

在宁波双鹿 吴晓波看见中国制造的 “修水库”精神

3月28日,知名财经作家吴晓波团队“走进标杆工厂”活动来到宁波双鹿电池智慧工厂,在这座拥有72年历史的老牌制造企业里,开展关于“中国智造”的深度对话。

从1954年成立的“小作坊”,到如今亚洲第一的电池巨头,这家宁波企业如何在“快时代”修炼“慢功夫”?站在这座中国的标杆工厂,吴晓波又看到了什么?



吴晓波(左一)在活动现场。

1 72年做电池的“长期主义”

在吴晓波眼中,双鹿电池的72年发展,背后是中国制造“专注做好一件事”的“长期主义”坚持。

双鹿电池成立于1954年,之前一直做碳性电池。“1992年,我们公司一年的利润仅有18.2万元,因为碳性电池门槛太低,谁都会做。”宁波双鹿电池董事长朱祥奎回忆道。“而放眼全球,欧美的碱性电池市占率已超过80%。发达国家的今天,就是我们的明天。”

基于这份判断,公司砸下数千万元巨资,于1994年从日本引进碱性电池生产线,技术改造完成后,剩下的就是“拼”,“我们仅用15天,生产线就实现量产——这便是双鹿当年的精气神:没有退路,只能往前冲。”

从1993年起,双鹿用了16年时间,让电池产量突破100亿只。此后,公司不断在国际市场“游泳”,并于2016年研制全球电池行业第一条“黑灯无人制造生产线”。

2024年,双鹿电池联合华为云,打造电池行业首创的“5G+AI视觉检测”平台,不到2秒就能“体检”625颗电池,准确率近100%,产品不良率降至百万分之一。2025年,公司的电池产量突破500亿只。

活动现场,双鹿电池同步发布了12年长效质保升级计划。“一粒电池,百亿信赖,是市场给我们的回答,也是我们必须兑现的承诺。”朱祥奎表示。

2 中国制造需要“修水库”精神

在吴晓波看来,双鹿电池的身上有一份“修水库”精神,即用数十年如一日的专注,把经验和技能沉淀为“能力水库”。

“稻盛和夫在《活法》里,写过松下幸之助的故事:一家陷入绝境的企业,问松下‘怎么才能活下来’?松下的回答是,‘企业需要修行,要修水库’。不论是顺境还是逆境,企业与其纠结于短期的生存技巧,不如把技术、生产、供应链等‘常识’搞明白。只有在今天做好准备,才能迎接明天的机会。”

而双鹿电池一次次的转型升级背后,是中国企业在危机中倒逼变革的缩影——他们精准“卡位”每一次产业变革的浪潮,将技术工具转化为实实在在的生产效率。

“2015年—2016年前后,中国优秀企业集中建起了黑灯工厂,双鹿是这样,格力也是。关键是,我们成了全世界第一批把5G用到工业生产线的国家,让无人仓储等智能制造场景真正落地;到现在,AI大模型又将大幅提升生产效率。抢抓技术革命的机遇,正是中国制造的共性。”吴晓波说。

在双鹿身上,吴晓波还看到中国企业乘势而上的生存智慧。

“双鹿和南孚,是如今中国电池行业的双璧。前者扎根宁波,依托世界第一大港的优势,把出口贸易做到极致;后者位于南平,深耕内销市场成为龙头。它们的智慧,在于认清自身的资源禀赋,让区位优势和政策红利成为独特的竞争力。”

在吴晓波看来,企业的成长离不开“知识、经验、直觉”的三重系统——知识来自学习,经验来自市场的捶打,直觉来自长期沉淀后的敏锐洞察。双鹿能走到今天,三者缺一不可。

而双鹿作为一家宁波企业,还承袭乡贤王阳明“知行合一”的哲学根脉,“中国不缺好的想法,缺的是‘以知促行’。双鹿电池把战略判断落地为产线迭代,把技术认知转化为质量承诺,这正是宁波制造务实的底色。”

当越来越多宁波企业像双鹿一样,把“修水库”的长期主义精神“写”进生产线,这座制造业“单项冠军”城,便有了穿越周期的力量。

记者 严瑾 通讯员 唐莹

赋创未来! 宁波高新区 Hi-OPC空间正式首发

3月27日,Hi-OPC空间首发仪式暨OPC-AI赋能实战班开班典礼举行。

这场以“智启高新·赋创未来”为主题的活动,不仅是一个空间的启幕,更是一次对AI时代创业生态的前瞻性布局,将为新质生产力培育注入强劲动能。

活动中,Hi-OPC空间正式发布,该空间打破传统办公场所边界,构建“低成本物理空间+AI技术服务+政企资源对接”三位一体服务模式,聚焦“一人公司”创业痛点,实现“一个人就是一支队伍”的创业赋能目标。同步发布的联合赋能中心,从算力调度到算法支持全方位发力,为入驻企业源源不断输送AI发展动力,筑牢空间技术服务根基。

为推动OPC产业提质增效,宁波市市场监管局高新区分局与Hi-OPC空间联合成立“质暖小站”,探索“品牌质量标准+”服务模式,实现服务就近覆盖、精准对接。现场为小站专家联盟受聘专家颁发聘书,以专业力量为OPC产业发展把脉定向、保驾护航。

现场签约环节亮点纷呈,7台机器人助手作为特殊“签约代表”,见证了Hi-OPC空间与首批生态伙伴的合作时刻。Hi-OPC空间先后与光合组织、恒品极算等6家技术支持单位,宁波宁数智算、三大运营商共4家算力支撑平台,宁波普智未来、和利时卡优倍等6家链主企业,以及中国银行、宁波银行等6家金融机构完成签约。同时,灵算科技、绘梦文化科技等6家首批拟入驻OPC企业代表完成签约,首批优质创业力量正式落户Hi-OPC空间。

值得一提的是,现场还发布了高新区国企平台首批“人工智能+”应用场景需求清单,涵盖股权投资、开发建设、产业发展与园区运营、公共服务与综合管理九大场景,推动AI技术从“实验室”走向“应用场”,以场景需求牵引技术创新与产业落地。

空间启动后,OPC-AI赋能实战班同步开班,清华大学新闻与传播学院、人工智能学院双聘教授沈阳现场带来《AIGC发展与OpenClaw研究》主题授课,为创业者送上专业知识盛宴,以知识传递与能力提升夯实创业赋能基础。

Hi-OPC空间提供的不仅是办公场所,更是一套深度的场景陪跑服务。空间致力于入驻的科技企业赋能,助力大家实现“首单首试”——即第一个应用场景的完美落地。宁波高新区Hi-OPC空间的首发,是宁波落实人工智能创新创业扶持政策、培育新质生产力的重要实践。 据甬派



启动现场。