

十五载“智鄞未来”

制造业强区的产学研融合之路

金秋九月，鄞州再次进入“人才科技周时间”——这场以“人才”与“科技”为名的年度之约，鄞州已走过整整15个年头。

15年里，216家创业人才项目落地、营收突破349.7亿元。我们反复思考，当传统制造业走到转型升级的“十字路口”，当新质生产力成为区域竞争的核心变量，鄞州靠什么持续领跑？

15年里，市级以上院士工作站（院士科创中心）22家、省级以上博士后工作站71家。我们亲眼见证，当高校实验室里的“待字闺中”与制造业车间的“求贤若渴”连在一起，可以为地方的高质量发展持续注入怎样的新鲜血液。

15年里，人才资源总量达47.62万人、省级以上人才275人。我们细细琢磨，一座制造业强区对“人才”与“科技”持久耐心的意义所在——不追求立竿见影的“爆款”，而相信“热带雨林式”生态的长期价值。

在这条从“规模扩张”向“创新驱动”深刻转型的“必由之路”里，鄞州人才科技周更像是一个个明确的破折号，将校地企、产学研紧密相连，为城市的下一次精彩跃迁积蓄满满能量。

撰文 黄合 鄞才轩
图片由鄞州区委宣传部提供



鄞州首届人工智能创业大赛成功举办。

改革撬动 把“空间邻居”变成“技术合伙人”

鄞州有一座独特的“富矿”——环南高教园区。

在这里，宁波诺丁汉大学、浙大宁波理工学院、浙江万里学院、浙江大学软件学院等一众高校星罗棋布，与鄞州的产业腹地有的仅仅一路之隔。这样的“密度”“浓度”，甚至可以比肩一些国内一流城市。

不过，地理意义上的“邻居”，并不等于“合伙人”——高校里有技术、有人才，却常困于“论文写在纸上”；企业有场景、有需求，却苦于“技术找不到源头”。要想真正打通“最后一公里”，关键还是以改革为动力，在体制机制上发力。

博士后联合培养的“鄞州模式”，是下“活”这盘棋的关键“落子”。

2024年4月，浙大宁波理工学院

在鄞州区委人才办等部门的支持下，在宁波率先开展博士后培养创新试点：博士后由校企联合招引、联合培养、联合留用，身份关系和社保放在企业，全过程在企业开展研究，出站后愿意留校的可为聘为专任教师，进入事业编。

这一机制创新的精妙之处在于：它把人才的“身份焦虑”和企业的“引才困境”同时解开了。博士后不再需要在“学术前途”和“产业实践”之间二选一，企业也不必担心培养多年的人才“飞走”。

“博士是企业研发的核心力量。我们希望招收材料专业又懂设备和产品的跨学科博士进站，从事高科技产品研发。浙大宁理推荐的人选，与我们企业的需求‘不谋而合’。”宁波云涂科技有限公司的博

士后工作站负责人楼升说。

“科技副总”，则是另一条人才高效流动的“绿色通道”。

2025年，宁波首批“科技副总”选聘中，鄞州24名高校人才入选，总量全市第一。这些来自宁波诺丁汉大学、浙大宁波理工学院等高校的科研人员，带着“企业提需求、高校荐人才、政府搭桥梁”的双向选择机制，把实验室搬进了车间。

每个节假日，在宁波中淳高科智能岩土实验室里，总能看到公司“科技副总”周佳锦的身影。2012年，他跟着导师在中淳高科建立“院士工作站”，从零开始搭建试验平台，十几年时间，他从浙江大学的博士研究生研究生成了宁波大学的博士研究生导师。

“在这里做科研，感觉很好！”如今，周佳锦已在企业完成7个研究课题，牵头研发的软土地基高性能预制竹节桩关键技术课题，成功应用于国内首个大型海岸滩涂光伏工程浙江象山长涂滩涂光伏项目，节省工程造价约10%。

今年1—7月，鄞州新增41名“科技副总”完成企业签约，累计解决各类技术难题37项，完成产品升级改造80余个，协助企业凝练省市重大攻关需求13项，成功申报省“尖兵”“领雁”计划1项。

找到优势，放大优势，这既是方法论，也是必胜法。



圣龙集团车间。

企业出题 打开视野，让一流高校“常来常往”

立足本地高校是根基，“近水楼台先得月”；但鄞州的视野，远不止于此。

作为集聚着全市最多制造业单项冠军、专精特新“小巨人”企业的鄞州，急需为本地的优质企业下一步转型升级、创新驱动找到新的创新引擎。跳出鄞州看鄞州，校企地的合作范围，还需要跨区域、跨领域，面向全国更多的专业高校、研究院所。

2023年，鄞州率先在全市推出技术创新挑战赛，聚焦技术难题攻坚，通过“揭榜挂帅”的方式，为本地企业匹配创新团队、解决技术难题——“前沿引榜、企业出榜、需求张榜、揭榜比拼”的闭环体系，将技术需求的“评审权”交给

市场和企业。

“现在，我们的技术需求直接面向全国‘招贤’，效率比过去高太多了。”宁波圣龙汽车动力系统股份有限公司技术负责人感慨道。得益于“大数据分析驱动的新能源汽车电子油泵数字孪生设计优化研究及产业化”项目，企业成功攻克长期困扰的技术瓶颈，相关新技术、新产品已实现营收1.2亿元。

另一个受益者，是宁波天工流体科技股份有限公司。

通过赛事搭建的常态化沟通与深度合作机制，天工流体与兰州理工大学等高校共建研发平台，从传统的水务与化工领域密封件企业成长为国内唯一通过考核、为多系统运载火箭配套动密封的专精特新“小巨人”

企业，研发产品占据国内约80%的商业航天密封件市场份额，并应用于朱雀二号、天龙二号等多款商用多型火箭。

据统计，这个浙江首个区级技术创新挑战赛已推动奥克斯、圣龙集团等26家企业与北航、中国科学院宁波材料所等高校院所达成合作，立项攻关项目32项，合作总金额达4358万元，撬动企业研发投入1.84亿元，为企业新增产值3.4亿元。

赛事引才，仅仅是第一步。鄞州还依托多种合作载体，拓展平台育才、产业用才新途径，让创新成果更快走向产业应用，也让国内外更多优质资源集聚鄞州、惠及鄞州。

今年上半年，鄞州与被誉为“工程师摇篮”的哈尔滨工业大学

建立了深度合作关系，准备立足各自优势所长，深化党建引领下的硬核创新，聚焦集成电路、高端智造等核心产业，加快推动“实验室”里科技成果落地转化。

“我们项目专注智能制造‘全栈工业产线及智能体解决方案’的设计、研发、生产与销售，研发的工业本体技术、基于模型的系统工程技术已形成技术积累的先天优势，目标五年实现工业产值5亿元。”今年的鄞州人才科技周上，哈工大校友曹宗胜团队将和邱隘镇正式签约。

从“偶发对接”变为“常态运转”，一流高校的科研势能正加速度精准导入产业的真实需求，成为孕育鄞州高质量发展的优质养分。

面向未来 创新策源，部署新质新赛道

“这不是普通电路，是AI的‘触手’。”圆芯电子CEO陈韦宁口中的印刷柔性电子技术，能把传感器“印”在布料、硅胶甚至皮肤上，让电子器件拥有触觉。

去年，圆芯电子参加了鄞州的人才科技周，不仅和上下游企业有了对接渠道，还借势将品牌打了出去。如今，企业已承接160多笔订单验证场景，电子纸订单已突破6亿元，陪伴机器人电子皮肤配套了百万套。

在面向未来的新兴赛道上，许许多多像“圆芯电子”这样的科技型科技企业正一点一点拼凑成“创新鄞州”的浪漫星空。

如何让习惯了传统打法的鄞州，拥有适合新兴产业的土壤、空气和阳光、雨露？近年来，鄞州加快了和新型研究型大学的合作，在人才、团队、技术等方面提供有力支撑。

去年5月，鄞州与宁波东方理工大学签署共建宁波低空经济创新研究院合作协议。双方重点围绕低空经济前沿技术领域，共同建设集“研发-转化-孵化”于一体的研究院，将其打造成为省市低空经济人才引育高地、科技创新高地、技术服务高地和产业孵化高地，已集聚50人团队，申报市重点研发计划4项。

今年上半年，鄞州与福耀科技大学正式签署合作协议，共建福耀科技大学宁波研究院，目前已正式落地运营。这是福耀科技大学在福建省外落地的第一所校地合作共建研究院，将锚定增材制造、具身智能、半导体精密制造、精益制造四大方向，重点发力。

签订协议，仅仅是第一步。面向未来，鄞州的布局逻辑清晰而坚定：围绕“软硬件、体内外、海陆空”，分级分类培育合成生物、人工智能与工业软件、低空经济等8条新兴（未来）产业链。

每一条产业链的背后，都有一所或几所高校的学科支撑——这不是“撞到什么做什么”，而是“需要什么布局什么”，而是让基础研究与最前沿的产业痛点、市场需求深度绑定，成为创新策源的重要力量。

2025年，浙大软件学院在读博士张涛的“AI电气火灾超前预警”项目，获第二届“AI宁波”大赛二等奖，随即得到相关政府部门“背书”，在大型工业企业、文博单位、养老机构等多元场景中“陆续上岗”，将误报率降至3%以下。

出于对这片土地创新生态和营商环境的信任，张涛选择将自己的第一家创业企业，落地鄞州：“在这里，我找到了学以致用的大舞台！”

十五载，正青春。当“智鄞未来”从一句口号变成一种生态，鄞州的产学研融合之路，才刚刚进入最有想象力的阶段。



“科技副总”周佳锦和同事在研究小模型桩。



东部新城