七个宁波“00后”背后的四本账

爱知·名古屋亚运会，七个宁波“00后”成为热议话题：严子怡标枪一枪定音，陈妤颉百米打破尘封24年的亚运会纪录，陈圆将雨夜夺下男子110米栏冠军，黄友政乒乓球男双逆转登顶，余依婷游泳独揽五金，林鑫瑜铁人三项双冠，还有在男足半决赛和三四名决赛上连续破门的王钰栋。

把七个孩子的故事摊开，底下压着四本账：一座城市的经济账、一张30多年前的布局图、一群家长的认知账、一本教练和这座城市搭建的摆渡账。

在记者看来，四本账，是一个个少年横空出世的底层逻辑。

第一本账：城市经济账

经济活力成就人才基数

严子怡和陈圆将有个共同点：父母，都是奔着宁波这座城市来的。

严子怡生在宁波、长在宁波，是土生土长的“宁波小娘”。她的老家在安徽定远，20多年前，父母因为宁波经济活跃、机会多，来到这里务工。她就读的栎社小学，是城乡接合部一所普通小学。

一个外来务工家庭的孩子，从学校体育课一路来到亚运赛场——这是这座城市给予的教育公平：外来务工者的孩子，与本地孩子站在同一条起跑线上。

陈圆将的老家在山东济宁，2013年随父母迁入北仑大榭。父母为什么选择北仑？因为这里有产业、有岗位。营商环境优，人口随之集聚；孩子跟随父母的就业落地，也就落进了宁波体育的选材网络。陈圆将在大榭开发区第一小学的体育课上一跑一跳，很快被看见。

黄友政进入八一乒乓球队前，走的是纯体制外路线：商业俱乐部训练、家庭投入、俱乐部出资从江苏聘请教练。

这条路，只有在民间资本活跃的城市才走得起来。民间富余的资本，会溢进乒乓球馆、网球场和高尔夫练习场。张继科来宁波办过训练营，两届奥运冠军陈梦的乒乓球馆也落户于此。

再看体制内。陈妤颉的教练吴亚存坚守30余年，宁波体校教练卢秀荣坚守20余年，何以长期扎根？靠的是保障。

2025年，宁波实现一般公共预算收入1795亿元，居全国城市前十。教练的编制待遇、选材网络、公益培训，每一环都有财政托底。这份投入落到孩子身上，具体可感：宁波体育运动学校、宁波市水上（游泳）运动学校、宁波市第二少年儿童业余体育学校的在编队员享受全额保障，食堂菜色专人搭配，科医资源全程跟随训练与比赛。

难得的是，运动员需要助力时，“娘家”挺身而出。相关体育部门负责人告诉记者，有一次，浙江省游泳队组织赴澳洲集训，需各输送单位分担经费，宁波市水上（游泳）运动学校第一时间为汪顺提供经费支持。

一座城市的GDP，最终转化为选材的基数；一座城市的财政，最终沉淀为教练队伍的板凳深度。

第二本账：布局图

决策者下注的，是没出成绩的未来

虽然直到2016年里约，宁波才实现奥运金牌零的突破，但这座城市的竞技体育，始终志存高远、谋篇布局。

先看方向。20世纪90年代初开始，宁波连续制定竞技体育发展十年规划，至今已是第三轮。当时分管竞技体育的一位负责人回忆：“宁波是全省唯一连续制定三个竞技体育十年规划的城市。负责人换了很多任，但总体目标、重点项目、发展路径，一直没有变。”

再看项目的选择——第一种打法，是超前下注。当时的相关负责人向记者还原了当年的判断与坚守：“2003年底，队里判断女子拳击有望进入2008年奥运会。2004年3月，我们组建了中国第一支有正式编制的女子拳击队，特批20个编制。最难的是中间那几年，项目没进2008年奥运会，能否进、何时进，都是未知数。撑到2009年，女子拳击入奥；2010年广州亚运会，我们培养的任灿灿、董程、李金子，包揽51公斤级、60公斤级、75公斤级三枚金牌；2012年伦敦奥运会，三人又收获一银、一铜和一个第五。那一刻，我们激动不已。”

攀岩，是同样的路数：在别人尚未看见时率先卡位，钟齐鑫由此横空出世——雅加达亚运会上，他摘得速度攀岩银牌。

第二种打法，是面向全国选材，“挖掘”“引进”并举。

以举重为例：本地挖掘，1986年宁波市运动会上，教练郁延年在宁海队的田径选手中发现了王秀芬，十年后，她成为宁波本土培养的第一个举重世界冠军；外地引进，2005年，石智勇的启蒙教练李冬瑜回广西探亲，在桂林五通镇的小学里发现了石智勇，将他带回宁波——十几年后，这个孩子为宁波夺得奥运首金。

体操名将管晨辰，由宁波体操队从湖北引进，东京奥运会上一举夺得女子平衡木金牌。

足球少年王钰栋生于深圳、长于深圳，2015年被宁波接回，在宁波体校注册——又是“引进”的另一种形态。

选材之外，还要选教练。宁波的教练班底，同样是“本地+外地”结构。

本地教练以吴亚存为代表。1991年他从北京体育大学毕业回到宁波，30余年间向省队以上输送运动员30余名，其中8人入选国家队，70余名弟子考入大学；体操教练徐晓华，由宁波本土培养，从国家队退役后回来执掌女子体操队。

外地引进的教练各有来处：射击教练虞利华1997年从丽水引进，带出王成意、杨倩两员奥运名将；举重教练李冬瑜，来自广西；女篮教练林伟2002年从辽宁调入，同时将辽宁姑娘申彬彬一并带来——这个由宁波培养的姑娘后来入选国家队，退役后回到宁波体校执教。

方向既定，项目已选，布局仍需与时俱进。

2010年省运会后，宁波市体育局提炼出三个关键词：市队区办、体教结合、“新宁波人”。此后十余年，一座座人才金字塔由此生长。

布局的最后一块拼图，是科医保障。

2013年12月，“中国男子举重队浙江组”落户鄞江基地，进口功能性运动测试系统、全自动生化分析仪全部配齐，科研人员张俊杰三年积累近千份血样报告，队医、后勤团队围着石智勇运转。

2020年，宁波体育科学研究所挂牌——这支专业团队既保障体制内运动员健康，也成为普通体育爱好者受伤后的首选问诊之处。