



福硿小食



儿童森泰馆



柿硿美学馆

乡村梦，靠什么撑起来？

听听扎根北仑九峰片区的58名青年创客怎么说

4月，樱花正盛。7日下午，一场名为“九峰筑梦 青创未来”的青年梦想大会在北仑区大碇街道九峰片区的和鸽村举行。参与活动的是一群特殊的主角——58名扎根九峰片区的青年创客。

近年来，九峰片区打破村域壁垒、盘活沉睡资源、搭建创业帮扶平台，以一系列务实举措吸引青年创客深耕山野。58名青年创客，培育39个业态、盘活8900余平方米空间，带动150余人就业……一组数据背后，是一个值得深思的问题：乡村梦，究竟靠什么撑起来？

1 一张地图打破『不敢来』的僵局

和许多乡村一样，九峰片区也曾陷入“资源沉睡、青年难留”的困境。8个行政村各自为政，闲置农房、荒坡山林等情况不明。有想法的年轻人要么找不到地，要么面对复杂的产权和审批手续望而却步。

转机出现在2025年。在党建引领下，大碇街道打破九峰片区和鸽村、城湾村、城联村等8个行政村的壁垒，推行“片区组团”模式。第一步，就是摸清家底，社区工作人员走遍角落，绘制出一张“闲置资源地图”。62处沉睡的农房、山林、厂房被清晰标注，总面积8900余平方米。

一张地图，成了破局的关键。它告诉青年人：资源在哪里，成本是多少。

“90后”浙大硕士叶茂升是土生土长的城湾村人。他曾入职中兴通讯，被外派至波兰代表处工作两年，见过中西方文化的碰撞，也因此一直想在家乡打造一个“咖啡+农耕文化”的混搭空间。

梦想落地便始于这张地图。他返乡创业，将城湾村的一处百年老宅打造为“老城湾茶咖风物馆”。

“地图效应”下，全职妈妈郑蓉燕与朋友在城联村的一处九峰山山脚下租了闲置用房，开起“福硿小食”；梁昌英投资400万元，在清水村打造九峰窑炉面包坊、在城东村建设柿硿美学馆；丁一统和伙伴们，则依据地图上标注的“适合马术项目”的八大坑自然景观，将连片山地改造成马术露营地。

茶咖、面包坊、民宿、马术营地、美学馆、亲子摄影工作室……各种业态次第开花。一张地图，打破“不敢来”的僵局。

2 一个『导师团』解决『活下去』的难题

项目虽然落地了，但能不能“活下去”，是更现实的考验。2025年，九峰片区推行“回村计划”，同步组建了由市场监管局、农业农村局、片区党员干部及资深青年创客构成的“筑梦导师团”。他们的任务只有一个：全程陪跑，让创业者不再单打独斗。

郑蓉燕对此感受最深。从有创业念头开始，选址、装修、办证、宣传……一路绿灯。她的“福硿小食”于2025年10月1日开业，首月就接待游客超3000人次，招牌雪菜肉丝面日销百余碗。开业仅22天，她就决定扩店。如今，第二家山野融合餐厅也已在筹备中。

“心里很笃定的。因为知道不是一个人在做事情，是一个大团队在帮我。”郑蓉燕告诉记者，开业22天就扩店，实在是因为生意火爆，她调侃这是“甜蜜的负担”。因为在装修期间，“筑梦导师团”就通过各种渠道帮忙宣传推广，没想到开业后人气爆棚。

叶茂升同样受益于“筑梦导师团”的协助——老宅的产权归属得以厘清，租赁事宜顺利协调，基础建设方面直接节省近5万元，从改造到开业仅用了45天。

一直从事农文旅工作的何先生，租下了九峰片区一处280平方米的闲置用房，一家名为“九峰十二味”的农家乐计划于今年六七月份开业。他看中的也是在这里创业的“踏实”：“团队在创业帮扶方面做得很细，我说店门口停车位少，他们马上会去想办法。”

办证融资、矛盾调解、品牌包装、法律咨询……“筑梦导师团”至今已累计开展56场帮扶活动。每个青年创客都有了量身定制的发展规划，真正解决了“活下去”的生存问题。

3 一张『联结网』撑起『持续发展』的未来

单个业态运营稳定后，如何避免“孤岛效应”，让游客来了能留下，让青年创客能长期发展？九峰片区的答案是：让业态之间“长”出联结，形成一个产业共生圈。

这种联结正在产生化学反应。今年年初，闫静静在这里开了一家“九峰山下庭院餐厅”。餐厅里的一道招牌菜所需的“跑山鸡”，她直接向城东村的星盒农场采购，带动村民增收。她还与“福硿小食”联名推出鸡汤，而后者的一款手工馄饨也出现在“九峰山下庭院餐厅”的菜单上。

丁一统的马术营地也与周边农场、咖啡馆展开联动，推出的“骑马采摘”套餐，推动客单价提升了40%。产业链在内部循环起来，每个创业者都不再是孤立无援的。

业态的繁荣最终反哺乡村。郑蓉燕店里的番薯、土豆、青菜等食材，大多来自周边村民。小店活了，村民的农产品也多一条销路。

蓬勃的生态正吸引着更多新鲜血液。“朝花夕拾”文化馆正在装修，这是一个集亲子阅读、研学、插花于一体的空间；“1778超级渔市”、青年养老院等新业态也进入筹备阶段。

在青年梦想大会上，一张“青年活动年历”的发布，让扎根在此的青年创客心潮澎湃。微醺音乐节、乡村读书会、color walk、青年联谊……全年排满的活动，将进一步拉近他们之间的距离，解决他们留在这里的最后一个顾虑：孤独。

从一张地图，到一个导师团，再到一张业态联结网和一份活动年历，九峰片区用一套系统化的机制，撑起了58名青年创客的乡村梦。这片土地，不是把年轻人“拉”回来，而是让他们自己想留下来。

记者 陈焯 通讯员 陆琴琴