

数说微访谈



冯诚力：做那个最先相信、最后离开的人

政府的钱该怎么支持企业？过去拨补贴，如今宁波通过政府投资基金投出去，陪科创企业“长大”，退出后资金回流再投下一批。甬元基金副总经理冯诚力正是亲历者。两年间，金投控股集团搭建超450亿元基金矩阵，落地32只子基金。

换一种方式

“政府投资基金就是拿财政资金当种子，通过股权投资吸引社会资本投科创企业，企业上市了资金就能还回来再投下一批。”冯诚力说，基金方不干预经营，请专业机构管理，让资本流向产业最需要的环节。

“搭台唱戏”模式下，甬元借力子基金管理人，推动畅的新材光学膜基地落户前湾。“链式招商”则以御风图南为代表：甬元出资9.17亿元撬动50亿元浙江省高端装备（新能源汽车）产业基金，把火箭总装项目落在北仑并投产，带动形成商业航天全链布局。“招商的最高境界是让企业算得清账、看得见生态，自己想来、带着上下游一起来。”冯诚力说。目前，在甬元基金的努力下，已有20多家管理人向宁波推荐了100多个优质产业链项目。

等得起的资本

为什么押注硬核赛道？“半导体、人工智能、具身智能投入多、周期长，单靠市场的钱，很多好项目熬不到开花结果。”冯诚力说，需要耐心资本“做那个最先相信、最后离开的人。”

“耐心”更是制度设计。“我们有两个20年”：长三角创投引导基金存续20年；宁波创投类子基金存续期最长放宽到20年，市场普遍仅7年到10年。去年底500亿浙江社保基金设立，甬元承接60亿宁波重大直投项目基金。“在需要十多年才走出来的赛道，我们等得起。”

把“土壤”育好

未来3到5年，甬元看好“AI+制造”、具身智能、固态电池、商业航天、量子计算等方向。“但预测风口不是母基金的主业，营造生态才是。把土壤培育好，春风一来就能发出新芽。”

“甬元不只是基金，更是一个生态入口。欢迎全国创业者、投资人来宁波，一起把未来投出来。” 记者 施文



陈海伦：用乐器为大众奏响快乐乐章

海伦钢琴的创始人陈海伦，在本该安享退休生活的年纪，毅然开启第二次创业，带领这家传统钢琴制造企业驶入AI智能乐器的全新航道。

开启第二次创业

2023年7月，政策叠加宏观经济变化，国内传统钢琴市场骤然降温。海伦钢琴的年产销量，从巅峰时期的50万台骤降至5万台。行业内数百家企业接连关闭，大浪淘沙后，国内仅剩4家品牌仍在坚持，海伦是其中之一。

“海伦钢琴用我的名字命名，就如同自己的孩子一样，我舍不得放下。”这份浓烈的情感羁绊，是陈海伦不愿就此退场的主要原因。

向智能化转型

海伦的转型，不是对传统钢琴的简单改良，而是从零搭建整套AI软件系统，开辟全新赛道。

“人活着离不开两件事，一是健康，需要运动；二是快乐，需要艺术。”陈海伦希望，智能乐器能跳出专业考级的框架，成为面向全民、制造快乐、普及艺术的载体。

新产品陆续亮相。3款AI智能电子钢琴先一步面世，计划年底完成6个系列布局；智能电吹管也在今年登场。

与传统电子钢琴不同，海伦的AI智能钢琴属于新一代产品，硬件大幅精简，手感无限贴近原声钢琴；AI跟音伴奏、智能修正演唱音准，支持自弹自唱……几台不同的智能乐器凑在一起，普通人也能在家或户外临时组成一支“漫游乐队”。价格上，AI智能钢琴仅3000元左右，普通老百姓完全消费得起。

让更多人轻松触摸音乐

今年，陈海伦多了一个身份：视频号里的讲述者。镜头不修饰，光线寻常，他就坐在那里，聊初心，聊创业，聊责任，偶尔也聊家里的事、心里的事。但每句都像用手指实实在在地按在琴键上，按下去就有声音。

为了在70岁的年纪还能撑住一个企业的重量，他把生活压缩成一道严丝合缝的公式——早睡，早起，锻炼，然后用一整天高强度运转，去守护那个以他名字命名的“孩子”。

未来，海伦钢琴将一边守住传统钢琴的匠心底色，一边深耕AI智能乐器赛道，打造面向全年龄段、普惠大众的音乐产品。

记者 王婧



陈旭钦：宁波如何拿下太空算力“入场券”？

近期，中国首部《太空算力》专著正式出版，被“长安街读书会”推荐为干部学习新书书单。

这部专著的作者，是宁波东海经济研究院首席专家陈旭钦，他分享对宁波布局空天经济、培育相关产业的看法。

算力为何要“上天”？

什么是太空算力？陈旭钦通俗地说，太空算力就是把计算能力送上太空，发射搭载AI芯片的卫星，让它们在太空中“思考”，再把计算结果实时传回地面。发展太空算力，并非天方夜谭，而是破解“算力告急”的必然选择。

陈旭钦亮出一组数据：2025年，中国算力中心总耗电量达到1960亿千瓦时，相当于2座三峡电站（每座967.15亿千瓦时）全年的发电量。相形之下，太空里有取之不尽的太阳能、天然的真空环境、无垠的部署空间，“因此，把算力送上天，是现实困境逼出来的选择。”

宁波的“入场券”在哪？

当前，太空算力已成为中美争相布局的科技高地。今年6月，马斯克的SpaceX以2.1万亿美元市值，完成人类史上最大IPO，表明全球市场对太空算力战略价值的认可。

国内同样“风起云涌”。在这片“星辰大海”中，宁波该如何作为？陈旭钦分析，宁波可以围绕以下领域，拿下太空算力的“入场券”——

首先是火箭发射。宁波地处北纬30度东海之畔，众多航天专家实地考察调研后认为，宁波象山是继酒泉、西昌、太原、文昌之后中国第五个航天发射基地的最佳选址地。

同时，宁波扎实的制造业基础正在向太空延伸。特别是汽车零部件产业链，在精密制造、热管理等方面与商业航天具有技术同源性，部分龙头企业已开启“上天”布局。宁波可以凭借全国制造业“单项冠军之城”的深厚积淀，在新材料、精密部件、3D打印、卫星互联网应用等细分领域深耕。

此外，宁波可以强化政策与资本支撑，拓展太空算力和太空制造方向，加快推动宁波（象山）国际商业航天基地建设；推动“科技创新+先进制造+产业资本”融合，开展太空算力产业化应用探索；加强“高校+平台+企业+产业链”结对合作，搭建起连接航天工程能力与未来产业需求的开放式创新平台。

记者 严瑾