

杭甬“双城记” 如何重塑 未来产业版图



极氪5G智慧工厂。资料图

1 链上谋势

串珠成链,在同一个片区碰出火花

杭州“新八骏”的妙处,不在于个体武功之高强,而在于彼此间呼吸与共的生态协同。

曦望科技与微纳核芯扎根算力底座,为AI提供澎湃心脏;地卫二将目光投向浩瀚太空,让算力突破大气层的桎梏;恩和科技在微观世界里用AI重塑生物制造流程;景联文科技则像一位勤勉的园丁,精心培育AI成长所需的“数据养料”;灵伴科技架起人机交互的桥梁;曦诺未来赋予机器以“手”的灵巧;比博斯特则沉稳地把控着智能汽车的“行走”姿态。

这8家企业,宛如北斗七星加一颗北极星,共同构成一个星系。

宁波拥有引以为傲的制造业“家底”。2025年,高新技术企业与规上工业企业双双突破万家大

关,“小巨人”数量位居全国前列。在人形机器人、前沿新材料等细分领域,更是涌现出浙江人形机器人创新中心这样的标杆。

然而,也要清醒看到,当下宁波的创新更像是散落的珍珠,虽各有光泽,却尚缺一根能将它们串联成项链的“链主”之线。“五小虎”在人工智能、新材料、高端装备等细分赛道上的专注令人敬佩,但企业间的协同尚未形成澎湃的集群效应。

宁波需要思考的,是如何从“单点突破”的孤勇者,转变为“森林共生”的构建者。

既然拥有全国最丰富的制造业应用场景,宁波能不能像杭州那样,以“链主”带动,让造汽车的、做芯片的、搞算法的企业,不再隔行如隔山,而是在同一个片区碰撞出火花?

2 文化包容

静待花开,跑一场关于耐力的马拉松

如果说产业链是骨架,那么城市文化便是血肉与灵魂。杭州“六小龙”“新八骏”的背后,是一种“包容十年不鸣,静待一鸣惊人”的雍容气度。

这种包容,体现在微纳核芯从浙江省北大信息技术高等研究院的一个项目组蛰伏多年、最终破茧成蝶的故事里;也体现在地卫二选择杭州时,所看重的浙江大学微小卫星研究中心、之江实验室、西湖大学、国科大杭州高等研究院等一串闪亮的名字所构成的战略科技力量矩阵。

在杭州,“慢创新”不是罪过,而是硬科技攻关的常态。杭州用制度设计告诉创业者,你可以失败,可以很长时间没有营收,只要你在攻克真正的技术壁垒,这座城市就会为你撑起一把伞。

宁波,这座因港而兴、因商而名的城市,血液里流淌的是“经世致用”的务实基因。

这种文化在制造业深耕细作的年代,是极大的优势,它在每一个螺丝钉、每一道工序上都做到了极致。但当创新进入“无人区”,面对的未来产业“四个10”特性——10年培育周期、10亿元级投入、10%左右成功率、10次方级成长的空间时,过于强调短期回报的“务实”,可能异化为一种“短视”。精明有余,格局不足。

未来的竞争,是一场关于耐力的马拉松。宁波要培育“慢创新”的文化,首先要做的是把“容错”口号落进可感知的制度细节里。

当一个有情怀的企业家因为探索前沿未来产业而暂时跌倒时,能否给他再次出发的勇气和贷款?当一项基础研究10年未果时,能否依然为其保留一间实验室?

宁波需要多一些“静待花开”的定力,让“务实”与“远见”在宁波的土地上共生。

杭州“六小龙”的惊艳尚未散场,“新八骏”已踏云而来。这八匹“骏马”分别是地卫二、曦望智能、灵伴科技、曦诺未来、微纳核芯、景联文科技、比博斯特、恩和科技。

同处浙江,正在唱响杭甬“双城记”的宁波,这座以“智造”为底色的港城商埠,也有“五小虎”(昂霖智能、柔荷新能源、瑞凌新能源、鸿雁包装、中亿智能)初露峥嵘,但多数市场知名度还不高。

在杭州“六小龙”“新八骏”的光芒下,宁波如何不甘于“追赶者”的角色,进而找到属于自己未来产业的“超车”赛道?

3 场景革命

架起桥梁,给企业落地生根的“试验场”

对于真正有硬实力的科创企业而言,相较于政府给予的税收减免或租金补贴,他们更渴望的是一片能让技术落地生根、反复打磨的“试验场”。杭州深谙此道,巧妙地完成了从“给政策”到“给场景”的范式转换。

今年5月,杭州出台《关于加快培育和开放推动新场景大规模应用的实施方案(2026—2027年)》,还发布了“AI+OPC”三年行动计划,要做“全国场景开放的先行者”,力争每年培育和开放高质量场景资源200个以上,促成场景合作60个以上。从城市大脑的神经末梢到工业制造的肌理深处,全面面向企业开放。

宁波在场景开放上,有着得天独厚的优势——拥有吞吐量世界第一的港口、国家新型工业化示范

区。这里是具身智能最理想的训练场,是工业互联网最富饶的数据矿山。宁波也在推进“具身智能进工厂”,依托国家人工智能应用中试基地推动落地。

然而,宁波做得还不够“体系化”和“常态化”。相较于杭州“幸会杭州”那般充满仪式感和品牌效应的场景发布,宁波的场景开放仍带着些许“点对点”的随机性和“试点”的临时性。

宁波应更加主动地、制度化地向全国乃至全球的硬科技企业开放智能制造、智慧港口、城市治理等场景。用“场景”作为最珍贵的聘礼,去换取最顶尖的技术和最前沿的企业落户。这不仅是筑巢引凤,更是一场深刻的“场景革命”。让宁波的制造业土壤,成为孕育下一代AI巨头的温床。

4 金融活水

雪中送炭,成为与企业共成长的“伙伴”

梳理“六小龙”“新八骏”的融资历程,杭州资本的“陪伴”角色令人印象深刻。

“新八骏”企业中6家是杭州银行的首贷户,杭州国资基金领投的身影无处不在。杭州构建“十百千万”科创金融体系,组建千亿规模科创基金群。

目前,杭州产业基金集群整体撬动社会资本规模突破3000亿元,投资的大多是本土成长起来的初创主体。尤其是首期20亿元、存续期长达20年的“润苗基金”,做到了“投早、投小、投长期、投硬科技”。20年的存续期,远超一般市场基金的耐心极限,这是一种惊人的战略定力。

在这里,资本不再是急功近利的“热钱”,而是与企业共成长的

“伙伴”。

宁波作为制造业大市,金融生态长久以来服务于确定性极强的传统产业,擅长的是“锦上添花”,欠缺的是“雪中送炭”。而面对硬科技早期项目那些“九死一生”的不确定性,投资逻辑和专业能力尚显稚嫩。资本平均持有周期偏短,是宁波创新生态最痛的短板之一。

宁波应当借鉴杭州经验,尽快设立一批专注于硬科技的政策性引导基金,拉长考核周期,提高失败容忍度。更重要的是,要利用宁波制造业的场景优势,设计“投贷联动”“投保联动”等创新产品,科创基金、产业基金、股权基金跟着创业者一起“陪跑”,共同构建一个覆盖企业从种子期、成长期到成熟期的全周期科技金融生态。

5 唯变不变

交相辉映,宁波应是另一颗“双子星”

观察杭州“六小龙”“新八骏”,不是为了简单复制。

每一座城市都有其不可复制的基因。宁波的基因,在于“书藏古今、港通天下”的底蕴与豪迈,在于制造业深耕细作的执着,在于“宁波帮”走遍天下的网络。

在杭甬“双城记”的宏大叙事中,宁波不应是杭州的影子,而应是交相辉映的另一颗“双子星”。要清醒地看到,在数字经济、资本运作、高端人才集聚方面,杭州确实走在前列;但在硬核制造、新材料、智能装备、供应链韧性等方面,

宁波有着不可替代的优势。

追赶,从来不是目的;并跑乃至领跑,才是雄心所在。当宁波以“链式思维”布局产业,以“知行合一”涵养文化,以“全域场景”招引俊杰,以“长情资本”温暖创新者,宁波便不再是低调务实的追赶者。

未来的中国产业版图上,既需要杭州的“数字灵魂”,也需要宁波的“硬核躯体”。在守正与创新之间,在务实与远见之间,在单点突破与生态协同之间,找到那个属于宁波的最佳平衡点。

记者 陈旭钦