

技术替代真人 价格持续走低 AI 短剧漂洋过海： “实拍之城” 如何换赛道？

中秋国庆假期临近，象山新桥一家民宿的主理人王玉香正忙着预订食材、打扫客房。她原先是当地小有名气的“群头”，不少剧组会通过她找群演。

“现在大剧组少了，短剧大量用AI代替真人，群演的活少了很多。”王玉香坦言，如今她把精力放在自家民宿上，接通告反倒成了兼职。

今年以来，《王阳明：心战》《攀高枝》《晚安，林恩》……多部甬产AI短剧漂洋过海，在海外市场获观众青睐。AI短剧，正成为文化“新三样”中极具爆发力的增长点。

记者 沈天舟 通讯员 陆家辉



工作人员在制作AI短剧。(沈天舟 摄)



剧组在LED虚拟拍摄棚内拍摄。(通讯员供图)

风口之下，AI短剧寻求出海

王玉香并非个例。宁波，这座拥有象山影视城、北仑博地影秀城等国内领先影视基地的“实拍地”，站在了AI短剧风口。中国（象山）视听产业园目前已集聚AIGC（人工智能生成内容）企业26家，累计完成出海剧目47部；宁波短剧出海平台ShortCool将AI短剧推向14个国家和地区……

郑丹龙是宁波潮象文化传媒有限公司联合创始人。作为深耕行业多年的资深导演，在AIGC面前他却自称是“小白”。“我们原来的主营业务是TVC广告和宣传片制作，AIGC兴起后传统业务量与价格都受到影响。”他说，现在大家对AI接受度提高了，有些老客户开始咨询AI业务。

去年9月，该公司成立了AIGC工作室。动态漫画、3D漫画、仿真人剧……团队一年间共制作了二十多部短剧，大多上线红果短剧平台。

不过，随着竞争加剧，AI短剧市场快速受到冲击。“最开始在平台上一部剧能卖到10万元左右，随着技术更新、入局者增多，价格掉到5万元甚至两三万元。”郑丹龙回忆，

去年红果平台还能有单部短剧大约5万元的保底，今年开始政策变动，投资短剧的风险更大了。如今普通AI短剧承制价持续走低，但制作成本依旧，一旦没有资方接手，很容易陷入亏损。

国内市场的红利正在退去，出海成了越来越多短剧公司转型的方向。Sensor Tower发布的《2026年短剧应用现状报告》显示，2026年一季度，全球短剧应用下载量超过8.5亿次，同比增长140%；应用内购收入约7.5亿美元，AI短剧海外市场空间广阔。

对承制方而言，出海意味着新的增长空间。宁波诞诞影业有限公司出品的《The Uncle's Gambit》累计分成超7万美元，《攀高枝》海外总播放量突破5亿次。潮象文化制作的短剧《吸血鬼》也已登陆TikTok平台。

“短剧出海的收益较为可观，除了看中盈利以外，我们也尝试在剧集中融入一些本土元素，让中华文化被更多人看到。”郑丹龙说。但他也坦言，多数本土企业仍以承制为主，不掌握发行权，版权保护、渠道运营、跨境合规等问题仍待破解。

产业链协同，打通出海堵点

出海绝非企业“单打独斗”，需要算力、AI制作、流量分发、推广变现等多方协同，在宁波，这样的产业链已具雏形。

在宁波财经学院象山影视学院内的AICINE华语青年影像工作室，团队正为《达芬奇密码之画境机密》待上线剧集进行多语种AI配音。这部即将登陆东南亚及欧美平台的AI短剧，背后有5家公司助力。

“工作室里既有在校学生参与制作，也有毕业生开设的公司提供技术支持。”杭州星嘉优文化传媒有限公司负责人贾元浩说，他是工作室的主力之一，负责AIGC制作。

目前，该工作室已孵化出5个OPC单元，形成了一个闭环的产业链，包括技术研发、IP孵化、传媒制作、传播运营、课程培训。

技术协同的背后，是稳定且成本可控的算力支持。“宁波拥有海上风电、光伏等丰富的清洁能源资源，为今后布局绿色算力、降低AIGC影视生产的能源成本提供了良好条件。”由该工作室孵化的宁波赤线数字科技有限公司负责人许哲鸣说。

眼下，象山正系统谋划“绿电+算力+AI”路径，解决算力调度、模型训练及算力补助等难题。同时引进万态幻影、中影年年等企业搭建数字资产库，沉淀2000余个2D与500余个3D多模态数字资产，助力内容生产。

更多没有完整出海链

条的中小团队如何突围？宁波还有一套解法——把各环节平台化。

今年5月，北仑数智巢发布羲和幻境AI短剧创作平台，将剧本生成、AI制作、多语言适配打包成“一键接入”的服务。配套的AniFlik海外发行平台，已面向全国征集优质短剧，提供专业化宣发支持。

海外分发，一直是短剧出海链条上的薄弱环节。今年，短剧全球化出海平台ShortCool在奉化上线，面向北美、日韩、欧洲等市场实现多语种同步分发，为企业提供一标准化、规模化的出海通道。

由奉化短剧梦工厂出品的《晚安，林恩》，就通过该平台出海并在YouTube上线，覆盖了14个国家和地区，累计播放量破亿。

平台化只是“借船出海”的第一步。“过去，短剧出海高度依赖第三方平台，承制方只做内容，不掌握分发数据，难以积累用户资产。”中国（象山）视听产业园相关负责人表示，产业更需要“借梯登高”。

该园区与央广视讯、火山引擎等头部平台合作，借助其全球分发网络，为企业提供一站式出海通道；联动上海凡酷文化、华智数媒等专业分发机构，提供海外投流、本地化适配、版权跨境授权等服务。同时，支持企业通过TikTok、YouTube等平台建立自有账号矩阵，把用户数据和运营经验握在自己手里。

传统拍摄地，如何抢占出海赛道

传统影视产业积淀深厚的宁波，AI短剧出海的底气在哪里？

答案是技术赋能创作、社区孵化人才、渠道链接海外的产业生态正在形成。

成熟的影视拍摄制作能力是这套体系的根基。在短剧《达芬奇密码之画境机密》里，角色的服饰均来自台州一家服装品牌，剧中服装的花纹形状和质感清晰可见，这恰恰是AI生成的短板。

“纯靠AI模型，无法保证不同场景下服化道细节的一致性；完全实拍成本又太高。”贾元浩说，团队利用数字影棚360度全景采集所有服装道具，转化成数字资产后再用AI生成画面，解决了这个行业难题。

无独有偶，航天科幻微短剧《我在月球当包工头》也运用“虚拟拍摄+实景搭建+AIGC”融合技术，在象山北纬30°科幻工场完成拍摄制作，成本降低60%，拍摄周期缩短30%。

“当前AIGC已经能够独立完成相当一部分影像创作，但在高品质、强叙事和稳定交付的项目中，实拍与AIGC融合仍具有明显优势。”浙江省电影家协会会员王淞说，宁波完善的影视拍摄基础可为此提供专业支持。

人才是产业生态的核心。从业者翁佳男明显感受到行业对人才要求的升级：“去年招AI制作师，只要喜欢动漫、影视就能入行当‘抽卡师’，只要会使用不同提示词让AI反复生成画面，从中提取出合适的素材。”

但随着技术快速迭代，这类岗位正慢慢被淘汰。“现在招人，生图视频是必备技能，还必须懂镜头语言、具备影视审美与行业经验。”他说。

需求变了，人才培养方式也同步迭代。中国（象山）视听产业园联合宁波建设工程学校搭建分层OPC培育阵地，整合央广视讯、芒果TV等头部资源，举办AI影视制作培训班，培养学员出海内容生产的实战能力。

高校纷纷开出新专业

培养复合型AIGC影视人才。如宁波财经学院开设“智能影像创作”微专业，浙江工商职业技术学院则建立“AI云媒体微学院”。

产业加速发展，政策支持也在持续加码。浙江省微短剧出海综合服务平台于今年6月启用，该平台整合版权保护、合规咨询、金融支持等20余项服务。宁波则出台全省首个数字文化产业扶持政策，为企业提供短剧出海一站式服务。

今年宁波还发布支持OPC发展的“甬创9条”，为创业者提供空间、算力、金融等全方位支持，吸引不少企业来甬布局短剧出海赛道。

今年3月，浙江晓信数据管理有限公司在江北区宁波文创港设立分公司，落户至今已制作AI短剧超100部。“短剧市场需求大，对承制方的交付节奏也提出了更高要求，目前已入驻10家OPC负责AI短剧的制作。”该公司相关负责人傅莎说，这种模式保证了交付质量和效率，也让公司有了出海的底气。

AIGC影视行业潜力巨大，但王淞认为当前出海仍面临两个短板：一是精品内容供给不足，AI降低了短剧生产门槛，但多数作品仅停留在“能做出”的层面，真正能打动海外观众的精品较少；二是海外运营能力偏弱，懂内容不懂运营、懂运营不懂创作的矛盾突出，复合型人才缺口明显。

“宁波有着扎实的影视产业基础，也有政策支持，关键要把这些优势转化为持续输出精品能力。”王淞说，这不仅是技术问题，更关乎整个产业生态的升级，需要我们静候花开。



剧组在象山影视城拍摄短剧。(沈天舟 摄)



公益短剧中的IP“象山动物城”。(受访者供图)

关于大碇疏港高架(迎宾路—S307上下匝道)施工期间交通管制的公告

受G9221杭甬高速宁波段三期工程威海路至柴桥段第SG05标上跨大碇疏港高架钢梁吊装施工影响，根据《中华人民共和国道路交通安全法》第三十九条的有关规定，决定对大碇疏港高架(迎宾路—S307上下匝道)进行交通管制，具体措施如下：

1、2026年9月25日至9月27日，大碇疏港高架S307上下匝道关闭，受限车辆从迎宾路绕行。
2、2026年10月5日至10月7日，每日22:00至次日6:00，大碇疏港高架S307上下匝道关闭，高架主线间歇放行(临时断流45分钟放行30分钟)，受限车辆从灵峰、霞浦高速口绕行。

钢梁吊装施工期间受交通管制影响的单位和市民请提前安排好出行路线，并遵照现场交通指示标志安全出行，服从现场交管人员指挥，敬请社会各界和广大群众给予理解和支持。

特此公告。

宁波市公安局交通管理支队北仑大队
宁波市北仑区市政公用设施管理服务中心
浙江宁波杭甬复线三期高速公路有限公司
2026年9月22日

镇海区ZH02-01-03-06d地块地下设施登记公告

镇海区ZH02-01-03-06d地块，位于镇海区招宝山街道，东至林庙路，南至后大街，西、北至规划河道，土地面积1.57公顷，规划用地性质为二类居住用地。因土地储备需要，需对地块内的电力、通信、供水、排水、燃气、人防工程等设施进行排摸，以确保该地块内地下无管线及相关设施。请相关权属单位于见报之日起五个工作日内，到宁波市镇海区城市土地储备中心进行登记确认，逾期不予登记的，视作该区内相关设施迁移完毕，由此可能造成的后果由权属单位自行承担。

联系人:陈老师
联系电话:0574-86272995
联系地址:宁波市镇海区骆驼街道民和路789号
宁波市镇海区城市土地储备中心
2026年9月22日