

新知

企业应成为科技创新“出题人”

金观平

推动科技创新和产业创新深度融合，是以高水平科技自立自强引领发展新质生产力的关键。其中，科技创新需突出应用导向，支持高校、科研院所对接企业开展科研攻关和人才培养；产业创新需强化企业创新主体地位，支持企业与高校、科研院所共建平台、共克难题。发挥好企业创新主体作用是推动二者深度融合的重要抓手。

科研决策缺少企业参与，容易导致创新与产业脱节。长期以来，科研项目沿袭“科研机构出题、企业参与应用”的模式，企业主要承担成果承接者、技术使用者角色，但参与科技项目指南制定、立项论证和任务设计不够。产业需求难以及时进入科研决策环节，一些科研方向偏离市

场实际，一些成果停留在论文、专利和实验室，难以顺利走向生产线，创新资源配置效率受到影响。

企业参与“出题”，能够让科技创新更加贴近产业实际，助力教育科技人才协调发展。企业身处市场最前沿，对技术瓶颈、产业趋势和应用场景感知最直接、反应最快。企业提出技术需求、凝练科研任务，高校、科研院所围绕产业实际开展协同攻关，实现科研选题由“能研究什么”向“需要研究什么”转变，把分散在产业一线的共性难题转化为科研课题，进一步推动教育链、人才链、创新链、产业链深度融合。

企业真正“出题”，还需加快完善制度机制。应进一步健全企业参与国家科技决策机制，支持企业牵头承担重大科技任务，完善企业参与科技计划指南编制、项

目论证和成果评价等制度安排；落实研发费用加计扣除等政策，引导金融资本投早、投小、投长期、投硬科技，增强企业开展原创性研发的能力和动力。同时，健全企业、高校、科研院所协同创新机制，推动人才联合培养、平台共建共享、成果联合攻关，形成企业提出需求、院所协同研发、市场检验成果的创新闭环。

当科研方向源于产业需求、创新资源围绕企业配置、科技成果服务产业发展，才能实现科技创新与产业创新同频共振。面向“十五五”，要进一步强化企业科技创新主体地位，让企业从技术应用者成长为创新组织者、科研“出题人”，助力提升国家创新体系整体效能，为发展新质生产力、建设科技强国注入更加强劲的动力。
(来源：经济日报)

漫画角



协同服务

王成喜 绘

谁说我虎头蛇尾

于昌伟 绘

爱『大』成风

韦荣景 绘

随思录

罗浩声

“吞了流言，才算红了一遍，谁让滚烫是烈焰；浸了苦水，才叫命硬如岩，谁让你皎洁得渗了盐。”电视剧《主角》主题曲里的唱词，道尽了忆秦娥半生的浮沉与隐忍。这个从山野放羊娃成长起来的秦腔名伶，一生饱尝非议、排挤与命运的重击，很多时候她选择沉默，不与人争辩，却从未停下练功的脚步。这份沉默，不是妥协认输，而是向内扎根的沉淀；这种沉淀，亦不是与世隔绝的消极退守，而是积蓄力量的另一种奋起与抗争。

忆秦娥的人生，是对沉默与沉淀最好的现实注解。刚入剧团，她便因舅舅的祸事，被发配伙房帮厨烧火，住在阴暗潮湿的仓库里，受尽冷眼与奚落，旁人的排挤、嘲讽扑面而来。她以沉默对抗这一切，于灶台边偷偷压腿、吊嗓，在无人看见的角落，反复打磨身段唱腔，把委屈与不甘，全部化作日复一日的苦练。往后岁月，盛名之下，流言蜚语接踵而至，感情的挫伤、亲情的遗憾、事业的起落，轮番袭来，她依旧选择沉默，不去和周遭的是非口舌纠缠，一头扎进秦腔艺术之中，把所有的悲欢磨难，沉淀进唱腔与台步履。她把辩解的精力收回，用来淬炼自己，外在归于宁静，内心却在默默生长，沉默的表象之下，积蓄的是汹涌向上的力量。

很多人容易误解沉默，以为沉默就是认输退让，是失去斗志的妥协。可真正的沉默，从来不是如此。喧嚣之中，高声争辩未必能够赢得尊重，唇枪舌剑也未必可以消解伤害。当外界的误解、非议扑面而来

来，语言的辩驳，有时苍白无力，与其耗费心神，卷入无谓纷争，不如选择短暂沉默。关上外界纷扰的门窗，给自己留出独处自省的空间，为沉淀创造土壤。但这仅仅是表象，倘若只有沉默，没有向内的沉淀，那便是真正的消沉。真正有力量的沉默，内里一定涌动着沉淀的过程：看淡得失，磨砺心性，打磨本领，积蓄底气。沉默提供环境，沉淀完成蜕变，进而成就更好的自己。

古往今来，许多人的奋起，都始于这样一份沉默之下的沉淀。司马迁遭受宫刑之辱，于世俗唾骂中缄默不言，不逞一时口舌之愤，伏案十余载，终成“史家之绝唱”；苏轼遭遇乌台诗案，贬谪黄州，面对谤议缠身，不多作辩白，于荒江孤岸沉淀心境，写下前后《赤壁赋》与《念奴娇·赤壁怀古》，完成精神的突围；楚庄王初登大位，朝堂暗流汹涌，数年不事张扬，不动声色察辨忠奸，《史记·楚世家》记其“不飞则已，一飞冲天；一鸣则已，一鸣惊人”，成就一代霸业……如此等等。

遭受困顿之时，不急于向外呐喊求助，而是沉下心打磨自我，待到厚积之后，自有力量回应命运。身处逆境，抗争的形式，不只有声嘶力竭一种。拍案而起是抗争，而隐忍自持、默默变强，同样是沉重而坚韧的抗争。不同流言短兵相接，却用实力击碎偏见；不纠结一时的荣辱得失，却以长久的沉淀守住本心。这种抗争安静无声，却更有分量，它对抗的是困境本身，以及命运施加于己的苦难，而非纠缠于一时一事的口舌输赢。

放到普通人生活之中，沉默与沉淀同样拥有现实意义。人的一生，难免遭遇误解，面临挫败，承受不被看好的时刻。有的人急于辩解，急于证明自己，渴望立刻得到外界的认可，这样反而难有成长。有的人选择沉默下来，不急于争辩是非对错，把时间用来沉淀自我。面对质疑，放下思想包袱，默默打磨业务能力；面对失意，安静沉淀内心，补足自身短板。经过淬炼之后，他们变得更加自信从容、坚定有力。两相比较，后者更见人生智慧。真正的底气和实力，不是靠言语争来的，而是靠一点一滴的沉淀和行动换取的。

当然，沉默不等于一味忍受伤害，沉淀也不是封闭自我、与外界隔绝。沉默是主动选择的精神退守，是为成长留出空间，并非被动受到伤害，并非一味忍气吞声。当底线被触碰，依旧需要勇敢地站出来发声。沉默与沉淀的价值，在于处理人生的困顿与非议之时，给我们多一种选择——不必遇事就要大张旗鼓地纠缠和争斗，我们可以安安静静地积蓄力量，以自我的成长，作为对现实最有力的回击。

沉默是外衣，沉淀是筋骨。电视剧《主角》主题曲的唱词，蕴含着深刻的人生哲理。恰如那句，“天暗了月亮才会亮”。是啊，黑夜是安静沉默的，可正是在沉寂的夜色之中，皎洁的月光才得以光芒四射，缓缓洒落人间。忆秦娥的成长告诉我们，人生的力量，有时并不迸发于高声呐喊，而是蕴藏于无声的沉淀。当我们学会在喧嚣之中守住一份沉默，在沉默之中踏实沉淀，时光自会馈赠答案。

构建多维统筹的系统治水格局

刘瑞清 马仁锋 李加林

党的二十大报告将“统筹水资源、水环境、水生态治理”确立为生态文明建设的重要内容。“三水统筹”标志着我国治水模式从单要素、分领域治理，迈向系统治理、协同治理新阶段。宁波地处江南水网与东海之滨，是长三角地区重要中心城市，河网密布、港城相融，独特的河海格局使宁波在防洪排涝、水资源调配和水生态保护等领域面临多重压力。在全球气候变化导致极端天气频发背景下，探索多维统筹的系统治水路径，既是宁波应对自身水问题、实现高质量发展的内在要求，也是服务长三角一体化发展的重要举措。

统筹陆海空间，强化跨区域协同。推动流域、河口与海湾全域联动、一体化协同治理，健全跨区域生态补偿与污染联防联控机制，严控陆源入海污染，推进岸线修复与海湾整治，稳固海岸带生态屏障。

统筹生态修复与价值转化，释放河湖多元价值。健全水生态产品价值核算体系，将水质提升、湿地碳汇等效益纳入价值评估；依托幸福河湖建设，促进滨水空间与文旅、康养等产业融合，实现生态优势向发展优势转化。

统筹自然水与经济社会水的宁波探索

“十四五”以来，宁波立足自身水情禀赋，多措并举推进系统治水，形成多维统筹的河海交汇城市特色治水模式。

供水保障方面，水网重构夯实供给基础。通过浙东引水、钦寸水库等域外引水工程，域外引水量占全市可供水量的四分之一。水库群东西线联通工程串联11座大中型水库，形成南水北供、东西互济的市域水资源配置格局。作为国家再生水利用配置试点城市，积极探索分质供水，大力推进污水资源化利用，打造稳定可靠的城市“第二水源”。

安澜防洪方面，数字赋能提升防灾能力。统筹推进甬江流域堤防整治、海塘安澜等重大工程，构建“上蓄、分洪、外挡、下排”流域防洪治涝格局，城市核心区防洪能力提升到200年一遇。作为水利部智慧水利先行先试城市，积极推进数字孪生流域建设，到2025年基本建成“天空地水工”一体化监测体系，数字孪生甬江流域等项目落地见效，推动治水模式向全过程智慧化风险管理转变。

流域协同方面，制度创新破解跨界治理难题。顺应水污染防治转型趋势，2022年宁波率先建立全流域生态补偿与双向考核机制，设立每年超18亿治水奖惩资金。同步推进重点海域综合治理、美丽海湾保护与建设，统筹入海污染管控与海岸带生态修复，北仑梅山湾成功入选省级美丽海湾建成名单。

幸福河湖建设方面，价值转化回应民生诉求。创新河湖长效治理模式，2024年推出首批11条幸福河湖精品游线，城乡居民亲水圈覆盖率达83.4%。2025年发布首批水生态价值转化试点项目，通过象山“龙潭峡谷”漂流等滨水空间建设与城市更新、文化旅游相融合，将治水成效转化为城市品质提升和高质量发展的新动能。

[本文系国家自然科学基金重大项目(编号23&ZD105)阶段性成果]
(作者单位：宁波大学地理科学与遥感技术学院、陆海国土空间利用与治理浙江省协同创新中心、东海研究院)

媒体智库助推文旅产业提质升级的宁波实践

汪 雅

2026年是“十五五”规划开局筑基之年，宁波已跻身全国重点旅游城市行列，正锚定打造中国卓越文旅城市的目标加速迈进。当前，文旅产业处于从资源依赖向价值创造、从粗放供给向精准服务深刻转型的关键阶段，核心矛盾在于传统标准化供给与新兴个性化、品质化需求之间的结构性错配。破解这一矛盾，亟需一种兼具研究深度、产业感知力与传播能力的复合型赋能主体。媒体智库凭借独特优势，为此提供了新的可能。立足宁波文旅发展实际，可从决策服务、制度建构、产业赋能、品牌传播四个维度，探讨媒体智库助推地方文旅产业提质升级的可行路径。

一、媒体智库赋能文旅发展的独特优势

媒体智库是由媒体主导发起、汇集多学科专家资源、为政府和社会提供决策方案与知识服务的咨询机构。面向文旅产业高质量发展的核心需求，这类机构展现出三重独特优势：一是数据驱动的精准研判能力。媒体智库依托长期的舆情监测与数据积累，能够深度洞察文旅市场的动态变化。通过构建文旅大数据平台，持续发布竞争力报告，体现“媒体+研究+技术”协同驱动的数据研判模式。二是资源集成的平台整合能力。文旅融合发展涉及政策、资本、内容、技术等重要要素的协同。现代媒体智库已从单一内容生产向智慧化产业支撑平台跃升，实现多要素高效配置。三是传播转化的品牌叙事能力。文旅品牌塑造本质上是文化符号的叙事传播过程。媒体智库擅长将文化元素植入传播内容并转化为实际客流，实现文化资源向品牌资产的价值转化。

三重优势的有效发挥，建立于三个维度的运作机制之上：一是研究能力与传播能力的深度耦合。研究赋予内容以思想深度，传播赋予成果以社会影响，两者相互

支撑、彼此赋能，形成“智库+传播+服务”的复合型运营模式。二是智力供给与产业实践的闭环迭代。通过嵌入决策系统、产业系统和传播系统，将研究成果转化为政策文件、发展规划、运营方案和品牌内容，形成从知识生产到价值实现的完整闭环。三是顶层谋划与基层落地的辩证统一。顶层谋划以高质量研究服务党委政府决策，基层落地以智力服务激活产业一线活力，上下贯通方能破解制度瓶颈、推动产业突破。

二、宁波媒体智库赋能地方文旅发展的实践探索

近年来，宁波媒体智库深耕文化、旅游、体育等领域，从策源、建制、运营、叙事四个环节嵌入地方文旅产业发展，形成了一批实践成果。

一是建立内参直报与数据研判机制。宁波媒体智库依托舆情监测体系精准识别文旅产业痛点，围绕河姆渡遗址、阳明文化高地等议题持续形成内参建议，其中海洋体育旅游领域的水域与码头开放内参直接推动了市级政策出台，有效打通了“有海无场”的制度瓶颈。这一实践验证了“调研—内参—反馈”闭环模式在跨部门协调中的有效性。

二是参与规划编制与平台协同。宁波文旅资源丰富但分布较散，需系统性战略指引。宁波媒体智库深度参与了市级“十四五”文旅规划编制研究，提出“一带三区”空间布局与“新时代文化高地”“现代化滨海旅游名城”双重目标，并延伸至区县三年行动计划、海洋运动产业实施方案等专项编制，借助全媒体资源跟进解读，为规划落地凝聚了广泛社会共识。

三是下沉基层开展全周期服务。针对规划出台后乡村文旅项目落地执行断层的问题，宁波媒体智库与相关文旅集团建立合作机制，深度参与乡村示范村建设，构建“资源评估—产业规划—运营指导—效果评估”全周期服务链条，导入媒体推广与品牌策划等附加服务，通过“陪伴式成长”弥合规划端与执行端之间的差距，

推动部分乡村文旅项目实现游客量与收入双增长。

四是央地协同推进品牌传播。针对宁波长期面临的“旅游中转站”认知困境，宁波媒体智库联合国家级研究机构与权威媒体，系统梳理河姆渡、藏书、海丝等文化符号，将研究成果转化为体系化品牌叙事，借助权威平台精准传播，有效扩大了宁波文旅的辐射力与美誉度，助推城市文旅品牌升级。

三、媒体智库助推宁波文旅产业提质升级的深化路径

助推宁波文旅从资源依赖转向价值创造、从粗放供给迈向精准服务，媒体智库需从以下方面重点突破。

一是深化数据驱动的决策服务。搭建地方文旅大数据平台，构建文旅产业评价指标体系，推动规划编制从经验判断向数据印证转型，强化规划落地追踪与中期评估，以舆论引导凝聚执行合力。

二是推动AI与大数据技术嵌入研究全流程。利用人工智能进行舆情监测与趋势预判，运用大数据分析游客行为与消费偏好。围绕海洋旅游、阳明文化产业化等宁波特色方向持续深耕，培育具有城市辨识度的智库品牌。

三是构建品牌叙事全链条。系统梳理宁波多元文化脉络，提炼具有共鸣感的城市文化符号，以创意策划打造文旅IP，将文化遗产转化为可感知、可体验的新场景，通过全媒体矩阵精准分发，实现从资源挖掘到消费转化的价值递进。

四是拓展国际传播矩阵。将研究成果转化为适应国际传播语境的多元内容产品，借助国际主流媒体与社交平台精准触达，将宁波文旅实践提炼为具有普遍意义的叙事话语，持续提升城市文旅品牌的国际影响力。

[本文系宁波市哲学社会科学重点课题(JD6-382)成果]

(作者单位：宁波日报报业集团东海经济研究院)