

曾经，路面破损、楼道老旧，居民最常说的一句话是“等社区来修、等上面拨款”。如今在宁波城乡街巷，场景悄然转变。

近年来，一场遍地开花的村社众筹，改写了基层治理模式——不再是政府单向“买单”，而是群众自发“筹资金、筹人力、筹智慧”，为基层治理注入新动能。那么，宁波这场扎根家园的众筹实践，如何筹出了直抵人心的烟火气？



鄞州区塘溪镇上周村文化礼堂，村民在观看文艺演出。

从“等靠要”到“主动建”

宁波村社众筹如何筹出烟火气？

1 资金众筹落实民生小事，家门口的变化看得见摸得着

鄞州区塘溪镇上周村，崭新敞亮的文化礼堂常年热闹。很难想象，几年前这个村的老礼堂狭小破旧，村民办宴席、搞活动处处受限。

于是，村民主动发起众筹，乡贤周静书率先捐出8万元，98名村民量力捐资，凑了355万元。落成的崭新敞亮新礼堂，成为村民办宴席、演节目、宣讲家风的乡土阵地。

乡村众筹的核心在于“集众人之力，解决乡村发展难题”。在城市的社区里，这样的众筹改造方式同样值得称道。

鄞州区中河街道风格城事小区居民自发改造楼道，累计众筹370余万元，10余处旧楼道变身邻里会客厅；鄞州区百丈街道中山社区，居民捐花、出资，把卫生死角改造为口袋花园、邻里花圃。

放眼宁波全域，各类众筹案例屡见报端：江北区庄桥街道滨江社区海外滩小区，44户居民筹资86万元改造门厅；奉化区江口街道，331名村民捐款近90万元，将老祠堂改造为文化礼堂；余姚市梨洲街道东朝街社区姚江怡景小区，32户居民众筹60多万元改造公共空间；慈溪市附海镇四界村，村民筹资70万元改造村路……

一桩桩民生小事，依靠居民小额捐资顺利落地。居民不再被动地等待统一改造，而是主动为家园建设添砖加瓦，掀起共建共享的热潮。



慈溪市附海镇四界村村道改造。

2 突破『出钱了事』，人力技能众筹让治理更有温度

如今，村社众筹已跳出单纯“凑钱修路、凑钱建房”的传统模式。没钱的可以出力，没力的可以出技能，进而形成了“资金+物资+手艺+服务”多元众筹模式，打通了不同群体参与家园建设的通道。

鄞州区邱隘镇明湖社区创新资源众筹模式，精心打造“彩织共富坊”。社区腾出闲置场地，面向辖区爱心企业众筹了6台缝纫机及全套专业编织物料，零成本搭建起便民惠民的公益服务阵地。

同时，明湖社区组建专属志愿服务队，常态化开展“一元暖心缝补”便民服务，服务所得收益统一纳入社区慈善基金闭环运营。居民在家门口收获便利与实惠，生动诠释了多元众筹的核心价值。

江北区文教街道大闸社区锦绣江花小区增设地铁便民小门，有居民担心交通、安全问题。社区依托多元众筹模式，通过居民自愿捐资、业委会统筹公共收益、地铁方提供福利回馈等途径，优化降噪与门禁方案，有效化解了争议。

鄞州区首南街道雍城社区居民在捐资改造的基础上，自发捐赠跑步机、乒乓球桌等文体物资，并推选居民代表全程监督项目落地，以多元参与助力家园提质。

与此同时，社区园艺达人主动养护小区里的共享花圃、退休工程师义务审核社区微改造的施工图纸、有手艺的居民定期为大家开展免费维修服务……资金、人力、技艺、物资的多元融合，让众筹不再有门槛，人人都能找到参与家园共建的途径，邻里情在携手劳作中慢慢升温。

3 众筹聚资更聚心，内核是唤醒居民自治的内生力量

众筹的表层是修道路、改楼道、建阵地，更深层次的变化，是居民自治意识的觉醒。

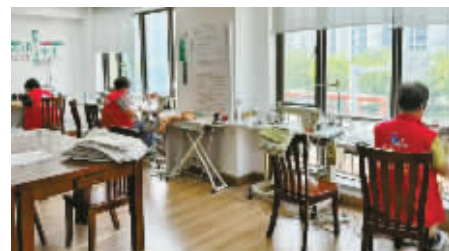
过去，基层治理常常陷入“政府干、群众看”的困境。工程项目由职能部门敲定、资金由财政承担，群众被动享受成果；设施出现损坏，大家习惯性等待社区维修。众筹项目则从根本上扭转了这一状况，建起了一套“新循环”：项目居民提、方案居民议、资金居民筹、施工居民监、成果居民享。

在鄞州区首南街道雍城社区架空层改造完成后，小区里的乱堆乱放、随意破坏环境的现象明显减少。“自己掏钱出力建好的地方，大家都舍不得糟蹋。”这是许多居民共同的心声。居民还自发制定空间使用公约，推行轮值管护，实现长效自治。

在这一过程中，村社依托众筹项目，常态化开展邻里议事、现场协商、资金收支全程公示，大家的不同想法得到充分交流磨合。随着一次次协商共建，社区里“熟悉的陌生人”逐渐成为互帮互助的好邻里。

从“政府给我改”到“我为家园建”，思维观念的深刻转变，让基层治理真正活起来。家园建设，不是大包大揽的工程，而是人人参与的烟火共创。当越来越多居民跳出“等靠要”，主动出钱、出力、出技能，基层治理便拥有了长久、温暖、源源不断的内生动力。

记者 马佳威



鄞州区邱隘镇明湖社区，居民在“彩织共富坊”参与志愿服务。

本版图片均由受访单位提供