

67个工位 向阳而生

海曙白云街道，一栋蓝白相间的老旧楼宇完成改造不久，楼里藏着67家“公司”。

说是公司，其实是67个工位——每个工位背后，是一个人、一台电脑、一个AI创业梦。

这里是海曙 OPC 云创 Labo。所谓 OPC，即一人公司。AI时代，一个人加一台电脑，就能完成过去一个团队的工作。

海曙区盘活闲置老旧教学楼等空间，今年计划打造14个分布式AiOPC社区。去年12月底启动以来，已建成社区8个、提供工位300余个，落地项目126个、集聚青年人才200余名。

一场老城区的创新转型实验，正在这些工位上悄然生长。



部分入驻 OPC。

1 从“一人成军”到“抱团作战”

OPC云创Labo门口，十几束“开业大吉”的花篮尚未撤去。“前几天刚有一家OPC企业进驻。”海曙区白云街道办事处副主任但涛波说。

OPC云创Labo藏在旧楼丛中，没有产业园标配的玻璃幕墙，没有大理石前台，推门进去，只有打通后的共享空间，和一排排整齐的工位。

就是这方不起眼的空间里，挤着67家企业——AI短剧、数字人直播、算力服务、智能体开发、跨境AI电商，清一色1到3人的轻资产小队。人少、密度高，像极了一个急速运转的AI蜂房。

但涛波介绍，各社区实行差异化定位：江夏必择社区主打AI跨境电商，白云街道以AI短剧影视领域居多，同时广泛吸纳各类AI微型创业主体，其余社区定位综合性平台。

“十万光年”科幻AI短剧团队是样本之一。创始人是硬核科幻迷，不跟风市场爽文短剧，专注高门槛科幻内容，受众不算多，技术壁垒却更高。

还有一支AI数字人助农直播团队，用数字人替代真人主播帮农户带货。“农民不善于出镜，数字人固定农户形象自动直播，农户只管种植和发货。”宁波晟创力拓电子科技有限公司创始人张智焯说。数字人直播能24小时不间断，成本也更低。

问及入驻原因，张智焯说：“这里聚集了志同道合的伙伴，创业不再孤独，还能抱团承接项目。社区提供零租金工位和算力补贴，还有资源对接、政务代办等配套服务，启动成本几乎为零。”

社群链条正在延伸，“抱团作战”的生态正在形成：澜屿科技搭建“影视版滴滴”派单平台，企业发单、社区OPC微团队接单，双方成本双降；玄微科技扮演“项目经理”，整合设计、研发、营销等OPC力量灵活组队，抱团参与大中型项目投标；引入合规算力服务商归口境外算力资源、统一开票，解决企业长期“无票失补”的痛点。加之法律咨询、市场准入和金融保险等一站式服务，散兵游勇正逐步转变为协同作战的正规军。

一个基于信任和地缘的微型产业闭环，正在这栋老楼里成形。



相关部门在调研。

2 “新形式”与“旧尺子”的碰撞

为支持各地因地制宜开展改革探索，经自主申报、专家评审、市政府审定，海曙区AiOPC社区培育纳入首批宁波市要素市场化配置综合改革试点“揭榜挂帅”项目。

改革推进过程中，拔节生长的声音铿锵有力，堵点卡点也真实存在。

OPC轻量化运营新模式与传统市场准入规则适配性不足，形成制约新业态企业健康成长的“烦恼”，集中体现在人员规模门槛、注册场地认定两大层面。

社区内有一支AIGC影视创业团队，技术成熟、产能优质，市场化经营需要办理《广播电视节目制作经营许可证》。审批部门依据传统业态场地审核标准，以“地块土地属性非办公用地、工位注册地址不予采信”为由未予以认可。AI影视业务无法合规对外承接项目，扩

张全面受限。

这并非个案。OPC社区大多依托盘活的闲置存量资产，原始土地性质多为教育用地、仓储用地，不是标准商务办公用地。现行资质审批细则，将独立商用办公场地、完整产权证明作为硬性门槛，适用于传统模式下的标准条件设置。

信贷端同样如此。传统贷款要求成立满6至12个月、有稳定流水，多数OPC企业成立时间短、资产轻，难以达标。保险端，通用创业险仅覆盖基础风险，AI行业算力损毁、数字版权侵权、直播合规纠纷等专项险种仍是空白。

当“老办法”遇到“新问题”，传统规模化实体企业设计的监管审批体系，遇到“一人公司”这个新物种，不可避免触发了“尺子的失灵”。

3 从“个案协调”走向“制度通道”

矛盾已经摆上桌面。作为要素市场化配置综合改革试点揭榜挂帅项目之一，市发改委联动海曙区相关部门和属地街道启动调研，目的明确——把基层说不清、跨部门推不动的堵点一层层剥开，找到可操作的解法。

“场地性质问题不是海曙独有的。”近日的调研座谈会上，海曙区白云街道发展服务办相关人士直言。市发改委体改处相关负责人回应：政策供给滞后于业态创新，需要市县两级协同，加强跨部门统筹解决。

事实上，针对场地资质等共性难题，海曙区已做过尝试。区委人才办、区发改局、属地街道共同出具场地情况说明，组织多部门专题协调会，逐家协助企业补充实材材料，向审批部门说明OPC真实经营模式，实现了少数企业办证的“个案突破”。

如个案突破无法上升为制度创新，后续新增企业仍会重复遭遇同一道坎。

方向已经明确。面对新的挑战，为优化制度供给，市县两级正加快推进闲置校舍、存量楼宇等资源盘活利用；在广播电视制作许可、ICP备案等资质审批中，探索降低社保人数和独立办公场地硬性门槛的可行路径。

更长远的是“沙盒监管”试点。在宁波市要素市场化改革首批25个“揭榜挂帅”项

目中，海曙全区8个分布式社区将成为全市首个新业态沙盒监管试验区——对AI短剧、数字人直播、轻量化大模型开发实行底线包容监管，降低上门核查频次，简化资质审核流程。

算力补贴周期偏长、政策兑现速度偏慢——市县两级将依托数字化平台进一步优化申报流程、缩短兑付周期。产业发展过度依赖财政单向补贴，缺少VC和产业资本支撑——市级AI创业风险投资引导基金已在谋划中。

金融端已有创新突破。建设银行海曙段塘支行推出OPC专属融资方案，突破传统贷款6至12个月成立时限、稳定流水等硬性门槛，授信依据转向在手订单、人才认定、政府扶持政策。太保签下全市OPC首单创业险，为创业者提供基础保障。

白云街道那栋老楼里，67个工位上的创业者还在等。一张许可证？一笔贷款？不只这些——他们等的，是一种新的经济组织形态被看见、被理解、被制度接纳的过程。

让“个案协调”变成“制度通道”，让新业态不再在审批系统的“无此选项”前停下来——这是67个工位给出的考题，也是宁波要素市场化配置综合改革试点正在攻坚的方向。

记者 王婧 单玉紫枫