

订单排到明年下半年

## 宁波千亿龙头何以逆势爆发？

金田股份是国内铜加工行业龙头企业，也是宁波上市公司中营收规模最大的制造企业。但传统铜加工业价格透明，利润空间有限，如何破局成为摆在这家有着40年铜加工历史的龙头企业面前的必答题。

随着2025年度财报披露，金田股份交出了一份亮眼的“成绩单”：过去一年，公司实现主营业务收入1157.29亿元，同比增长2.42%，营收规模稳居国内铜加工行业首位；归母净利润7.52亿元，同比增长56.16%，创下了公司上市以来最好业绩。

近年来，铜价剧烈波动、原材料成本高企，金田股份是如何破局、逆势爆发的呢？



金田股份生产车间。

## 1 千亿龙头逆势爆发

当前，国内制造业正经历从“量”到“质”深刻变革，金田股份也处在一个让许多企业羡慕不已、自己却不得不艰难跨越的关键门槛上——

它有千亿级的产业“护城河”，有充分的中国本土市场空间，有从新能源到AI的多元化高端产品，也有融入全球产业链的长远布局。但铜加工行业长期的低利润困境也在深度拷问着这家龙头企业的抗压能力。

铜加工业价格透明，加工费空间有限。金田却在此间深耕40年，凭借精细化管理和运营，铸起“千亿”产业堡垒。而这背后的故事，不仅仅是用规模效应降低成本争取市场空间这么简单。

宁波金田铜业(集团)股份有限公司高级副总裁、董事会秘书丁星驰用几十年前大家人人手都有的黄铜钥匙举例，在过去的很长时间里，国内近八成的黄铜钥匙都可以追溯到金田股份。而随着时代的变化，传统的门锁逐渐被电子门锁取代，逐渐萎缩的门锁钥匙市场也在原材料涨价压力下转向了铝合金材料替代。

一把钥匙的变迁也反映出上游铜加工业市场直面的问题——仅靠降低成本在原有的市场上“防守”，并不是长久之计，更多地是考验企

业对市场变动的敏锐性以及开拓转向的魄力。

2025年初，沪铜现货价格从73830元/吨一路攀升至2026年初105000元/吨的高位，上涨幅度超过40%。这对任何一家依赖原材料铜的公司来说，都是一个无法回避的难关——铜价每上涨10%，相当于公司的原料成本要增加数十亿元。

而正是在这个背景下，金田股份的年报开始让越来越多人重新审视这家经历了40年风雨的铜加工业龙头。作为国内产业链最完整、品类最多、规模最大的铜及铜合金材料生产企业之一，2025年度，金田股份不仅稳定住了连续多年的千亿营收，还创出上市以来的最高利润增速纪录，展现出强劲的逆周期韧性与战略前瞻性。

“最近这些年，我们一直积极探索拥抱新兴赛道，向铜加工的高附加值领域延伸。从传统铜棒、铜线，向新能源、高端制造、电子信息等领域需要的高性能铜合金材料转型，把普通的铜材做成适配高端产业需求的‘精品铜’，啃下了不少原先被海外企业垄断的技术高地，靠着产品升级打开了新的利润增长空间，把行业竞争的压力，变成了企业迭代升级的动力。”丁星驰说。

## 3 锻造全球竞争力

经营层面的纵深布局，为长期价值提供了结构性支撑。国际化与绿色循环经济的押注拓展也成为了金田股份穿越周期的重要推动力量。

2025年，该公司境外主营业务收入达155.49亿元，同比增长27.86%；海外销量20.47万吨。作为国内再生铜利用量最大的企业之一，该公司自主研发的PCR绿色高端低碳再生铜产品销量同比增长54%，最高可降低75%的碳排放。

“很多竞争壁垒是隐形的，难以被一些数据来量化解，如绿色环保、员工人文关怀等。这些方面的规范化与系统化建设，也在无形中帮金田通过了层层考验，叩开了全球龙头企业的大门。”丁星驰说。

据了解，再生铜产品的技术与工艺难度、价值量和利润空间均显著高于原生铜产品，其背后是附加值更高、增速更快、规模空间更可观的增量市场。

金田股份依托多年研发布局构建的“回收—提纯—再制造”全闭环产业链，现已成为国内再生铜利用量最大、综合利用率最高的企业之一，自主研发的低碳再生铜产品在保证产品性能的前提下，可为前沿科技与零碳经济发展提供优质、完整的一站式铜材绿色方案，得到消费电子、智能通讯、新能源汽车等高溢价领域客户的深度认可。

在海外市场拓展上，2025年，金田股份铜材产品海外销量20.47万吨，同比增长20.48%。“泰国年产8万吨精密铜管生产项目”建设进展顺利；越南新能源汽车用电磁扁线及紫铜管件项目业务合作持续扩大，其中越南电磁线项目已获得福特、爱信、现代、舍弗勒等全球知名客户正式定点10余项，且驱动电机用漆包铝扁线项目正式进入量产阶段。

同时，得益于全球的龙头地位、制造能力和品牌知名度，该公司计划在越南投资建设“年产3万吨液冷散热及机架母线用高精密铜排生产项目”，充分为响应算力散热领域持续增长的海外订单需求号召。

此外，金田股份战略性开始将产业触角延伸向更前沿的领域。2025年，金田股份与华睿投资、桐乡国投共同发起设立嘉兴金田华睿超材料基金，首笔投资落子碳基晶圆企业烯晶半导体。碳纳米管晶圆被视为后摩尔时代半导体材料的潜力方向，在射频器件、逻辑芯片、柔性电子等领域应用空间广阔，与6G通信、AI算力的技术演进高度同频。

金田股份正有意识地向下一代材料技术或先进赛道探出身位，续写发展传奇。

记者 史旻 实习生 王智妍

## 2 订单已排到2027年下半年

在金田股份的展厅里，我们看到了从成本竞争到价值创造的跃迁。从40年前起家的黄铜加工产品到各式各样应用于不同高端领域的新型铜材——有配套新能源汽车的高压电磁扁线产品，有被全球顶级散热模组企业应用的高精密异型无氧铜排产品，还有芯片半导体领域铜材……可以说，当前最热门的赛道中都可以找到金田股份的身影，科技俨然成为该公司发展的新主线。

2025年度的业绩报告中，也透露了更详实的数据——去年，金田股份应用于新能源汽车、光伏、风电等领域的铜产品销量持续增长。新能源汽车领域电磁扁线出货量达2.5万吨，同比增长16%，其中800V及以上高压平台扁线出货量增速高达50%。全年新增新能源驱动电机定点项目60项。其中，高压平台新增

定点36项，占比60%。与此同时，PEEK材料产品已成功实现向头部新能源车企批量供货，加速推进关键材料实现进口替代。

在AI算力基础设施方面，金田股份高精密度异型无氧铜排产品在3DVC新型AI散热结构中量产规模持续增长；高精度紫铜棒应用于光模块铜缆部件；铜热管、液冷铜管批量供货头部算力服务器企业；全年芯片半导体领域铜材销量4.1万吨，同比增长21%，其中算力散热细分领域增速高达55%。

丁星驰透露，2026年，在铜基材料高端化战略的推动下，公司延续着2025年度的强劲势头，目前产线都是“火力全开”，比如，新能源汽车的高压电磁扁线产品的订单已经排到2027年下半年。预计今年将采购原生铜和再生铜共计约190万吨。