



叶骥。

宁波“白衣骑士”出手—— “太乙”救“哪吒”！

历时超一年，净亏损183亿元的哪吒汽车破产重整迎来新进展。日前，哪吒汽车母公司合众新能源破产重整案第四次债权人会议以线上形式召开。浙江太乙圣莲企业管理合伙企业(有限合伙)(以下简称“太乙圣莲”)拟出资30亿元入主，换取合众新能源约70.62%的股权。该笔资金中，11.67亿元用于清偿相关债权和破产费用，剩余18.33亿元用于补充流动资金。

而这背后的“白衣骑士”，正是来自宁波的80后企业家、山子高科董事长叶骥。

9月14日，山子高科股票斩获“一字板”，报2.85元/股，最新市值284.93亿元。



山子高科BOX1展车。

1 现实版“太乙真人”救“哪吒”

“哪吒”等来的“太乙圣莲”，究竟是何方神圣？

工商登记信息显示，太乙圣莲成立于2026年4月，注册地位于嘉兴市桐乡市(正是合众新能源总部所在地)，注册资本超30亿元(目前处于认缴状态)，由浙江山子控股有限公司、浙江山子玉虚科技有限公司合伙组建，前者实控人为山子高科董事长叶骥，后者实控人为山子高科董办负责人虞舒心。

目前，叶骥任职于山子高科董事长兼总裁、宁波康强电子董事长、宁波市产城生态建设集团董事长、赤骥控股集团法定代表人及执行董事，以及浙江钛合控股董事。

事实上，本次重整哪吒已不是这位宁波80后“白衣骑士”的首秀。

山子高科的前身是深耕宁波的龙头房企银亿股份。2020年，该公司因资金链断裂、债务危机进入重整程序。叶骥因筹集32

亿元重整银亿股份而一战成名。

回顾彼时重整银亿股份的“手法”与本次“出手”哪吒十分相似——当时，叶骥用于承接银亿资产的平台为嘉兴梓禾瑾芯。该企业在签署重整协议时成立尚不足四个月，登记出资额为32亿元，但实缴资本为零。进一步穿透股权结构可见，梓禾瑾芯背后的赤骥控股由叶骥控股，注册资本为14亿元，实缴资本仅5.08亿元。

除了银亿股份，叶骥还推动山子高科旗下公司普利赛思拿下国内半导体封装材料龙头康强电子19.72%股权，成为第一大股东，其出任康强电子董事长。

此外，叶骥还曾操盘河北红星汽车收购，参与过知豆汽车重整，以及安徽知道新能源物流车、黑龙江云枫汽车、小灵狗出行等项目。

如今，在叶骥的主导下，山子高科已彻底剥离房地产业务，并向新能源汽车和半导体双产业链挺进。

2 身陷困局的“哪吒”

合众新能源成立于2014年10月，2018年发布哪吒汽车品牌。2022年以15.2万辆的销量登顶造车新势力交付冠军，估值一度达到250亿元。

然而，登顶之后，哪吒汽车便是一路“下坡”——

受产品定位摇摆、战略方向反复调整等因素影响，哪吒品牌销量持续走低：2021年至2023年，哪吒汽车营业收入分别为50.9亿元、130.5亿元、135.5亿元；毛利率分别为-34.4%、-22.5%和-14.9%。同期，合众新能源公司累计净亏损高达183亿元，平均每卖一辆车亏损超8万元。

2024年，哪吒汽车销量萎缩至6.45万辆；哪吒汽车三地(浙江桐乡、江西宜春、广西南宁)生产线全面停摆。

2025年1月，国内交付量仅110辆，同比暴跌97.76%；2026年，该品牌在国内的零售量彻底触底，哪吒AYA、哪吒X、哪吒L等全车型销量归零。

此前，合众新能源南宁基地的机械设备已被法院公开拍卖，起拍价从一拍的6030.79万元降至4824.6万元，但仍乏人问津。

企查查显示，2017年以来，合众新能源累计完成10轮融资，融资总额达228.44亿元。但这些钱最终都被“烧光”。

2025年6月，法院正式裁定受理合众新能源破产重整一案。同年12月2日，合众新能源管理人发布公告，公开招募经营管理受托方。

根据合众新能源管理人公告，本次招募不限制意向投资人的行业分类，但需具有较强的产业布局和资源整合能力、能够明确提供产业资源支持，或具有投资、经营、收并购同等规模企业的实力、具有与合众新能源同行业、相邻行业同等规模企业相适应的运营经验及经营能力者，在同等条件下将被优先考虑，且明确“核心目标”——需维持“造车双资质”，以此保障哪吒汽车的技术状态与核心资产价值。

3 这次“太乙真人”靠谱吗？

山子高科此前多次明确要进军新能源汽车赛道，并于2023年通过收购邢台红星汽车等获得相应的造车资质。不过，最新信息显示，红星汽车的造车资质已被注销。

巧的是，2025年12月，山子高科关联公司已合众新能源总部所在地桐乡成立汽车零售公司，经营范围涵盖新能源汽车整车销售等业务。这也引得市场猜测，山子高科上述布局，核心目的便是为重整合众新能源、推动哪吒汽车“复活”做准备。

公开资料显示，截至2026年8月31日，合众新能源共有1631家债权人向法院申报债权，申报债权的总金额为260多亿元。其中，目前已经完成审查确认的债权共计1340条，确认的债权总金额为51亿元左右。

此次重整计划草案，合众新能源未来发展预计分为三个阶段——

第一阶段：复产哪吒X车型，主打海外市场，目标年销量1万台。同时，重建供应链信心，保证官方备件供应，恢复售后维修保养体系。管理人在草案中表示，复产哪吒X车型目前已拿到部分意向订单。

此前，哪吒X已有海外销售经历。2024年7月，该车型在泰国上市后两个月订单超过7000台，一度蝉联当地纯电SUV上牌量第一。

第二阶段：计划推出适合亚洲、非洲、拉美等地区的车型，目标年产量是第一阶段的30倍，即30万台。

第三阶段：计划打造全球化智能车型，争取年产值达400亿元，并启动IPO准备工作。

不过，山子高科目前的现金流状况并不佳。2026年上半年，该公司实现营业收入13.71亿元，同比下降20.87%；归母净利润3082.96万元，同比下降85.69%；非经常性损益合计3.80亿元，其中银团债务重组收益高达5.06亿元，扣非后归母净利润为-3.49亿元。该公司经营活动现金流净额为负，货币资金并不足以覆盖短期债务。

对哪吒汽车40多万存量车主而言，重整方案中关于恢复售后维修保养体系的承诺是最直接的利好。但太乙圣莲30亿元资金能否按时足额到位，将直接决定重整计划能否从纸面走向现实。

这场现实版“太乙”救“哪吒”有几分胜算？我们拭目以待！

记者 张恒

投资有风险，入市须谨慎。文中所有观点仅供参考，不构成任何投资建议。

宁波市长三角沿海防护林建设项目启动 宁波段总规模10万余亩，计划2028年建成

近日，宁波市长江三角洲沿海防护林建设项目开工现场会在奉化区西坞街道金峨村举行。随着开工令正式签署，这项事关全市沿海生态安全的重点工程全面进入实施阶段。

现场会上，项目设计、监理、施工三方完成技术交底与施工部署，各项建设任务正式启动。省林业局、市发展改革委、市自然资源和规划局相关处室负责人，市林业发展中心、市自然资源和规划

局奉化分局，以及奉化区林场、莼湖街道等6个镇(街道)相关负责人到场参会。

据介绍，该项目建设期为2026年至2028年，总建设规模10万余亩，建设范围覆盖鄞州区、奉化区、余姚市、宁海县、象山县五个区(县、市)。其中奉化区段涉及7个镇(街、林场)的15个行政村(单位)，建设面积共计1.3万余亩。

树种选择上，项目坚持本土化、生态化导向，优先选取浙江楠、木荷、赤皮

青冈、枫香、檫木、银杏、浙江樟、闽楠、南方红豆杉等乡土珍贵树种与林木良种作为补植树种，兼顾防护功能与生物多样性培育。

据介绍，该项目以提升沿海防护林森林质量为核心目标，通过退化林修复、森林改培等举措，优化项目区内树种组成和林分结构，改善林分退化现状，促进林分正向演替，全面提升宁波沿海防护林生态系统的多样性、稳定性和

和服务效能，进一步筑牢长三角沿海地区生态安全屏障。

“下一步，市、县两级相关部门将强化项目指导与全程监管，高标准推进工程落地。通过项目实施持续提升森林固碳释氧、涵养水源、保持水土等生态功能，不断满足群众对优质生态环境的需求，夯实全市森林生态安全根基。”宁波市自然资源和规划局相关负责人表示。

记者 周科娜 通讯员 应杰 茅建民