

# 从“服务”到“共生”

## 宁波这个街道的

# “万物一体”营商哲学



全芯微电子生产车间。通讯员供图

姚江之畔，龙泉山下。新年伊始，余姚市阳明街道传来令人振奋的消息：2025年，街道规模以上工业企业总产值达527.1亿元，创历史新高。这里已培育6家上市公司、146家规上工业企业，拥有国家级单项冠军企业6家，是名副其实的“余姚第一工业强街”。

智能光电小镇是核心引擎，2025年产值近330亿元，占街道经济总量六成以上。产业载体持续夯实，贝隆精密二期、全芯微电子三期等项目相继建成；阳明智慧产业园一期入驻企业产值预计同比增长24%，二期、三期稳步推进，形成大中小企业协同发展的生动局面。2025年1月-11月，街道固定资产投资实现20.6亿元，规上工业企业研发投入累计达27.3亿元，同比增长9.7%，创新活力澎湃。

亮眼的数字背后，什么是支撑工业经济高质量发展的根本？在余姚阳明街道，答案指向营商环境这一场深刻的角色革命：政府从“服务者”转变为“共生者”，与企业枝叶相连、呼吸与共，共同构建一个名为“阳明兴业”的生命共同体。

这里，既有从只剩800元资金濒临绝境，到有望打破国际垄断的国家级“小巨人”奇迹；也有从因硬件困局准备外迁，到产值破亿、稳健增长的行业领先者；更有从传统制造车间，到充满咖啡书香的现代智慧园区……一家家企业的生长曲线，共同诠释着“万物一体”生态哲学的澎湃力量。

陪伴

### 从“一体之仁”出发的长期主义

2016年，四位大学生在余姚创立宁波润华全芯微电子有限公司，专注半导体装备研发。在租赁厂房、购置设备后，公司账户仅剩800元。这种初创艰辛被阳明街道看见并托举。“我们要把企业当孩子一样去扶持、去保护。”

陪伴始于雪中送炭。2018年，企业研发命悬一线。街道帮助对接，四位创始人及家属集体签字担保贷来200万元“救命钱”，政府则以信任背书。这不是普通的帮扶，而是基于“心即理”的判断：看见其心之诚，便信其事必成。

此后，从300平方米到5万平方米现代化厂房，从“手写面单”到智能生产线，从人才公寓、子女就学到省级重点企业研究院申报，街道始终“陪跑”。这种陪伴，是与企业共克时艰的“事上磨炼”，也将政府的服务磨砺得更加精准坚韧。

陪伴给了企业仰望星空的底气。“我们营收的15%都在投研发。”企业负责人袁宁丰说。九载寒暑，企业将外地优质供应链引入余姚，反哺本地生态。“全芯微就像蒲公英，飘到了宁波这片沃土上。”这个比喻，道破了“阳明兴业”的真谛：用不离不弃的陪伴，让飘摇的种子扎根成长。

担当

### 于“知行合一”处立稳脚跟

如果说陪伴是静水深流，担当则是疾风骤雨中的砥柱。路加医疗的经历，是“阳明兴业”刚毅面的写照。

这家专注高分子材料医疗耗材的企业，产品出口占比超95%。随着欧盟医疗器械法规升级，老厂房硬件无法满足新要求，企业甚至准备外迁建厂。

关键时刻，余姚市政府和阳明街道“花了很大心血帮忙解决场地问题”。2021年，企业成功拿地建设新厂区。一次相关部门“飞行检查”中，当地领导的一句话成为企业“定心丸”：“有问题我们可以协商、补足、完善，但关停搬走是绝对不可能的。”

这种担当，基于对产业规律的“真知真行”。它知道守护一个好企业就是守护一条生态。2023年新厂区投产后，路加医疗驶入快车道，近几年保持20%-30%的稳定增长，2025年产值突破1亿元。

温度

### 在“致良知”的细微处见功夫

阳明街道的温度，是可触可感的日常，是公共服务中细腻的“致良知”。

在阳明智慧产业园，安全生产指挥中心24小时运转，热成像公共视频无死角覆盖，这是“吹哨人”式的智慧守护。园区自创安全奖惩机制，营造出“你追我赶”的安全自觉。

刚性约束背后是柔情：园区的阳明书房，成了职工看书、喝咖啡的休憩地；每年暑假，这里变为“小候鸟”免费暑托班；党群服务中心的社保自助一体机，将服务延伸到“最后一公里”。

在阳明电商园，食堂成了“明星灶台”，花样多、味道好。墙上的标语温情脉脉，“爱就是一起吃很多很多顿饭”。暴雨导致漏水，办公室人员倾巢而出抢修；端午节一起包粽子，“双十一”宵夜准时送达；园区甚至租用外部停车场缓解停车难……

“心安之处即是吾乡。”园区负责人闻人声这句朴素的话，道出了温度的真谛。硬件虽非顶尖，但企业黏性极强，半数企业入驻超5年，园区产出效益占余姚电商行业三分之二。这里成了温暖的孵化器：见证夫妻携5000元起步，十年后成为电商服务头部企业；滋养大学生在此创业、相爱、结婚、生子，完成人生与事业的双丰收。

共未来

### 构筑“万物并育”的生生之态

陪伴、担当、温度，共同指向一个目标：投资明天，构筑政企同心、生生不息的产业生命体。

这种远见，体现在对产业脉络的传承与焕新上。“我们继承的是余姚工业强市的基因。”阳明街道党委书记罗浩杰说。

在这里，历久弥新的力量生生不息：华泰橡塑74岁的创始人仍专注行业研究；长城精工从传统工具制造商转型为智能解决方案服务商；大丰实业成为国家文化出口重点企业。这些老企业身上既有“四千精神”的韧劲，也融入了“知行合一”的智慧。

良好的代际传承与新生力量并行：“创二代”们守业有成，更涉足数字内容等新赛道；同时，像铭扬户外这样从草根崛起的力量，2025年销售额突破6亿元，持续书写“黑马”本色。

最终，这一切凝聚成成熟而富有活力的产业生态。“我们有逐步完善、自成体系的‘链主企业+配套企业’，这是最深厚的护城河。”罗浩杰分析道。在光电、小家电等主导产业中，链主企业引领配套企业抱团发展，并通过持续创新带动整个生态圈升级。

2025年，街道实际利用外资、引进市外内资完成率均位列余姚第一，秘诀正是依托现有产业链进行精准延链补链。

在这里，一流的营商环境被深刻理解为：以“一体之仁”为初心，以“事上磨炼”为功夫，以“知行合一”为担当，最终营造出一个政企同心、休戚与共、生生不息的产业生命体。

这正是“阳明兴业”穿越周期、面向未来的根本智慧与力量。

记者 张晓曦 通讯员 王志华 章立权



余姚阳明街道智能光电小镇。通讯员供图