

# “你们的团队具有德国甲级足球队的水平！”

## 从一座桥到“冠军城”，看中德合作的“宁波密码”

2月26日，德国总理默茨到访浙江，共识在西子湖畔凝聚。而中德合作的落地与深耕，早已在宁波铺展成生动实景。从1936年西门子承建的灵桥横跨奉化江到如今均胜、博德高科与德国企业双向奔赴，从前湾新区汽车产业链与德国技术深度嵌合到“单项冠军之城”对接德国“隐形冠军之都”的理念共鸣，宁波与德国，以一座桥开启百年缘分，以一条链织就产业共生，在高层互动的时代背景下，解码出中德制造业合作最温暖、最扎实的城市密码。



均胜电子智能驾驶产品亮相沃尔夫斯堡。资料图片

## 1 “德国有狼堡，中国有龙湾”

奉化江上，灵桥静立，这座由德国西门子在1936年参与设计建造的钢铁桥梁，是宁波与德国最具历史温度的合作注脚。1986年，德国亚琛市成为宁波首个欧洲国际友城。自此，宁波与德国，从物理空间的连接，走向产业、文化、技术的深度交融。

宁波与德国的经贸往来，早已跳出“引进来”的单向模式，形成“双向奔赴、技术互嵌、生态共荣”的新格局。均胜集团的成长史，是宁波企业与德国产业共生的经典样本。就在2月中旬，马年春节前夕，德国大众汽车集团在沃尔夫斯堡举办技术交流会，均胜电子旗下均联智行携全系汽车智能化解决方案重磅亮相，并首次亮相宁波智造的车载光通信解决方案，再次成为全行业焦点。

2011年，均胜收购德国汽车电子龙头普瑞，开启中国汽车电子企业海外并购的先河。此后，均胜持续整合 IMA、QUIN 等德国优质制造资产，在宁波搭建全球最大的自动化生产基地，将德国工业 4.0 的精密基因融入本土智造体系。如今，均胜的智能座舱、自动驾驶、新能源汽车电控产品，深度配套大众、宝马等德系车企，成为中德汽车产业链上不可或缺的关键一环。

在精密制造领域，博德高科

与德国贝肯霍夫的合作，将“工匠精神”演绎到极致。拥有128年历史的德国贝肯霍夫，是全球精密切割丝领域的隐形冠军，凭借百年工艺积淀，占据高端市场核心地位。2015年，博德高科收购贝肯霍夫，中德技术团队携手攻坚，将切割丝直径从0.33毫米优化至0.015毫米，相当于头发丝的六分之一，实现微米级精准切割，填补国内技术空白，成为中德中小企业合作的典范。

汽车产业是中德合作的核心“赛道”。2011年春节刚过，杭州湾新区主要领导就带团前往上汽大众拜访，开始了引进“全球最先进汽车制造业项目”的漫漫征程。2011年，大众集团德国专家组一行来到前湾新区考察。为此，新区管委会组建了13个工作组，与上海大众的规划、财务、物流、供应、人力等专业组进行全面深入的对接和洽谈。“你们的团队具有德国甲级足球队的水平！”素来以严谨著称的德国专家组负责人莱文斯基，将最后一轮谈判时间从4天缩为一天半，最终给前湾新区投下信任票。就这样，上汽大众落户前湾——“德国有狼堡，中国有龙湾”的提法，开始在产业圈内流传开来。如今，上汽大众宁波工厂已成为大众集团全球标杆工厂。

## 2 德国“隐形冠军之都”与宁波“单项冠军之城”

比产业合作更深刻的，是宁波与德国刻在骨子里的“冠军”基因。

德国是“隐形冠军之父”赫尔曼·西蒙理论的发源地，拥有1300多家隐形冠军企业，数量居全球首位。这些企业深耕细分领域、专注技术研发、坚守品质初心，以“小而美、专而精”的特质，撑起德国制造的脊梁。而宁波，作为中国“制造业单项冠军之城”，拥有国家级制造业单项冠军119家，连续多年居全国城市首位；数百家“专精特新”企业，坚守实业、深耕细分、追求极致。

西蒙曾多次来到宁波调研，记者曾三次采访这位“隐形冠军之父”。他说，宁波是中国“隐形冠军之城”的典范，按宁波960万常住人口计算，每百万人拥有12.8家国家级单项冠军，这一数字远超日本（1.7家）、美国（1.2家）、意大利（1.2家）、英国（1.1家）、法国（1.1家）等老牌工业国家。

西蒙认为，宁波不仅是中国

隐形冠军企业最多的城市，其发展模式也符合他提出的隐形冠军核心特质——专注、全球化、创新。他将宁波视为中国制造业高质量发展发展的标杆，认为宁波经验对全球中小企业发展具有重要借鉴意义。

德国“隐形冠军之都”与宁波“单项冠军之城”，虽隔万里，却心意相通，这种对制造业的敬畏、对工匠精神的坚守、对长期主义的践行，成为两地合作最坚实的精神纽带。



“隐形冠军之父”赫尔曼·西蒙。资料图片

## 3 这些将成为宁波与德国深化合作的关键领域

默茨总理此行在杭州调研了包括宇树科技、西门子能源等企业，也为宁波与德国未来的合作带来了启示参考——AI时代，能源、具身智能、智能装备等领域，将成为宁波与德国继续深化合作的关键领域。

在新能源装备领域，宁波精达去年底与德国肖拉开展合作，构建精密模具制造优势，实现微通道关键技术突破。目前，新能源电机、电池壳体、热管理装备等产品已落地，建成氢能金属双极板精密冲压产线。在“以旧换新”政策和海外出口带动下，该公司新能源设备2026年经营目标设定为同比增长20%以上。

在智能装备和新材料领域，去年底在宁波举行的中德制造企业产业对接会上，贝格尔集团、康勒热处理设备有限公司、科布拉带钢有限公司等一批全球知名的德国隐形冠军企业与宁波20多家“小巨人”企业进行合作洽谈，涵盖

不锈钢带材生产、金属加工工艺优化、热处理质量提升等关键领域，这些合作在今年将擦出火花。

而在具身智能领域，德意志银行投行亚太区前执行主席、汉德资本管理合伙人蔡洪平则提出了具体的建议——宁波在汽车零部件领域占据重要地位，具备材料、硬件、电机设备等硬科技产业基础，可依托现有优势向机器人零部件、无人化装备产业链延伸，打造“硬科技高峰”，与杭州的软科技形成互补。“德国在机械控制、算法软件领域有着显著优势，我近年来也为宁波不断对接相关资源，推动宁波在具身智能领域取得发展。”同时他表示，他也在积极对接中德两国资本，聚焦智能化、无人化硬科技“赛道”，优先选择与宁波现有产业结合的项目，推动传统企业“老树发新芽”，倡导产业资本与金融资本协同，提升投资效率与项目落地性。

记者 乐晓立