

流量村的烦恼与山野村的逆袭

头雁项目学员探访东钱湖乡村“取真经”

眼下,2026年宁波市乡村振兴领军人才培训班(头雁项目)正如火如荼地开展。6月23日,农村集体经济经理人专题班驻村实训小组学员走进东钱湖乡村,通过走访临湖的利民村和不临湖的洋山村,倾听乡村运营师的经验分享,提升自己的乡村运营能力。



学员走进东钱湖利民村。



农村集体经济经理人分享运营经验。



宁海清潭村实训。

1 自带流量的网红村

当天上午,学员们首先来到东钱湖利民村。

该村是一个临湖的乡村,自从湖畔网红梨花树“出圈”后,客流和各种商业机构纷至沓来。从薛家山到史家湾约2公里的街巷,一间间茶咖空间、餐饮民宿各有特色。学员们沿着湖畔民居的小巷边走边看边交流。

“利民村因网红梨花树出名,但我们现在着力打造整村风貌,

通过挖掘薛家湾这边鲜为人知的风光,引入并管理好商业业态,以消化庞大的客流,扩大利民村的农文旅版图。”利民村农村集体经济经理人胡锦涛介绍,利民村自带流量,特别是到了网红梨花盛开的季节,简直是人满为患。流量带来的是管理问题,他们一直在做的工作是如何让游客获得更好的体验感,让景区乡村有序发展,为乡村带来可持续的经济效益。

胡锦涛团队运营利民村已一年有余,推出了免费游客接驳车、温暖护栏、文明设摊等一系列管理创新服务。团队所在的公司还投资盘活了该村一处闲置的敬老院,将其改造成一处集美食、聚会、团建于一体的休闲空间——橘光里·乡野集。

学员们在橘光里·乡野集的会客厅,倾听了胡锦涛的乡村运营经验分享,并相互交流想法。

2 不临湖的山野乡村

当天的第二站是东钱湖洋山村。虽然同在东钱湖,但洋山村并不临湖,与利民村的情况完全不同。它是如何运营的?学员们走进洋山村进行近距离了解。

该村农村集体经济经理人赵栋带学员们走进“乡野办公”的动漫公司、归隐山间的农庄、旅游特

色酒店以及团建营地。

“不临湖的东钱湖乡村怎么运营?我们充分利用山野村落的资源,引入专业团队,将山脚闲置的园地盘活,打造了营地,举办了很多亲子研学、公司团建活动;还挖掘山野古道,打造了全长4公里的越野赛道,经常与越野爱好

者协会合作举办越野赛事。”赵栋说,“不临湖,也没有网红的流量资源,我们就做大现有的山野文章,走差异化发展之路。我们打造了湖畔乡村所没有的农文旅项目,与湖畔景区形成协同发展,同样把景区的流量引入了我们乡村,实现了山野乡村的逆袭发展。”

3 实地探访“取真经”

“经过驻村学习,我对乡村运营有了更全面和深入的认识。每个村都有自己的特色,关键是如何找到适合自己发展的赛道。而且这次学习还有运营老师的现身说法,让我收获满满。”从事乡村工作的学员张女士说。

本次专题班活动由宁波市农业农村局主办、宁波市乡村振兴促进中心承办。

据了解,今年的农村集体经济经理人专题班驻村实训共分5

个小组,主题定位清晰、目标明确。除“城杨村+东钱湖片区”小组外,还有江北云湖片区+鞍山村、鄞州的种业公园+象山的蟹钳港、鄞州云龙村+湾底片区以及宁海清潭村+文化大院片区等丰富的学员小组实训。

“驻村学习是我们整个培训活动中的一个特色项目,主要通过驻村走访、交流学习,让学员能够有见、有闻、有感、有思、有用地汲取乡村运营之道。”宁波市乡村振兴促进中心相关负责人表示,

2026年宁波市乡村振兴领军人才培训班(头雁项目)自今年5月开班以来,一系列的培训活动紧锣密鼓推进,邀请省内外顶级导师,既有理论“大拿”又有实践专家,既有课堂教学又有学员分组驻村实训,市内外交流,形式多样,内容丰富。接下来,一系列专家授课、驻村实训培训活动还将不断推进,学员们的参与兴致很高。

记者 陈善君
通讯员 郭晓敏 文/摄

杭州湾跨海铁路大桥南航道桥全桥封顶

6月24日,万顷碧波之上,通苏嘉甬高铁杭州湾跨海铁路大桥南航道桥建设再传捷报——159号主塔混凝土全部浇筑完成,成功实现双塔封顶。至此,南航道桥全桥封顶。这是继5月6日160号主塔封顶后完成的又一重大节点工程。

杭州湾跨海铁路大桥是通苏嘉甬高铁的控制性工程,全长29.27公里,设计时速350公里,也是目前世界在建标准最高、里程最长的高铁跨海桥梁。

杭州湾跨海铁路大桥南航道桥全长814.5米,主跨364米,采用钢桁结合梁斜拉桥结构,两座主塔高157.5米,相当于56层楼高。桥面以上呈流畅倒Y形,桥面以下收束为钻石形。此次施工的最后一节高4.8米,浇筑C55混凝土120立方米。

随着双塔矗立,钢桁梁等上部结构施工将全面铺开。接下来,主塔顶部的智能液压爬模将陆续拆除,同时启动北侧钢桁梁的架设。南航道桥钢桁梁设计分29个节段,总重约10673吨,全部在专业钢厂内制造拼装成10个大节段后船运至桥位安装,最大节段长100.8米、最大重量约1291吨。斜拉索也将与钢桁梁节段同步进行拉设。

根据计划,南航道桥将于7月中旬完成全部钢桁梁架设,9月10日左右实现合龙。

通苏嘉甬高铁自南通西站起,向南经江苏省苏州市,浙江省嘉兴市、宁波市,引入宁波枢纽宁波站,新建线路长301公里,设计时速350公里,建设工期5年。

全线设南通西、张家港、常熟西、苏州北、苏州南、嘉善北、嘉兴南、海盐、慈溪、庄桥10座车站,其中常熟西、苏州南、嘉善北、海盐、慈溪5座车站为新建车站。

通车后,从宁波坐高铁到上海,不必绕行杭州,沪甬将正式迈入“1小时交通圈”,宁波高铁北上通道也将全面开启。

记者 范洪 王嘉彬 实习生 夏丹妮
通讯员 王昊 程帅 孙嘉维



建设中的杭州湾跨海铁路大桥南航道桥。
通讯员供图