

挪威创新署致信点赞“宁波速度”

“将向挪威企业推介贵方的奉献精神与专业能力”

3月11日，一封来自挪威创新署北京办事处的感谢信，送抵中国东海之滨的国网象山县供电公司。

信中，挪威创新署中国区负责人汉宁·克里斯托弗森感谢国网象山县供电公司为中挪合资企业诺帝克水产(宁波)有限公司(以下简称“宁波诺帝克”)提供的支持。

宁波诺帝克2018年落户象山，目的是打造亚洲首个陆基循环水养殖大西洋鲑(三文鱼)基地。该项目不仅填补了国内工业化陆基冷水鱼养殖的产业空白，更成为中挪两国在水产养殖技术交流、绿色海洋经济合作领域落地的标志性项目。

“贵方仅用6个月就完成了整个跨岛输电及变电站项目，这是一项非凡的成就……项目能在极其紧张的工期下完成，同时保障了质量和安全，帮助企业节省了投资成本……”信中写道，“我们期待在未来向更多赴象山投资的挪威企业推介时，重点宣传贵方的奉献精神与专业能力……”



来自挪威创新署的感谢信。



童安睿和李永军(左一)合影。
通讯员 柴铮 摄



跨岛输电项目。记者 潘雯婕 摄

1 两位挪威人的中国情缘

这封感谢信的背后，是一场始于北欧、扎根东海的产业深耕，藏着一段跨越20余年的中国情缘。

2002年，新加坡南洋理工大学，挪威青年安德烈亚斯·托吕德邂逅中国留学生举办的“文化之夜”。舞台上，古筝的泉鸣与小提琴的悠扬交织，东西方文化的交融瞬间击中了这个年轻人。

“音乐没有国界，音乐是最好的语言。”多年后，他给自己取了中文名字，叫“童安睿”，现在是诺帝克总经理。

后来，出于好奇，童安睿踏上了中国的土地，开始了为期一个月的旅行。城市蓬勃向上的生机，街头巷尾陌生人的善意与热情，让他深受感染。

接着，童安睿前往清华大学深造，毕业后在挪威海产局负责亚太地区的市场推广和产业合作工作。在中国工作10余年，他可以讲一口流利的中文，见证了中国高端海鲜市场的爆发式增长，也了解到这个行业的痛点——中国市场99%的三文鱼依赖进口，从挪威渔场到中国餐桌，要经过跨洋运输、海关检疫、多级分销等环节，不仅推高了成本，更让三文鱼的“鲜度”大打折扣。

能不能把挪威先进的三文鱼养殖技术带到中国，实现本土养殖、本土供应？童安睿的想法与诺帝克创始人欧佛·罗德兰的规划不谋而合。

早在上世纪90年代，罗德兰便来宁波经商，如今已是获得“宁波市荣誉市民”称号的“新宁波人”。他很早便萌生了把三文鱼养殖引入宁波的想法。

历经多轮考察，项目最终落户宁波象山高塘岛乡。这里海岸线绵长，洋流稳定，水质优良，是发展现代水产养殖的天然宝地。

2018年，宁波诺帝克正式成立。2021年，亚洲首个大型陆基循环水养殖大西洋鲑基地破土动工。

2 挪威三文鱼在中国扎根安家

养殖三文鱼是一门精细活，“水是基础，电是核心”。

三文鱼对生存环境要求极高，养殖场采用了陆基循环水养殖系统，从东海取水，利用先进的循环水养殖设备，模拟海水养殖三文鱼的环境，控制水质和水温，为其提供舒适的生长条件。

“三文鱼生存的水温在12℃-14℃，水循环、冷却恒温、海水净化、增氧供氧等关键系统，每个环节都离不开稳定的电力供应。”宁波诺帝克项目经理谭勇介绍，若出现断电情况，将影响水体循环和水质稳定，给企业造成重大经济损失。

2024年，三文鱼卵在经过两年多的生长后，首批成鱼出栏。

“进口三文鱼从捕捞到走上中国人的餐桌至少要一周时间，而我们在象山养殖的三文鱼，5小时可直达长三角核心城市，24小时覆盖全国核心城市。”童安睿对公司的三文鱼产品很有信心。

凭借极致的新鲜，首批本土养殖三文鱼一上市就供不应求。

2025年初，宁波诺帝克二期扩建项目提上日程，而当时海岛配套的10千伏供电线路，已无法匹配企业的发展节奏。

“扩产的第一步，是解决电的问题。”童安睿心里清楚，海岛输变电工程地形复杂、协调难度大，在挪威，同类项目的建设周期至少需要一年，他和团队也做好了长期攻坚的准备。但他没想到，象山给了他一个颠覆认知的“宁波速度”，更给了他一份跨越山海的安心。

3 3个月完成跨岛输电

国网象山县供电公司鹤浦供电所所长李永军在鹤浦片区坚守20多年，一直把宁波诺帝克这个特殊的用电大户放在了心上。他的工作手册里，始终记着一个关键数字——9.7千伏。这是三文鱼养殖项目配套10千伏供电线路的正常运行电压下限，一旦低于该数值，部分设备无法正常运行，满池的鱼儿将面临灭顶之灾。

“以前高塘岛乡靠一条10千伏线路撑着，容量紧巴巴的，一到台风季，我们比鱼还紧张。”李永军说。

在了解到宁波诺帝克的扩产用电需求后，国网象山县供电公司第一时间响应，组建项目专班，35千伏三文变电站及跨岛输电线路项目按下了“快进键”。

海边常年风浪较大，冬季的寒风刮在脸上更是如刀割一般。施工人员迎着风浪立杆架线，为抢抓施工窗口期，常常天不亮就进场施工，直至天黑才收工。2025年年中，35千伏三文变电站及全长13.9公里线缆建设，仅用6个月便完成投运。

不止于“建得快”，更在于“守得稳”。童安睿记得基地设备调试时电压波动异常，他抱着试一试的心态拨通了李永军的电话。20分钟后，李永军就带着技术员赶到了现场。“这鱼娇贵，电不能等。”这是李永军赶到现场说的第一句话，也让童安睿记到了现在。

日常里，供电所定期上门巡检，24小时应急响应、实时负荷监测，同时通过指导企业优化用电时段、配套建设房屋顶光伏发电项目等举措，每年为企业节省近300万元的用电成本。

“他们不是建完就不管了，而是全程陪着我们发展。”童安睿说。

4 跨越山海的携手，开放共赢的未来

2025年8月19日，童安睿亲手将一面写着“急用户所急，高效通电助力发展；想企业所想，专业服务彰显担当”的锦旗，送到了象山县供电公司手中。

童安睿不止一次在公开场合感叹：“这样的速度，这样的服务，在国外是难以想象的。”而挪威创新署的感谢信，把外资企业对“中国速度、中国服务的认可”，升格为正式的“国际认可”。

“我们能在象山扎根，能把项目做起来，离不开当地政府全流程的支持。”童安睿说，从项目选址、厂房建设到投产运营，只要企业有需求，相关部门总会第一时间响应，能办的事马上办，难办的事协调办，从来没有推诿扯皮。

如今宁波诺帝克正筹备三期项目，多部门已提前介入，线路建设、审批流程跟着项目进度同步推进，提供“店小二”式的全周期服务与支持。

这份精准、高效、暖心的服务，并非是针对单个项目的“特例”，而是宁波优化营商环境的常态——持续深化“放管服”改革，针对海洋新兴产业项目推出定制化、全周期服务，从审批提速、要素保障等多个维度，为企业发展保驾护航。

优质的营商环境，换来的是企业的扎根深耕与持续增资扩产。如今，宁波诺帝克一期年产能稳定达到4000吨；二期项目已投用，投产后产能将再翻一番，达到8000吨；未来三期工程全部建成后，总产能将突破2万吨，打破中国三文鱼长期依赖进口的格局。

“随着产能释放，我们也将计划在宁波设立销售点，加快布局宁波本地的餐饮门店和零售终端。”童安睿说。

正如汉宁·克里斯托弗森在信中所写，宁波诺帝克的故事让更多挪威企业看到中国市场的开放与活力，看到中国营商环境的诚意与实力，将带动更多北欧企业来华投资、深耕发展。

记者 林微微
通讯员 王启翔 陈晓敏