

以特色赛道引领服务业竞跑

陆 仁

面对新一轮产业格局重塑，经济大市如何更好扛起责任担当？近日，我市召开服务业大会，锚定现代化滨海大都市建设目标，吹响服务业扩能提质、优质高效发展的奋进号角。立足制造业根基、港口优势与共同富裕建设现实需求，扬优势、补短板、强动能，宁波服务业又一次迎来转型升级的重要风口。

服务业能级，决定一座城市的综合竞争力。放眼全国，服务业乃国民经济第一大产业，既是服务国家战略的重要载体，也是城市竞争的核心赛场。对宁波而言，做强做优服务业，是扛起“经济大市挑大梁”使命的必然要求，也是推动城市攀高向新、增进民生福祉的现实路径——先进制造业要迈向价值链高端，离不开研发检测、港航物流、供应链金融等生产性服务业的催化赋能；群众对美好生活的向往，呼唤养老托育、文旅休闲、健康消费等高品质生活性服务业的持续供给。现代服务业的规模质量，直接关系到城市的集聚力、辐射力、竞争力与影响力。

历经多年深耕，宁波服务业跑出了上扬的曲线。去年，全市服务业增加值一举突破万亿元大关，对经

济增长贡献率达61.9%。依托雄厚的制造业家底和世界第一大港，宁波港航物流、大宗商品贸易、供应链服务等基础扎实，生产性服务业占比保持较高水平。生活性服务业方面，文旅消费、夜间经济、康养服务等业态不断推陈出新，各种消费场景遍地开花。但对标国内先进城市，服务业“大而不强”问题依旧客观存在：科技服务等重点领域，头部企业数量偏少；不少细分赛道辨识度不高，资源优势向产业优势转化尚有差距；生活性服务业优质供给不足；服务业与先进制造业融合的深度，还需持续拓展，等等。站在万亿元新起点，急需以赛道为牵引，奋力跑出服务业提质扩能的加速度。

我们常说，方向正确，速度才有意义。以特色赛道引领服务业竞跑，首先要找准目标，精准发力。全市服务业大会明确了坐标：推动生产性服务业占服务业比重、服务业占生产总值比重、全市服务业占全省比重持续提升。这三个比重的持续提升，正是这场产业竞跑的核心标尺。各地各部门应紧扣这一要求，立足“6+4”重点产业体系和细分赛道，通过强化政策统筹、要素调配、监测评估，把政策、资金、平台资源精准导入特色赛道，确保服务业竞跑始终沿着高质量轨

道前行。

以特色赛道引领服务业竞跑，关键在“竞”与“跑”。赛道之上，既要立足既有长板看清优势，更要跳出本地视野，对标先进城市审视差距短板。拿出比学赶超的实干劲头，把争先的压力转化为积蓄产业后劲的实际行动。倘若躺在成绩单上自我满足、故步自封，在城市产业角逐中就很容易掉队落伍。取人之长，靶向破题，应研究借鉴各地在科技服务平台搭建、链主企业引育、服务业政策包设计、两业融合机制创新上的成熟打法、竞跑战术，向内挖潜能，对标促提升，主动调整步伐和节奏，在取长补短中夯实竞跑的硬核实力。

以特色赛道引领服务业竞跑，需讲究因地制宜，避免同质内卷。服务业竞跑，是一场集体“竞技”，但不能都挤到热门赛道往前冲。毕竟，每个地方的资源禀赋、产业基础不同，盲目跟风只会事倍功半。市级层面做好产业统筹、方向指引，各区县和功能板块要找准自己的跑道，打出差异化特色牌。如，都市核心区，应重点主攻总部经济、商务服务、都市消费等领域；制造业集聚区，应重点围绕本地产业集群，发力研发检测、工业技术服务等生产性服务业……全市联动、上下贯通、错

位布局，才能形成“重点引领、多点突破”的竞跑格局，把各地优势转化为产业竞争力。

服务业的竞跑，必须处理好“快跑”与“长跑”的辩证关系。一方面，抢抓新一轮产业变革窗口期，以加速奔跑的紧迫感，全力以赴做大总量、提升规模；另一方面，防止急功近利，搞短期行为。既要抓好当下项目落地和企业引育，更要久久为功，培育产业生态，塑造服务品牌，完善制度环境。不能为了追求一时数据亮眼，忽视长期竞跑的韧性与核心竞争力，做到“快而不浮、急而不躁”，努力实现速度、规模、结构、效益的协同提升。

在服务业高质量发展的赛道上，宁波已经站上新的起跑线。只有牢牢把握特色赛道这个关键抓手，校准目标定向跑，比学赶超加速跑，因地制宜错位跑，张弛有度持久跑，才能推动服务业不断扩能提质，使之成为现代化滨海大都市建设的强大引擎。



高强度研发投入 彰显区域创新底色

凌 波

近日，A股上市公司半年报收官。上半年，鄞州区17家A股上市公司合计投入研发费用24.07亿元，同比增长8.37%，持续向人工智能、人形机器人、半导体等战略性新兴产业领域延伸布局（9月3日《鄞州日报》）。

上市公司是经济高质量发展的重要基础，对提振信心、稳定市场和发展经济意义重大。上市公司在资金、技术、人才、市场等领域优势显著，面对发展大势积极作为，更加重视研发创新，不断提升自主创新能力和市场竞争力，有力彰显企业创新底色。

研发是企业长远可持续发展的动力源泉，更是企业创造价值、打造核心竞争力的关键。从鄞州来看，上市公司将研发投入作为驱动企业发展的“第一动力”，以“含科量”为主导的新投资氛围正在形成，彰显经营主体正将技术研发转化为企业长期竞争优势。

今年以来，资本市场“科技叙

事”成为主旋律，如今的A股，研发投入不足，很难获得投资人青睐。作为国内新材料领域龙头企业，博威合金上半年研发投入同比增长20%，企业搭建AI驱动的智能研发平台，实现从需求转化到产线仿真的全流程智能化闭环。东睦股份深耕“新科技”战略，成效同样显著，上半年投入研发费用2亿元，占营业收入的比重为6.51%。上半年，该公司“新科技”战略相关产品实现主营业务收入约10.79亿元，占总营收的35.33%，成为营收增长核心支柱。

上市公司作为科技创新的主力军，其研发投入节奏和“宁波智造”的产业导向高度契合，企业普遍不追求短期研发费用的冲高，更偏向围绕自身主业做长期、稳健的技术深耕，研发投入的实用性导向突出，直接指向主业相关的核心技术攻坚。

上市公司高强度的研发投入，是宁波经济向新向绿向远发展的映射，有力印证宁波经济的强大韧性与活力。当上市公司用真金白银投入越来越多的研发费用，区域经济的创新底座便愈发坚实。

好邻居确实值得珍惜

徐曙光

儿子将举办婚礼，9月6日，山西太原和平北路109号院的居民秦大娘提前对接物业及网格员，说结婚当天来的亲朋好友多，会频繁使用电梯和公共车位，希望跟大家伙说一声。同时，秦大娘让人在电梯间张贴暖心告示，并摆放了糖果盒，按钮上还贴了小红喜字。消息发到业主群后，邻居们纷纷留言：“清早出门见喜，真好”“这个很赞，好有创意”……满满对新人的真诚祝福（9月8日《太原晚报》）。

现实生活中，因家中置办喜事占用电梯或停车位，给邻居造成一时不方便的事时有发生，可有些人根本不会在意左邻右舍的感受，即便有人提意见或感到不满，也是一只耳朵进一只耳朵出，全然不会真正顾及邻里或者把它当一回事。

常言道：远亲不如近邻。和睦的

邻里关系，需要经营，需要维护。怎么经营、维护？互谅互让而已。像秦大娘家中办喜事，在电梯里摆放喜糖向邻居表示歉意的做法，犹如春风扑面，体现了其珍惜邻里友情、设身处地为邻里着想的诚意。有这么明事理、尊重人的好邻居，是邻里之福。俗话说，伸手不打笑脸人，纵然有人对频繁使用电梯和占用停车位感到一时不便，但忍一忍也就过去了，肯定不会大做文章的。

其实，一个楼道就是一个社会群体，邻里之间相互体谅，互相理解和尊重，既可以减少不必要的矛盾和纠纷，同时还能够增进邻里之间的情谊，有利于长期和谐相处。

邻里间多沟通、多体谅、多尊重、多交往有利无弊。再说，邻里关系融洽了，哪家万一出现什么异常情况，邻居总能及时提供帮助。因此，好邻居确实值得珍惜。

陈志卫

近日，G3998次复兴号智能动车组从江西瑞金站驶出，一路向北，奔向千里之外的陕西延安。1857公里，11小时32分——数字的背后，是中央红军长征出发地与落脚点之间首次实现高铁直达专线正式开通（9月7日大河网）。

现代旅游车轮驶过的千里山河，正是当年红军用双脚丈量、用热血浸染、用生命守护的铁血征途。这条专线，走的是锦绣山河新路，回望的是浴血奋战的革命历史，唤醒的是中华儿女滚烫炽热的

家国初心。

瑞金，是中国革命的红色原点，是万里长征的伟大起点。风雨如晦的年代，中央红军怀揣救国救民的信仰，从红土大地毅然出征，踏上前途未卜的远征之路。缺衣少食、强敌围追、绝境求生，漫漫征途中，无数革命先烈以血肉之躯冲破层层封锁，以钢铁意志扛起民族希望。这场举世瞩目的万里长征，在绝境中保存了中国革命的珍贵火种，扭转了革命危局，为中国革命走向胜利筑牢了根基。

延安，是长征的胜利终点，更是中国革命的淬炼高地。历经千难

万险、九死一生的红军将士扎根黄土高原，重整队伍、淬炼初心、积蓄力量，在磨难中成长，在奋斗中壮大。从瑞金的突围求生，到延安的蓄力腾飞，万里长征之路，镌刻着革命者向死而生、不畏牺牲、誓死报国的铮铮血性与不屈风骨。

如今，长征旅游专线正式运营，让昔日生死浴血的烽火征途，化作今日浸润初心的红色教育长廊。游客乘车重走长征路，不再是单纯赏山河美景，而是沉浸式触摸厚重革命历史。脚下每一寸土地，都曾响彻枪林弹雨；眼前每一处山川，都曾见证英雄坚守。

甬工创新潮

撰文 郭婷茜 张甘秋

走进宁波方正汽车模具股份有限公司5G智造工厂，机器运转的嗡鸣声与金属碰撞的清脆声响交织在一起。一线生产热火朝天的背后，人才培养曾是制约企业提质增速的一大难题。答案，藏在企业一间挂着“工匠学堂”牌子的教室中。

2024年，宁波方正汽车模具股份有限公司工匠学堂挂牌成立，纳入宁波市总工会企业工匠学堂管理体系。在宁波，已累计建成460余个企业工匠学堂，首批170余家纳入工会规范化管理——产业工人技能提升，正从“企业自选动作”变成“系统推进项目”，也正是产业工人队伍建设改革中“发挥企业主体作用”的生动落点。

打破“补丁式”碎片化困局

浙江工匠、企业研发中心技

从“见缝插针”到“系统浇灌”——一家企业工匠学堂的育才试验

术部副部长胡迪，深耕行业二十载，始终坚守传帮带的初心。从一线技工到技能领军，他最懂年轻人欠缺的是什么。谈及过往的师徒带教模式，“见缝插针”是他脑海中的挥之不去的感受：“以往的师徒教学，只能依托工作间隙碎片化开展。徒弟有问题，也得瞅准师傅不忙的时候问。”遇到什么问题、解决什么问题的“补丁式”教学，让青年员工技术知识不成体系。

这一痛点，在工匠学堂落地中迎来转机。学堂以浙江工匠、宁波工匠、党员骨干等为核心师资，紧扣汽车注塑模具精密智造赛道，开展新人入门、在岗提升、骨干进阶等分层分类培训。作为胡迪的徒弟，研发中心技术部3D设计组组长王一栋见证了育

人体系的迭代：“以前学习几乎靠自己摸索，现在学堂给了一座标准化、系统化的平台。”如今，王一栋也站上讲台，把可复制的经验分享给更多同事。“这些技术方法都是可复制的，分享出去能帮大家少走弯路。”他说。

从一个人到一群人

青年职工杨力行的经历颇具代表性。大三实习期间走进工匠学堂，经过大半年学习，从车间轮岗到顺利定岗技术部，走完了传统模式下需要数年才能打通的成长路径。“学校授课偏重基础理论，工匠学堂全部围绕企业真实生产案例教学，学到的知识拿来就能落地实操。”杨力行说。过去从大学生转换为一名合格的助理

工程师，需要3年的培养周期，如今在学堂体系化的培养下，一年就可以走出车间，胜任初步技术工作。

数字更迭的背后，是育才逻辑的升级：从依赖师徒“一对一”的经验传承，到工匠骨干集体带教、全层级课程覆盖、成长通道全程打通的“网状培育体系”。学堂构建了一条完整成长通道——从青苗班的基础夯实，到精进班的技能提升，再到领航班的技术进阶；配套的技能竞赛和自主评价体系，让职工在每个阶段都有明确目标。“学堂不只是教技术，更给年轻人搭梯子。”企业工会主席谢家乐说。截至目前，学堂已累计培育新入职员工、大学生技术人员近600名，通过企业模具高级工自主评价培育高级工

300余人。杨力行的经历，正是这套“网状培育体系”有没有用的答案。

从一家学堂到一张网

工匠学堂不仅是教学平台，也是技术攻关的“智囊团”。2024年，客户给职工黄伟出了一道难题：把原本需大型注塑机生产的模具，优化到小型注塑机上量产。“这样一来，设备占地更小，厂房面积占用大幅缩减，中小型注塑机适配性更广，完成大件之余还能换装其他模具加工不同产品。”黄伟解释。企业内部没有成熟案例，他心里没底，但通过学堂，技术骨干和青年职工聚到一起，围绕需求一圈圈推演，方案改了三四轮，前后约三个月落

地，客户后来追加了好几套类似模具。

这样的故事，不止发生在方正模具。今年，市总工会计划安排近500万元专项经费给予补助，从学历提升、技能晋级到竞赛获奖、创新创效，对符合条件的学堂给予支持。“我们希望通过这一载体，培育更多技能型人才与创新型工匠，为高质量发展注入持久动力。”宁波市总工会相关负责人表示。从一家企业的探索，到一座城市的铺开，技能传承正从“补丁”走向“体系”，在车间里一寸一寸地发生。企业是育才的主体。当一间间工匠学堂把“老师傅的经验”变成可复制、可沉淀的课程，产业工人队伍建设改革所要求的“技能形成体系”，便在车间里有了最具体的落点。

数海炼金

让经验与AI技术深度“对话”

甬企给中医药建“数字图书馆”

在陕西一家医院，患者对着设备说出症状，摄像头同步记录面色和舌苔，几秒钟后，一份健康评估报告便生成了。

在河北一家县中医院，同一套系统成了基层医生的好帮手，患者不必出县，就能体验高水平的中医服务。

这套系统，来自宁波镇海一家年轻的企业——浙江九为健康科技股份有限公司。

几秒钟就能出报告，凭的是什么呢？答案是数据。

对AI大模型来说，算法再聪明，没有数据也是“巧妇难为无米之炊”。九为健康通过建立中药系统药理学数据库和分析平台（TCMSP），收录《中国药典》全部中草药信息，积累了240多万个

天然产物分子、2800多种中医证候、20多亿条靶点与疾病的关联数据，相当于给中医药建了一座“数字图书馆”。

九为健康成立于2023年，而TCMSP的搭建却早得多：它出自西北大学教授、博士生导师王永华及其团队，已有十多年数据积累。2020年，宁波通过人才引进项目将团队引入，王永华与在医药行业摸爬滚打多年的九为健康总经理王巍等人合伙创业，团队的数据积累也由此从学术研究走向应用。

2024年初，九为健康与华为云联合启动中医药大模型项目。华为提供底层算力，九为健康拿出专业数据，让传统中医经验与前沿AI技术深度“对话”。2025年4月，双方联合研发的“九为神农大

脑”智能体正式发布。数据的价值，最终落到应用上。

在药物研发端，九为健康已服务华润江中、红云制药等多家中药企业。

在诊疗端，“神农大脑”融合了大量名医病例与临床数据，能够辅助中医诊断。目前，九为健康已与中国中医科学院广安门医院等机构建立合作，并在河北玉田与该县中医院签约共建数智中医医共体。

当古老的中医药遇上AI，起作用的不仅是算法，更是那些经过十多年积累、反复验证的高质量数据。这些数据，把经验变成标准，变成可复制、可推广的公共资源。

撰文 林昱辰



九为健康研发场景。

（通讯员供图）