

# 李寒穷 将执掌雅戈尔

系公司实际控制人兼董事长李如成之女

雅戈尔“二代接班”进入倒计时！

近日，雅戈尔在发布2025年年报的同时还发布了一系列董事会决议公告。其中最引人关注的是，现任公司副董事长兼总裁的李寒穷，被提名为公司新一届董事会非独立董事候选人（尚待提交股东大会审议）。而公司实际控制人兼董事长李如成先生未出现在新一届董事会非独立董事候选人名单中。

这意味着，李如成即将把雅戈尔的指挥棒交给女儿李寒穷。

李如成在年报致股东信中表示：“长江后浪推前浪，这次董事会换届，将由新的一代人负责雅戈尔的经营。”



雅戈尔现任副董事长兼总裁李寒穷。

## 1 雅戈尔即将进入“二代时间”

雅戈尔董事会决议公告显示，鉴于公司第11届董事会任期即将届满，49岁的“企二代”李寒穷被提名为公司新一届董事会非独立董事候选人。

目前，雅戈尔实际控制人李如成担任公司董事长，李如成之女李寒穷担任公司副董事长兼总裁。

公开资料显示，1977年出生的李寒穷与大多数企业二代成长路径一致，本科毕业于美国加州州立大学工商管理专业，之后又在中欧商学院获EMBA学位。学成归来后，她并没有直接进入雅戈尔管理层，而是从基层做起，积累经验。

2011年，李寒穷出任雅戈尔公司董事，2016年兼任公司总经理，2017年任公司副董事长，2019年至2020年任公司副董事长兼总经理，2021年至2022年任公司副董事长，2023年起任公司副董事长兼总裁至今。

事实上，除了担任上市公司要职，李寒穷同时还是雅戈尔时尚（上海）科技有限公司董事长兼总经理、雅戈尔服装控股有限公司董事长、雅戈尔投资有限公司执行董事兼总经理，并担任雅戈尔集团有限

公司监事等，全面接触雅戈尔的相关业务。

作为雅戈尔经营的实际负责人，近年来，李寒穷持续推进并购策略，在服装品牌、渠道扩张等方面豪掷百亿元。

2024年12月，李寒穷代表雅戈尔的间接控股股东雅戈尔集团有限公司与银泰管理团队成员组成的购买方财团以10亿美元（折合人民币约74亿元）收购阿里巴巴手中银泰百货股权。

李寒穷还在不断收购线下商场“根据地”。2023年，雅戈尔花费约13.4亿元从美邦服饰买下多个超级门店，如贵阳中华中路门店、武汉光谷世界城门店、沈阳太原街门店、成都春熙路门店以及西安的一家商铺。

除买商城和门店外，李寒穷更是大笔“买买买”高端服装品牌。2025年1月9日，雅戈尔完成对法国奢侈童装品牌BONPOINT（小樱桃）的收购。据报道，收购金额约2亿欧元。而2022年，雅戈尔和元气森林创始人唐彬森的资本共同投资美国高端设计师品牌Alexander Wang等。

## 2 去年投资净赚24.71亿元

据雅戈尔的2025年年报披露，去年，雅戈尔实现营业收入115.82亿元，同比下降18.37%；归母净利润24.47亿元，同比下降11.57%。

其中，地产业务实现结转营收41.57亿元，同比下降44.36%；归母净利润首次为负（从2024年的盈利1.54亿元变为亏损1.06亿元）。目前，雅戈尔已无新推项目，地产业务尾盘实现预售收入9.56亿元，同比下降68.46%。

时尚板块完成营业收入74.33亿元，同比增长9.33%；归母净利润0.96亿元，受成本、费用增加等因素影响，同比下降77.75%。雅戈尔经营活动产生的现金流量净额由15.46亿元下跌20.17%至12.34亿元。

不过，在地产退场、服装转型的关键节点，投资业务成为撑起雅戈尔年报的主力。据年报披露，雅戈尔2025年度归母净利润24.47亿元中，投资业务贡献24.71亿元。

2025年，雅戈尔投资业务继续推进结构调整，退出4个财务性投资项目，减持收回现金77.14亿元；对外投资净额为-407340.34万元，较上年同期减少416605.86万元。主要为净卖出中信股份559397.30万元。

值得注意的是，素有“服装界巴菲特”之称的雅戈尔，在全球证券市场“牛气冲天”的2025年，隐隐有“落袋为安”的趋势。截至2025年末，雅戈尔所持证券的期末账面价值合计为56.47亿元，较期初的88.29亿元明显减少。

2026年3月，胡润研究院发布《2026年胡润全球富豪榜》，李如成、李寒穷财富达145亿元人民币。

李如成也在致股东信中写道，长江后浪推前浪，这次董事会换届，将由新的一代人负责雅戈尔的经营……恳切希望大家一如既往地关心、呵护、包容新一届董事会的工作，保证雅戈尔的基业长青、发扬光大。 记者 史曼

股市有风险，入市须谨慎。本文中所有观点仅供参考，不构成任何投资建议。

## 宁波银行专栏

# “双十”增长！宁波银行一季度数据亮眼，净利润81.81亿元

近日，宁波银行发布一季度财报，以扎实的经营数据、优异的资产质量，交出了一份理性务实、质效兼顾的季度答卷。

一季度，宁波银行实现归属于母公司股东的净利润81.81亿元，同比增长10.30%；营业收入203.84亿元，同比增长10.21%。核心经营指标稳步达成两位数增长，不良贷款率保持低位运行，经营基础稳固扎实。

行稳而致远，谋定而后动。宁波银行以不冒进扩张，不浮躁逐利的稳健风格，在行业变局中保持定力，尽显经营底色与金融担当。

### 盈利稳健提质

宁波银行一季度的业绩表现，并非单纯的规模驱动，而是源于长期深耕客户服务、持续优化经营模式。宁波银行坚持以客户为中心，推进专业化、数字化、综合化、国际化服务体系建设，依托科技赋能提升服务效能，积极拓展多元化盈利渠道。

一季报数据显示，盈利结构持续优化：利息净收入

146.88亿元，同比增长14.44%，筑牢传统业务基本盘；手续费及佣金净收入25.75亿元，同比增长81.72%，多元化经营成效逐步显现，综合化服务能力显著增强，经营发展根基持续夯实。

### 深耕实体为本

宁波银行始终紧扣国家政策导向，落实金融“五篇大文章”工作要求，聚焦实体经济重点领域与薄弱环节，把信贷资源、金融服务精准投向实体经济，在助力实体经济发展的同时，实现自身业务的稳步拓展。

数据可见务实举措：截至2026年3月末，宁波银行资产总额38592.25亿元，较年初增长6.35%；贷款及垫款18970.45亿元，较年初增长9.45%；客户存款22453.06亿元，较年初增长10.89%。各项业务协同推进，信贷投放力度稳步加大，不偏离主责主业，不盲目追逐热点，以金融力量精准赋能实体经济，实现了金融与实体的共生共荣，也积累了自身差异化的经营优势。

### 风控坚守底线

银行业是经营风险的行业，风险管控能力，直接决定银行能否行稳致远。宁波银行始终将风险管理作为经营发展的生命线，秉持“经营银行就是经营风险”的核心逻辑，不断完善全流程、全方位风险管理体系，强化风险把控，让资产质量始终保持行业较优水平。

一季报数据显示，截至3月末，宁波银行不良贷款率0.76%，与年初持平；拨贷比2.80%，拨备覆盖率369.39%，风险抵补能力保持稳健。自2007年上市以来，宁波银行更是连续19年不良贷款率低于1%。长期稳定的资产质量，源于对风险底线的始终坚守，也为银行应对市场波动、专注业务发展筑牢了坚实屏障。

秉持“真心对客户好”的服务理念，宁波银行将始终坚守金融本源，以专业赋能发展、以稳健应对变局，在服务实体经济高质量发展的过程中，走好自身长期发展之路。