

从“大冰柜”到“生态圈”：

宁波冷链的破圈之路

7月3日，奉化方桥，一场“丰起潮涌·向新而行”冷链“生态圈”共建活动让这座“国家骨干冷链物流基地”再次成为行业焦点。

中远海运、万纬冷链、京东物流、顺丰冷运、美团快驴、瑞云冷链……一众行业头部伙伴齐聚，与中国物流与采购联合会、宁波五丰商贸食品冷链有限公司(以下简称宁波五丰)共同启动一个覆盖“产、运、销、配”全链条的现代冷链产业“生态圈”建设。

这标志着，宁波冷链产业从传统的“物理空间集聚”迈向了“一体化供应链协同”的新阶段。



宁波五丰冻品交易市场。通讯员供图

1 冷链之困：
为何需要“生态圈”？

宁波的冷链家底并不薄。作为国家“四横四纵”冷链物流骨干通道的东部沿海节点，宁波坐拥世界级港口，宁波五丰冻品交易市场占地240亩、总投资约17亿元，三座四层高标准冷库设计总容量约10万吨，温控范围覆盖常温、冷藏、冷冻乃至零下60℃的超低温区段。2024年7月，宁波首家冷链集散中心启用，补齐了冷链链条中流通环节的空白。

底盘虽坚实，痛点却依然尖锐。中国物流与采购联合会冷链专业委员会秘书长秦玉鸣点出了问题的要害：“仅靠单一的物流企业来降成本空间有限，而从整个产业链、供应链的视角来看，有很大的降本增效空间。”

冷链行业长期面临“多、小、散、断”的困局——市场主体多而杂、单个企业规模小、资源分布散、链条衔接容易断。传统模式下，商品流通损耗高、响应速度慢、成本控制难。

宁波五丰商贸食品冷链有限公司副总经理陈立火认为，近年来实施的“双圈建设”策略，正是对这一困局的精准回应：构建供应链上下游“生态圈”，打通上中下游堵点，让商品在园区内顺畅流动；扩大冷链企业“朋友圈”，串联物流企业的干线、支线、城配等。据测算，仅流通环节的优化就能降低约10%的商品流通成本。



冷链车辆。记者 周晖 摄

2 生态之变：
如何打通这些“断点”？

“生态圈”的价值，首先体现在“纵向贯通”上。宁波五丰提出的“红链赋能”模式，以红色党建链串联冷链产业链，破解产业难题，实现资源共享。这不是抽象的口号，而是实实在在的机制创新。

以宁波五丰与美团快驴的合作为例。活动现场举行的“美团快驴合作仓”揭牌仪式，意味着国内领先的餐饮B2B平台正式接入宁波五丰的园区。对于该市场内数百家商户而言，这意味着“一键触网”——过去只能依赖线下批发渠道的冻品商户，如今可以直接触达全国中小餐饮企业的采购需求。从“等客上门”到“云端出货”，这不仅是销售渠道的拓展，更是整个商业逻辑的重塑。

“生态圈”的第二个价值在于“横向聚合”。宁波五丰联合属地政府、行业协会、院校、平台等多方主体，集聚政策、人才、渠道等资源，打造一体化产业生态。2025年10月，宁波五丰与宁波海发渔业签署合作协议，两大国资平台联手打通“东海一号”野生大黄鱼从“深海养殖端”到“市场消费端”的关键链路——宁波五丰提供全程温控、可追溯的专业化冷链服务，海发渔业专注高品质野生大黄鱼的生态养殖与品牌化运营。双方还计划将这一模式拓展至梭子蟹、蛭子等宁波特色水产品，形成“一品一链”的标准化解决方案，打破了“养殖企业缺渠道、物流企业缺优质货源”的行业壁垒。

2025年5月，宁波五丰又与路林冷链签署战略合作协议，围绕“海鲜礼包”等核心产品，共同打造集产品研发、冷链运营、渠道共建、品牌赋能于一体的东海鲜品供应链生态体系。

从大黄鱼到海鲜礼包，从B2B平台到即时配送，“生态圈”的触角正在不断延伸……

3 格局提升：
从“宁波实践”到“国家战略”

冷链“生态圈”的建设，恰逢其时。

2026年是“十五五”开局之年。截至2026年6月，由枢纽节点、骨干通道、装备载具、规则标准、信息数据有机融合的物流网，已正式纳入“六张网”国家战略基础设施体系。全国布局181个国家物流枢纽、105个国家骨干冷链物流基地及超2700家规模以上物流园区，“6轴7廊8通道”综合立体交通网主骨架建成率约91%，2025年全社会物流总费用与GDP比率已降至13.9%。当前，国家物流网正从“规模扩张”转向“质效提升”的关键攻坚阶段，重点推动枢纽从“单点建设”向“组网运行”转变。

宁波五丰的“生态圈”实践，正是这一国家战略在地方的生动落地。作为国家骨干冷链物流基地的核心运营主体，宁波五丰充分发挥央企与地方国企合资的优势，串联产业资源。该项目与物流中心园区蔬菜批发市场、肉禽蛋批发市场以及宁波梅山国际冷链项目实现优势互补、流量共享，成为宁波市“菜篮子”商品以及宁波港进口冷冻食品的区域型流通和集散中心，服务宁波及舟山、绍兴、台州等周边地市。

华润五丰有限公司党委副书记单宝杰认为，冷链“生态圈”的建设是一项涉及多方探索、需要长期投入的系统性工程。宁波五丰将始终坚持“聚链、赋能、共赢”的核心理念，通过全链条、跨界协作，切实将组织优势有效转化为强大的发展动能。

从“物理空间集聚”到“一体化供应链协同”，从“单点高效”到“系统最优”，宁波冷链的这场“破圈”行动，不仅会提升宁波冷链产业抗风险能力与核心竞争力，更将通过高效供应链体系，切实保障宁波及长三角地区百姓“舌尖上的安全”与“舌尖上的幸福”。宁波这座滨海城市的“大冰柜”，正在蝶变成为一个活力更充沛的冷链“生态圈”。

记者 周晖 通讯员 华科杰 陈嘉倩