

## 抱团取暖还是另辟蹊径？

上市公司联手出击  
意味着什么？

宁波华翔4月21日发布公告称，全资子公司华翔启源拟与富奥股份(000030.SZ)、富维股份(600742.SH)、旗智汽车产业创新中心共同投资成立合资公司。

同日，富奥股份、富维股份均发布相关公告。

公告显示，合资公司由富奥股份出资1.02亿元，持股51%；富维股份出资5800万元，持股29%；华翔启源出资3000万元，持股15%；旗智创新中心出资1000万元，持股5%。



华翔启源机器人。

## 1 从单兵作战到链式聚合

本次交易构成关联交易，其中宁波华翔实际控制人周晓峰在合资方富奥股份担任董事，累计关联交易金额1022.16万元。

今年一季报显示，宁波华翔为富奥股份第三大股东，持有其2.53亿股(占总股本的14.69%)，期末参考市值为14.04亿元；而富奥股份又为富维股份第三大股东。截至去年12月31日，持有其5946.01万股(占总股本的8.0%)，当期参考市值5.95亿元。

成立于1988年的宁波华翔，长期深耕中高端汽车零部件的研发、设计与制造，具备造“二分之一辆”汽车的能力，产品覆盖内外饰、金属件、电子件等核心部件。据《美国汽车新闻》(Automotive News)发布的2025全球汽车零部件供应商百强榜，宁波华翔位列第61位。

而本次共同成立合资公司的另外三方实力也不容小觑——

富奥股份前身为一汽集团全资子公司，现已形成以底盘系统、热系统、新能源、智能网联等系列产品为主导的核心产业格局；

富维股份控股股东为吉林省国资委，公司业务聚焦智能座舱、智能外饰、智能视觉、金属结构件等；

旗智汽车产业创新中心则由中国一汽、汽开区、阿里云创新中心、科大讯飞、富维、富奥、富晟等13家单位出资组建，主要经营知识产权孵化转化等业务，加速推进新一代自动驾驶、车联网、新能源、5G、人工智能等技术在汽车上的转化应用。

综合来看，宁波华翔、富奥股份、富维股份虽有股权交集，但似乎更多的是“各自为政”。而面对竞争日益激烈的行业困境，如整车品牌降价、行业挤兑内卷、外部环境恶化等，三者或多或少也受到影响。

据公开资料，宁波华翔销售毛利率已从2020年的19.10%逐渐下降至2025年前三季度的16.11%。

富维股份也在2025年年报中指出，随着汽车行业持续转型升级，对整车及零部件企业提出更高经营要求，单一产品或技术已难以实现效益最大化，行业竞争焦点逐步向覆盖研发创新、智能制造、供应链协同等转型及资本效率提升的全价值链体系能力集中。

宁德时代、中鼎股份、赣锋锂业等上市公司也纷纷采取优势互补、强强联手的方式，增强应对市场波动的抵抗力，争夺行业话语权。

可见，产业链聚合式发展，已逐步成为大势所趋。

在去年举办的供应商大会上，宁波华翔副总裁孙润尧曾指出，公司要与链上伙伴共创长期价值，构建“Tier 0.5 + Tier 1.5”的新型合作关系。

宁波华翔还出资2.99亿元与中银资本等共同出资设立“宁波中赢扶摇兴象股权投资基金”。该基金紧密围绕公司主业及上下游产业，主要投向汽车零部件、新能源、智能化、轻量化、机器人等领域。

如今，三方合力，或将在新能源汽车领域擦出更大“火花”。

## 2 “老法师”培植新动能

去年6月，宁波华翔发布募资29.21亿元的定增公告，其中智能底盘是募投项目的重要组成部分。

而在新能源底盘领域，富奥股份具有行业领先优势。该公司更是在今年一季度斩获一汽丰田底盘总成产品、吉利A点底盘项目等新订单，并持续拓展赛力斯电控减振器、蔚来汽车底盘产品系列。

对于宁波华翔、富维股份而言，汽车内外饰业务更是不可忽视的重要板块。2025年上半年，宁波华翔内饰业务收入占了总营收的53.89%。而富维股份该项业务收入的占比也高达54.67%。

需要注意的是，对于本次共同成立合资公司，“为扩展新兴产业机会”是出资方共同目标。

而三家上市公司均已布局战略新兴产业——

富奥股份在成功获取小鹏汇天空调箱、电池冷却器、电控减振器等核心产品订单后，出资1亿元参与投资旗智科技飞行汽车项目；

今年2月，富奥股份、富维股份均通过深圳联合产权交易所公开摘牌方式，参与一汽旗智(深圳)科技有限公司增资事项。一旦摘牌成功，可能构成关联方共同投资。目前，该项目处于挂牌公示与推进落地阶段；

去年，富维股份还联手沃飞长空公司推出全球首发的

AE200“智能灵动舱”产品，并基于其镁合金业务基底拓展具身智能机器人产业；

过去一年，宁波华翔在新兴产业特别是具身智能机器人领域更是动作频频，设立华翔启源进军机器人领域，拿下智元机器人未来三年内代工生产部分全尺寸双足机器人产品订单。

值得一提的是，上个月，在中国具身智能与人形机器人产业大会上，华翔启源展示了全球首创的全尺寸人形机器人PEEK材料规模化应用方案，整机减重超过5公斤。据了解，这台机器人从骨架到关节等核心结构件，大量采用“塑料之王”PEEK、碳纤维增强PEEK复合材料。

宁波华翔正在推进万吨级PEEK产线。从设立宁波峰梅匹意克新材料有限公司到PEEK一体化产线一期试产，宁波华翔仅耗时7个月。3月，宁波华翔公告称，公司与关联方共同投资的12000吨/年PEEK一体化产线一期4000吨产能正式进入试生产阶段，预计2026年下半年实现量产，原料成本或将降低25%。

有分析人士指出，当机器人成为下一个改变人类生产生活方式的核心变量，PEEK作为关键轻量化材料的战略价值便不可同日而语。而这还不包括新能源汽车、低空经济、轨道交通、航空航天、医疗器械等传统高地的持续增长。

记者 张恒