

累计投出48亿元 前湾新区多管齐下 寻找“潜力股”



力华电源项目。

1 扩大资金池

眼下，前湾新区正成为宁波“融资江湖”最瞩目的沃土之一。

据企查查APP数据，今年上半年，宁波共发生109起投融资事件，其中前湾新区以11起在全市的区（县、市）中位列第三。这些项目涵盖新材料、半导体、生命健康等战略性新兴产业——

安建半导体获评“中国潜在独角兽”，其量产的车规级碳化硅模块，为新能源汽车装上强劲“心脏”；中科祥龙深耕高端金属增材制造，为商业航天、医疗器械、低空经济“减负增能”；碣尔法纽克莱以全球领先的核素药研发能力，填补宁波的产业空白……

这些“明星项目”背后，都有同一个“操盘手”——宁波前湾新兴产业创业投资有限公司（以下简称“前湾产投”）。

它不直接出现在股东名单，而是扮演“政府投行”的角色，联合多方力量，累计投资金额48亿元，陪伴278家企业从“种子”长成“大树”，引进项目总投资超210亿元。

前湾产投的诞生，和前湾新区的成长轨迹紧密相连。

这片曾经的滩涂，在建立起城市的骨架后，正谋求产业脉络的延伸。

2023年，宁波前湾新区管委会成立产业招商投资平台；2026年1月，它正式变更为国有独资公司——前湾产投，为前湾新区乃至宁波寻找未来产业的“潜力股”。

它布局的是“1+3+4”产业体系——

汽车是千亿级的“底盘”；高端装备、智能家电、新材料是百亿级的“支柱”；通用航空、电子信息、生命健康、节能环保，则是正在萌发的“新芽”。

几乎每一项，都切中宁波培育新质生产力的方向。

要想以投促引，得先做大“资金池”。

前湾产投负责人告诉记者：“我们主打的模式并非直投，而是携手宁波市属国企、异地国资、民营企业等多元出资方，联合组建32只子基金，管理规模达230亿元，撬动约170亿元的外部资本，杠杆倍率达3.5。”

如成立于2021年的宁波商创投股权投资基金，总规模20亿元，由宁波前湾新区与宁波通商集团合作成立。它投资的奥拉半导体、派恩杰半导体等项目，补全集成电路产业链的拼图。其于2022年投资的制冰机“单项冠军”惠康科技已在A股上市。

再如2024年成立的甬商雅榕创投，由前湾新区与甬商实业有限公司联合设立，成立宁波规模最大的空天产业基金，规模达10亿元，推动中科航芯、华辰航天、致航科技等前沿项目落地宁波。今年5月，致航科技自主研发的“致航一号”液体运载火箭，圆满完成全箭合练，进入首飞前的收官验证阶段。

而甬商实业的股东，则涵盖雅戈尔集团旗下的新华投资、宁波富邦控股集团等宁波头部企业。

这种打法，既放大国有资本的杠杆效应，也让专业的人做专业的事。

前湾产投负责人说，“我们将项目研判、投资决策交给子基金的操盘手，遇到吃不准的项目，就找专家‘会诊’。而公司自身则把更多精力放在平台搭建、资源配置、方向把控上。”

2 发现“千里马”

资金有了，如何寻找“千里马”？前湾产投负责人给出的答案是，招募一批“产业合伙人”一起当“伯乐”。

首先是本地“链主”企业。康龙化成是国内全流程一体化CRDMO（合同研究、开发及生产组织）龙头，为客户提供医药研发生产全链条服务。2015年起，康龙化成把宁波视为“第二总部”，在此设立4个生产基地。

前湾产投参与康君资本管理的康君仲元等3只基金，作为前湾新区招引生命健康项目的抓手。

“对我们来说，康龙化成的价值，不止于产业龙头地位，更在于其作为CRDMO服务平台所沉淀的一线产业认知。”前湾产投负责人举例道，康龙化成在服务产业链上下游的过程中，深度掌握行业发展趋势和技术路线演进规律。

而康君资本作为基金管理人，基于这份产业前瞻视角，叠加专业团队的独立研判，才得以在早期识别出真正具备“投早、投小、投硬科技”价值的项目。

珠海的创新药企业泰诺麦博，就是这一模式的典型案例——

这家公司“十余年磨一剑”，推出全球首创的重组抗破伤风毒素单克隆抗体新药，但研发期间账面一直亏损，令“看不懂”的外行望而却步。

康君资本从产业视角出发，根据

对生物科技企业发展路径等深度理解，以及专业的投资判断，认可公司研发平台、管线临床进展和数据所支撑的发展前景，于2023年提前完成投资布局。

7月，泰诺麦博成功在科创板上市。

前湾产投通过对该项目的间接投资，获得超3亿元的账面浮盈。不仅如此，泰诺麦博还在前湾新区设立子公司并落地研发管线，补齐宁波创新药行业的短板。

今年6月落地前湾新区的“力华电源高效能电池智能制造项目”，背后也有“链主”的研判。力华电源总部位于烟台，万华化学是第二大股东，是国内少数具备GW级46系大圆柱电池交付实绩的企业。

在吉利汽车给出第一张“信任牌”后，前湾产投联合宁波开投基金进行战略投资，再发动多家银行予以融资支持，“众筹”10亿元，推动力华电源在宁波设立子公司、建设生产线，为宁波增添一家锂电池龙头。该项目从接洽到落地仅4个月，充分体现“宁波速度”。

除了宁波本地企业外，这批“产业合伙人”还分布在北京、上海、深圳、杭州、苏州、合肥等创投氛围浓厚的城市，让前湾产投“跳出宁波看宁波”，从全国范围内捕捉“强链补链”的机会。

3 耐心“接力跑”

当前，各类政府投资基金、国有资本平台，正成为“耐心资本”的主力军。

但国有资本“保值增值”的刚性约束，与产业投资的不确定性之间，天然存在一道坎。

如何在守住底线的同时，敢于把资金投向长周期、高风险、高回报的未来产业，考验的既是操盘者的智慧，更是制度设计的弹性。

前湾产投负责人的解法，是构建子基金矩阵，让不同基金在项目的不同

周期进入。企业始终有人陪跑，而资本也能把“鸡蛋”放在不同的“篮子”里，让“耐心”变得可持续。

“我们把子基金分为三部分：一部分关注早期项目、一部分聚焦中后期，另有一部分专注人工智能、商业航天、脑机接口等前沿领域。例如我们联合宁波复旦创投成立的基金，早期年化收益达10%-15%即可退出，本金回收后，继续滚动投向下一批项目，再由中后期基金通过‘接力棒’。”

记者 严瑾 通讯员 张鑫兰

分类信息

联系人：姚老师 87682086、13884469746（微信同号）

《宁波晚报》分类广告，承接遗失、声明、公告、商务等类信息。

截稿时间：工作日当天16:00

●宁波市羽丰进出口有限公司遗失货代正本提单一份，提单号：RAF0347832，特此声明作废。
●宁波海螺新材料科技有限公司遗失太平洋船务（中国）有限公司宁波分公司全套正本提单，提单号：WNVZ60110500，船名航次：KOTA ORKID 0009W，始发港：NINGBO；目的港：DJIB OUTI；声明作废。

福彩开奖信息

3D第2026217期 8 8 2
15选5第2026217期
03 04 06 11 13
快乐8第2026217期
07 08 10 11 14 18 20 21 24 28
29 33 41 46 67 68 74 76 77 78

体彩开奖信息

大乐透第26092期
12 16 19 29 33 07 09
20选5第26217期
01 02 05 07 16
排列5第26217期 0 1 9 6 6
(均以公证开奖结果为准)