宁波日报 NINGBO DAILY

聚焦2026阳明心学大会

穿越周期，企业家为何重读王阳明

晋商浙商余姚对话，共探良知商道

记者 顾佳诚 王佳辉 沈天舟

2026阳明心学大会昨日在宁波余姚举行，作为大会重要分论坛，“阳明心学与商道实践”研讨会昨日上午率先举办。来自全国各地的企业家代表、学术专家和阳明心学爱好者齐聚阳明故里，围绕“四民异业而同道”的当代实践，共探心学智慧赋能实业发展的时代路径。

研讨会设置主旨演讲、圆桌对话、成果发布三大板块。主旨演讲重在回答一个实践之问：阳明心学如何从思想资源转化为企业经营的价值标尺。

中德集团董事长、山西当代晋商文化研究院院长程田青从晋商传统出发，谈“信义为本、利以义制”与阳明“致良知”的同频共振；宁波舜韵电子有限公司董事长、浙江健九鹤集团董事长姚国祥从阳明故里本土企业家的视角，谈实业反哺乡土、共富就是良知的实践；浙江工商大学浙商研究院院长、浙江省伦理学会会长陈寿灿则从“四民异业而同道”出发，为新时代浙商商道伦理搭起学术框架。不同地域、不同赛道的企业家与学者，虽切口各异，却不约而同地把心学从书斋拉回经营一线，让良知从理念走向经营日常，成为企业家日用而不觉的价值参照。

茶歇间隙，不少企业家仍在交谈。颐高集团董事长、杭州宁波商会会长翁南道一开口，就把人拉进杭州与宁波的“双城记”。他是余姚人，经商34年，如今仍坚守在杭州文三街。相比坚守本身，他更愿意谈杭州与宁波两种气质的互补：杭州讲未来，快速拥抱新兴产业；宁波很务实，企业讲究传帮带，有困难大家一起帮，两种文化要结合。

在他看来，甬商正面临前所未有的机遇和挑战。一方面，像余姚人王兴兴这样的青年企业家，在AI、具身智能等领域大胆探索，让人看到新一代的锐气；另一方面，传统浙商面临行业转型难题，一批企业家仍在寻找新路。

“越是在这样的换赛道、穿越周期之时，越需要阳明心学所讲的那颗强大内心。”翁南道说。他表示，重读王阳明，读到的正是穿越周期最需要的强大内心，宁波传统企业在新浪潮下如何变革求新，答案也许就藏在这份既结实敦厚、又敢于迭代的底气里。

晋中农高区神达农业全产业链品牌运营有限公司董事长刘敏是第一次来余姚，来到阳明故里，他被这里浓厚的阳明文化氛围触动。

他做农业，深知农业靠天、靠时间，周期长、见效慢，整个过程非常艰难，需要耐得住寂寞，更要有承担风险的责任与担当。这次来到余姚，他有一个明确的想法：一定要让晋商和浙商联动，学习阳明心学精神，发展农业产业链。“在家看世界，家就是你的世界；走出去看世界，世界就是你的家。”在刘敏看来，晋商与浙商地域不同、人文有差异，但共同之处在于诚信和良知，以良知之心去做任何事情，都能走得长久。

研讨会现场发布了《2026阳明心学·新时代商道践行余姚倡议》，倡导广大经营者守良知立身、重诚信立业、善创新兴业、怀济世立心，以义利并举的姿态走长期可持续的经营之路，将本次论坛的思想共识转化为面向全行业的行动指引。

阳明心学不是答案，是“种个种子”

吴晓波给企业上了一堂“阳明心学经济课”



演讲现场。 （王佳辉 摄）

记者 顾佳诚 王佳辉 沈天舟

10月31日下午，余姚大剧院。

身着白色衬衫、外搭藏青色马甲，著名财经作家吴晓波回到家乡宁波。走上讲台时，掌声从四面涌来。

作为2026阳明心学大会的重头戏，中天阁论道·吴晓波专场活动以“从阳明心学到当代中国”为题，把阳明思想融入一堂经济课。

讲台下，不少听众是宁波企业家。对他们而言，阳明心学不是书斋里的概念，而是企业发展中可感可用的思想资源，能帮助解答许多发展困惑。

吴晓波认为，宁波企业家创业时，未必人人都知道王阳明，但阳明思想中务实、理性、知行合一的精神，早已渗入这片土地的基因和细胞，与甬企实践相融相通，沉淀为区域的商业精神。

也正因如此，当天的话题虽从心学出发，落点却在企业家面临的现实中。

产业在变，技术在变，焦虑真实存在。面对“调整什么，坚守什么”的提问，吴晓波没有给出简单的赛道答案，而是把目光拉回内心。

“企业干了几十年，积累深厚，首先要认清自己凭什么走到今天。同时，要把世界交给年轻人，变革的主力也应是年轻人。”吴晓波说，在坚守主业中寻找增量，关键还是“回到自己内心，自己打算怎么做好这个企业”。

第一步是“知”，企业家要走出去，去看见。“AI时代来了，智能体有没有用？那么多智能机器人，到底能在生产线的哪个环节起作用？”吴晓波表示，企业家应“日日取之，月月求之”。

第二步是“行”，把知道的东西放进企业经营中。吴晓波直言，这一步最大的挑战往往在决策者自身——老一辈企业家经验丰富，但面对技术变革，思维和判断未必跟得上时代。

“要让年轻人成为企业变革的主力军。长辈和下一代共同完成认知迭代，才能共同向前，打开新的发展格局。”他说。

如今，许多人对未来发展感到迷茫，学习研究阳明心学究竟能为大家带来什么？吴晓波的回答很克制：它不是立竿见影的答案，而更像一种长期浸润。

他坦言，阳明心学体系精微，真正理解并不容易，推广起来也有很大难度。正因如此，在他看来，最重要的是“种个种子”，年年讲、年年做，种进参加过活动的人心里。

对宁波而言，阳明文化进社区、进企业、进学校，正是这样一个潜移默化、久久为功的过程。不必追求立竿见影，而是让“心即理”“知行合一”这些道理，慢慢走进企业家和普通人心里。

“或许在未来的某个时刻，有人会想起心即理、知行合一，有人会去翻翻《传习录》。阳明思想或许就在关键抉择时刻，悄悄发挥作用。”吴晓波说。

活动尾声，吴晓波把一句常用来勉励自己的话送给大家：“努力到无能为力再使一把力，下定决心过好每一天。”

话音落下，掌声再次响起。种子已经种下，静待发芽。

八年“磨”出一部可信可查阳明学“学术底本”

省文化研究工程《王阳明大辞典》主要成果在甬发布

本报讯（记者**沈天舟 顾佳诚 王佳辉**）昨天下午，在2026宁波（余姚）阳明心学大会上，浙江省文化研究工程《王阳明大辞典》主要成果发布。这部辞典由浙江省社会科学院哲学所研究员吴光教授领衔主编，历时八年，涵盖王阳明生平事迹、思想综述、范畴命题等内容，收录词目约1800条，总字数逾百万字。

吴光在接受采访时表示，《王阳明大辞典》的编纂，得到海内外学界的大力支持，“各地学者花费大量心血，就是要为阳明学研究立下一部可信可查的学术底本。”八年编纂，一遍遍校订词目，用的正是“事上磨”的笨功夫。

在宁波，如何“遇见”王阳明？

记者 谢舒奕

昨天，2026阳明心学大会在宁波余姚开幕，主题是“守正致良知 知行润九州”。会场里，大家反复提到一个名字：王阳明。

王阳明，地道的余姚人：出生在这里，童年在这里，一生戎马倥偬，又一次次回到这里。

第一次会试落第，他回到家乡，在龙泉寺和同乡结诗社唱和。

正德八年，他带着弟子游四明山，在梁弄白水冲看瀑布，写下两首《四明观白水》。

正德十六年，他回余姚省亲祭祖，弟子钱德洪带着七十多位同门，把他请上龙泉山腰的中天阁。

从嘉靖四年起，他定下每月初一、初八、十五、廿三在中天阁开讲，一讲就是两三年，还亲手写下学规《中天阁勉诸生》。

他讲的东西，后来凝成四个字，今天几乎人人都挂在嘴边——知行合一。用大白话讲：想明白了就去做，别光说不练。

还有一个词叫“致良知”：遇事先别急着算计，问问自己心里那杆秤，在事上磨炼。

五百多年过去，阳明先生非但没走远，反而“住”进了这座城的日常。阳明故里余姚有阳明路，拐个弯是新建路——“新建”二字，取自皇帝封他的爵位“新建伯”，一条路名就是一部微型传记。

教育领域处处有他。余姚122所中小学，以“阳明”命名的就有12所；今年9月开学第一课，主题就叫《走近王阳明，做“知行合一”的新时代好少年》，全省4800多所中小学同步收看。

商界也认他，作为民营企业汇集的全国百强县，余姚有400多家企业打着“阳明号”。

想逛？阳明古镇里，越剧、姚剧同台演绎王阳明；中天阁有“阳明心雅集”；龙泉山下的心学路线，还入选了全国文化遗产旅游百强案例。

要是想认真“拜访”他，早在2024年10月，余姚就已发布阳明文化“十大史迹地”，替大家画好了一张寻访地图——

秘图遗泽——王氏先祖迁居秘图山北，是阳明一脉在姚江的起点；

瑞云送子——王阳明出生在瑞云楼，王阳明故居现为全国重点文物保护单位；

龙泉唱和——龙泉寺，他落第回乡结诗社的地方；

绝顶祭忠——龙泉山顶，“祭忠台”三个字出自他的手笔；

四明传道——他在四明山为弟子黄骥题“家传词翰”，门额至今还在；

白水观瀑——梁弄白水冲瀑布，正德八年他赋诗两首的地方；

龙潭探源——他和弟子徐爱、汪克章历尽艰辛走到龙潭；

龙溪祖居——达溪，他亲自改名“龙溪”，村里还存着王氏宗祠与族谱；

中天讲学——龙泉山腰的中天阁，省级文保单位，他讲学三年的讲堂；

姚江望族——四门状元楼，其父王华和同乡谢迁先后中状元，两家还是姻亲。

十个名字串起来，正好是阳明先生从出生、成长、交游到讲学的一生。

对我们普通人来说，他从来不是什么遥远的圣人——他就在姚江边、龙泉山上、瑞云楼里，在每一条叫“阳明”的路上，等着和你打个照面。

告别汇兑“过路费” 宁波给海员配了张跨境发薪专属卡



记 者 林昱辰 卢昕炎
通讯员 肖 悦 方 宁

“有了这张卡，一个合同期跑下来，至少能省100美元。”站在北仑自贸大厦的船员服务阵地里，“地中海赞比西二号”轮的船长左欣刚语气轻松。前天，他和另外25名海员一起，领到了宁波银行新推出的海员薪酬专属本外币通用卡。

过去，海员工资从境外代发、跨境划转再到国内结汇，链条长、中转环节多，每一步都可能产生扣费，最终到手薪资存在损耗。

左欣刚常年跑国际航线，工资由地中海航运从塞浦路斯汇出。他算了一笔账：以往跨境收薪，单笔就会被中间行扣除约11美元手续费，收款行还要再扣5美元至8美元。船员按月领取薪资，一个长达八九个月的合同期下来，光手续费就要被扣近100美元。

转机来自宁波海事局搭建的海事金融服务平台。平台搭建的初衷，是为航运企业、金融机构建立常态化对接渠道。今年8月，地中海航运船舶管理（宁波）有限公司通过该平台对接宁波银行，海员跨境发薪的手续费痛点被摆上台面。

事实上，近年来国家外汇管理局已推出多项政策，推动涉外员工薪酬用汇便利化。依托政策支持，宁波银行定制专属金融方案，为海员提供便利化薪酬结汇业务，一次性汇总审核，海员无需逐笔提交重复性材料，并打通跨境资金划转全链路，减免中转手续费，保障海员工资足额到账。

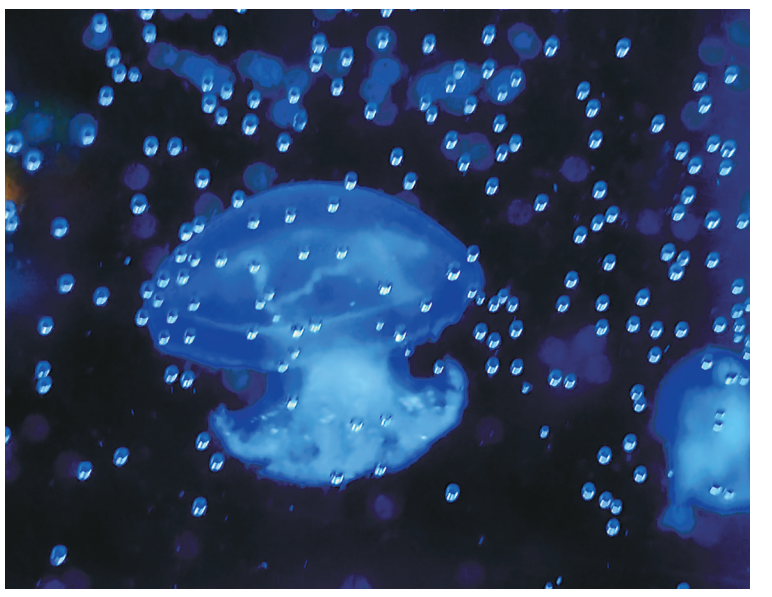
这张专属卡带来的好处远不止于此。远洋航行期间，海员常有薪酬结汇后汇给家人的需求，以往操作流程多有不便，现在银行会根据薪酬发放情况核定专项结汇额度，不会占用个人年度便利化额度，海员通过手机银行即可一键办理。

宁波银行北仑支行副行长史丛辉介绍，持卡海员在境外港口休整或是回国休假期间，还可享受宁波银行“美好生活”平台权益，覆盖出行、住宿、餐饮、购物等场景。

“海员是支撑全球供应链的重要力量，我们以薪酬发放为切入点，架起航运企业、船员和金融机构之间的桥梁。”宁波北仑海事处海事监管科科长彭细斌说。

钵水母新物种

“鱼人叶硝水母”宁波揭晓



鱼人叶硝水母。 （俞家嘉 摄）

本报讯（记者**俞家嘉**）“水母是海洋生态的晴雨表。”前天上午，2026世界水母日暨宁波首届海洋文化周在宁波海洋世界启动。现场，由宁波海洋世界水母研究院院长胡志杰与自然资源部第三海洋研究所工作人员联手发现的钵水母新物种——“鱼人叶硝水母”正式对外发布。

2018年，胡志杰及其团队在位于象山的宁波市海洋渔业科技创新基地开展采样行动，发现其中有水母的“胚胎”——水螅体。研究团队将样本分离纯化后得到水螅体，在实验室开展长达4年的保种培育。通过精细调控水温、盐度等环境参数，团队最终成功将水螅体繁育为水母。

胡志杰告诉记者，“鱼人叶硝水母”的最大特点是，在碟状体时，伞体边缘有一圈蓝色的环，发育至幼体阶段后，蓝环彻底消失，水母通体呈乳白色。

值得一提的是，水母宫是宁波海洋世界水母研究院的对外科普展示窗口，馆内绝大多数水母来自研究院自主繁育。依托2017年成立的水母研究院，宁波海洋世界构建起“科研—繁育—展示—科普”一体化链条，是华东地区重要的水母保育与科普基地。

据介绍，本次海洋文化周还将推出三大常态化公益科普项目：开展百场海洋生态主题讲座、打造体系化水母研学课程、开展水母治愈公益活动，让海洋保护知识触达更多群体。

客场战胜佛山南狮

宁波FC提前保级

本报讯（记者**龚旭琪** 通讯员**覃丽凤**）昨天，中甲联赛第29轮，南海体育中心体育场，客场作战的宁波FC（宁波职业足球俱乐部）火力全开，凭借姚棣然、莱昂纳多和托莫维奇的进球，以4:1战胜佛山南狮，提前一轮完成保级任务。

比赛开始后，宁波FC迅速进入状态。第14分钟，莱昂纳多在左路送出一记挑传，姚棣然在门前迎球抽射，佛山南狮门将高煜钦扑救出现失误，皮球滚入球门，1:0，宁波FC率先打破僵局。

第29分钟，球队在左路掷出界外球，莱昂纳多得球后转身凌空抽射，皮球直奔球门，打出一记精彩的世界波，2:0，这记进球让宁波FC在客场掌握了比赛主动权。

不过，佛山南狮并未轻易放弃。上半场临近结束，佛山南狮球员钟梓沁补射得手，将比分追至1:2。

易边再战，宁波FC通过人员调整继续加强进攻。第69分钟，替补登场的庞开元在禁区内小角度起脚攻门，佛山南狮门将将球扑出，莱昂纳多及时跟进补射破门，将比分改写为3:1。

第82分钟，替补登场的托莫维奇在前场左侧得球后内切，随后起脚远射，皮球贴地钻入球门，4:1，宁波FC彻底锁定胜局。

拿下这场胜利后，宁波FC的联赛积分达到34分。11月7日，宁波FC将在慈溪体育中心体育场迎战定南赣联，迎来本赛季中甲联赛的最后一场比赛。