

寻找“千里马”

# 宁波运动医学“黑马”

## 掘金百亿级蓝海

眼下，全民健身正成为热潮，而运动损伤是绕不开的痛点。打篮球时的肌肉拉伤、踢足球后的踝关节扭伤、过量运动导致半月板撕裂……往往需要长达数天至数月的康复周期。

为帮助患者早日康复，医生通常需要在病人体内植入锚钉等固定物，让受损的肌腱与骨骼重新连接。

此前，可吸收植入物的技术被海外垄断；如今，宁波拜锐生物科技有限公司（以下简称“拜锐生物”）利用自有核心技术，让国内产品的强度和性能不亚于进口产品，在运动医学赛道崭露头角。

近期，总部位于武汉的A股上市公司汉商集团，通过其子公司——成都迪康药业股份有限公司（以下简称“迪康药业”），收购拜锐生物75%股权。那么，拜锐生物如何凭实力被迪康药业相中？双方又将如何实现优势互补？



汉商集团与拜锐生物战略投资签约仪式现场。受访对象供图

### 1 一颗锚钉，撬动运动医学市场

拜锐生物的创始人张军平，是一位宁波籍的85后，曾在天津一家医疗器械企业担任高管。他敏锐地发现国内可吸收高强度运动医学市场的空白，“特别是可吸收运动医学植入物，在欧美的渗透率已高达70%，而国内却只能依赖进口，价格居高不下，令患者和医院望而却步。”

张军平深知，这是一块鲜有人“啃”的硬骨头，而他对技术钻研充满热情，又在10多年的从业经历中，参与和见证多个项目“从0到1”的过程，便决定辞职创业，“我们有信心、有底气突破这一领域的‘卡脖子’难题。”

2021年，他和合伙人背着双肩包，凭借扎实的技术方案，获得上海领健健康基金领投、宁波市天使引导基金跟投的1500万元天使轮融资，并申请到鄞州区人才政策。

有了启动资金，公司开始紧锣密鼓地投入研发，成功推出多款“明星产品”——

如“可吸收带线锚钉”，它的直径只有毫米级，却承担着将受损肌腱和骨骼“焊”在一起的重任。

过去，此类植入物通常采用PEEK材质，尽管坚固牢靠，但长期作为异物留存人体内，“而我们的可吸收复合材料植入人体后，能直接被代谢吸收，同时诱导骨孔处长出新骨组织，让患者实现更安全、更舒适的自然愈合。”

拜锐生物还有一门“独门秘技”——自增强加工工艺。

张军平告诉记者，目前市面上的同类产品，难以在“可吸收”的同时保持“高强度”，存在易折断的隐患。而该公司开辟全新技术路线，将可吸收混料的弯曲强度提高至230—250Mpa，比进口产品还要高出一倍。

目前，该公司的可吸收带线锚钉、带袢钛板、全缝线锚钉、可吸收带鞘界面螺钉产品，已完成三类医疗器械注册。其中，可吸收带线锚钉已进入全国60多家公立医院，得到良好的临床反馈，预计今年下半年将进入医保集采体系，实现大规模放量。

更令张军平自豪的是，以前，国内各大医院的运动医学植入物，基本都是来自强生、施乐辉等国外品牌，而如今国产的比例正大幅提升，“我们的技术突破，不仅为国内患者提供高性价比的解决方案，也在助力中国打破这一细分领域的国际垄断。”

### 2 强强联合，掘金百亿级蓝海

当前，中国运动医学行业仍处于发展初期。据公开信息，2030年中国运动医学市场规模预计将达到121亿元。

在业内人士看来，随着中国全民健身意识的提升，人们对骨关节的健康日益重视，运动医学的市场需求将持续释放。

这片“蓝海”已引发资本市场关注。

今年5月，国内运动医学龙头企业——天星医疗在港交所上市，公开发售部分获超7800倍认购。这些竞相押注的资本，不仅看好运动医学的商机，更看重中国本土企业的自主创新能力。

在此背景下，拜锐生物凭借出众的技术实力，得到迪康药业的控股和资金支持。张军平介绍，双方于2025年下半年结识，发现彼此恰好优势互补，便一拍即合——

“我们的优势在于研发，已布局3项发明专利、18项新型实用专利，处于国际领先水平，有别人难以复制的护城河。但酒香也怕巷子深，从零搭建销售渠道，成本高、不现实。迪康药业拥有覆盖全国1万多家医院的销售网络，能帮我们快速打开市场；反过来，我们也能补齐他们在运动医学高值耗材产品端的技术空白。”

公开资料显示，汉商集团是一家集医药、医疗器械、辅助生殖、商业及会展运营于一体的综合性公司，2025年实现营收10.32亿元。除了迪康药业外，它旗下还有武汉华科生殖妇产医院、汉商银座购物中心、武汉国际会展中心、汉商低空港等多元业务板块。

对汉商集团而言，拜锐生物的加入，为大健康战略注入“新质生产力”的增量。据证券市场周刊报道，2026年，汉商集团的医疗器械板块，将以拜锐生物为核心，加速运动医学产品取证与放量，拓展可吸收材料在心胸外科、微创骨科等领域应用。

“有了上市公司提供的资金和资源，我们得以免除后顾之忧，心无旁骛地搞研发。”张军平说，目前，公司产品已供不应求，催货电话不断，近期还在不断“上新”，如国内首家微型可吸收锚钉，其直径仅1.3毫米，能减少对患者骨骼的损伤。

在张军平看来，宁波是运动医学企业成长的理想土壤。

这里拥有中国科学院宁波材料所，为新材料研发提供“源头活水”，更有雄厚的制造业基础，从金属件到注塑件都能本地化采购。更可贵的是，这里的政策兑现率高，还有活跃的资本陪伴企业穿越周期。

“生物医药是一门非常需要‘耐心’的行业。一款产品从研发到投入市场，往往需要3年—5年的时间，进行注册检测、临床验证、采购申请。一路走来，我们得到上海领健健康基金、上海拾萃基金，以及宁波诺登创投、宁波市创投引导基金和宁波市天使基金等本地资本的支持，这份情谊让我们心存感激。”张军平表示。

如今，拜锐生物已掀开新的发展篇章。这家宁波企业历经数年的埋头苦干，终于迎来高光时刻，即将在上市公司的支持下，让产品与技术造福全国各地的患者。

记者 严瑾 通讯员 章子贇



拜锐生物的各类产品。记者 严瑾 摄