

宁波舟山港。 通讯员供图

宁波舟山港“十五五”规划发布

到2030年总体建成世界一流强港

货物吞吐量达到15亿吨 集装箱吞吐量达5000万标准箱

11月25日上午，浙江省海港集团、宁波舟山港集团“十五五”发展规划新闻发布会在杭州召开，发布会上重点发布了浙江省海港集团、宁波舟山港集团未来5年加快建设世界一流强港的发展思路、战略目标和重点举措，一批硬核目标集中亮相，最大亮点是该规划设置三阶段梯次推进目标，向着“到2030年，总体建成世界一流强港、世界一流企业，助力宁波舟山国际航运中心发展水平全球领先，宁波舟山港货物吞吐量、集装箱吞吐量分别达到15亿吨、5000万标准箱”的目标全力冲刺。

这份底气靠的是什么？又需要补上哪些短板？

1 从“吞吐大港”迈向“配置强港”

“十四五”时期，浙江省海港集团、宁波舟山港集团交出了一份厚重答卷：宁波舟山港货物吞吐量连续17年领跑全球，集装箱吞吐量历史性突破4300万标准箱，建成全球独有的双“千万箱级”单体集装箱码头，跻身世界一流港口领先方阵；开通超100条海铁联运线路、布局300余条集装箱航线，联通200多个国家和地区的700多个港口，港口连通性指数保持全球第二；宁波舟山国际航运中心发展指数实现“六年五级跳”，进位至全球第6，国际影响力持续攀升。

“十五五”期间，我国港航业进入迭代升级、格局重塑的关键阶段。浙江省海港集团、宁波舟山港集团立足大势迭代升级，开启由“吞吐大港”迈向“配置强港”的全新征程。该规划明确，浙江省海港集团、宁波舟山港集团将发展定位由“十四五”时期的“打造以港口为核心的全球领先的综合物流服务商”调整为“打造以港口业务为核心的全球领先的供应链综合服务商”。

这一迭代升级，既是服务共建“一带一路”、长江经济带、长三角一体化等国家战略和浙江开放强省、海洋强省建设的使命要求，也是顺应全球产业链供应链加速重构的现实需要，更是浙江海洋港口转型、破解“大港小航”难题的内在选择。

未来，浙江海洋港口将以港口业务为核心，向上下游延伸，提供覆盖运输、仓储、金融、信息等环节的全链条服务，把港口优势转化为供应链组织优势；着力锻造“强港、兴航、畅链、创新”四大核心功能，构建国内大循环战略支点、国内国际双循环战略枢纽。

2 三阶段梯次推进 2030年冲刺5000万标箱

规划设置三阶段梯次推进目标：

到2027年，基本建成世界一流强港、世界一流企业，宁波舟山港货物吞吐量、集装箱吞吐量分别超14.4亿吨、4600万标准箱，浙江省海港集团、宁波舟山港集团建成具有先行示范效应的港航产业链重要链主，规模效益跻身全球港口运营企业第一方阵；

到2030年，总体建成世界一流强港、世界一流企业，助力宁波舟山国际航运中心发展水平全球领先，宁波舟山港货物吞吐量、集装箱吞吐量分别达到15亿吨、5000万标准箱，浙江省海港集团、宁波舟山港集团发展成为以港口业务为核心的全球领先的供应链综合服务商；

展望至2035年，全面建成世界一流强港、世界一流企业，核心竞争力、聚合支撑力、辐射带动力达到世界领先水平。

为实现目标，浙江省海港集团、宁波舟山港集团将践行“1258”发展路径：即坚守服务国家战略“硬核”担当一个主责、锚定“双一流”两个目标、构建五大板块产业生态闭环、实施“八新”战略举措。

3 新设科创产业板块 将技术创新转化为竞争力

业务板块优化布局，是本次“十五五”规划的一大亮点。浙江省海港集团、宁波舟山港集团业务板块由原先的“港口运营、航运服务、开发建设、金融”四大业务板块，调整升级为“港口运营、航运服务及物流、港航金融、开发建设、科创产业”五大业务板块，搭建多元协同的产业矩阵，打造具备全球竞争力的港航发展新格局。

其中港口运营板块作为核心主业定位不变，持续巩固全球第一大港硬核实力；原航运服务板块升级为航运服务及物流板块；原有金融板块升级为港航综合金融服务集成商；开发建设板块作为涉海涉港资源综合开发、港产城融合发展主平台；全新设立科创产业板块，统筹分散科创资源，布局智慧港口、绿色低碳、战新产业赛道，持续将技术创新转化为产业竞争力。

分析

硬核目标背后的“补短”与“跃升”

业内人士认为，宁波舟山港“十五五”发展规划目标的最大看点，不在于数字本身，而在于其试图回答一个关键问题：当吞吐量规模已居世界前列，世界一流强港靠什么定义？

“2030年达到5000万标箱，并不是很高的目标，2025年、2026年宁波舟山港已两次突破4000万标箱，与5000万标箱已比较接近，关键是软实力的补强。”一位资深港口业内人士认为，从国际对标看，新加坡、鹿特丹等港口之所以被视为强港，不仅因为吞吐量，更因为其在国际航运金融、保险、仲裁、船舶经纪、绿色燃料加注等高端服务领域的集聚能力。宁波舟山港的短板正在于此：国际航运服务生态还不够完善，高端航运要素集聚度有待提升，集疏运结构中铁路和水路占比仍有提升空间。

挑战同样不容忽视。一方面，全球贸易格局调整、航运市场波动和周边港口竞争，给集装箱吞吐量持续增长带来不确定性；另一方面，智慧绿色转型需要大规模投资，港口投资回报周期较长，如何在规模扩张与效益提升之间取得平衡，考验经营能力。

“十五五”时期是浙江加快建设世界一流强港的重要阶段，此次发布的硬核目标既是对自身发展能级的再定位，也是对全球港航竞争新赛道的主动卡位。从“吞吐量冠军”到“世界一流强港”，宁波舟山港需要完成的不是一次简单的规模跨越，而是一场涉及枢纽功能、服务生态、智慧绿色和治理能力的系统性跃升。

记者 周晖 通讯员 胡锦渠