

■破局新范式

## 宁波小匠

## 为万物赋予“AI灵魂”

当你加完班回到家，“蜡笔小新”玩具“活”过来，用俏皮的语气安慰你：“打起精神来，我请你吃小熊饼干哦！”

这不是想象，而是一门正在宁波诞生的“情绪生意”。当你装上宁波小匠物联科技有限公司（以下简称小匠物联）研发的“灵机魔盒”，接入其打造的“灵机一动”AI Agent（智能体）创建平台，无论是文创玩具、文旅IP还是智能家电，都能被赋予独特的情感和灵魂。

“我们想要在硬件领域，打造中国版的Manus（即全球首款通用AI智能体）。”小匠物联创始人米雪龙的目标明确而坚定。在AI时代，他不仅要拥抱平台经济的蓝海，更希望助力宁波补上AI智能体硬件平台的关键拼图。

1  
从『接项目』到『造平台』

米雪龙是一位家乡在安徽亳州的85后，毕业于浙大宁波理工学院，2015年在宁波创立小匠物联，为数以千计的家电企业装上物联网模组，使之接入小米、华为鸿蒙、天猫精灵等生态圈，客户包括公牛、奥克斯等知名品牌。

随着物联网行业陷入存量竞争，米雪龙清醒地意识到，单靠提供解决方案的服务模式，已触及天花板，唯有从接项目转为做平台，才能伴随用户的增长持续积累价值，产生“飞轮效应”。

这份想象，在米雪龙的心中化作一声声叩问：“我既然能白手起家，在宁波做出销售额过亿元的公司，那能不能再花10年，做到10亿元的规模？”

破局的答案，藏在AI大模型引爆的行业革命中。

2024年，在国内AI大模型厂商的启发下，米雪龙看到帮家电企业拥抱AI的商机。时下兴起的AI Agent正是切入口——它让家电不再是被动响应指令的冰冷机器，而是能感知环境、自主决策、执行操作、交流情感的暖心伙伴。

在这场二次创业中，米雪龙决定彻底跳出旧范式：“过去，我们像技术工匠，挨家挨户帮企业触网。但授人以鱼，不如授人以渔。现在，我们不再做单个AI Agent的搭建商，而是开发一套技术工具，让所有智能硬件制造商都能低成本、快速打造专属的AI Agent。”

这意味着一场商业逻辑的变革：从“一对一”的B2B贸易，转向“一对N”的平台经济。

▶“灵机一动”的产品亮相2026 CES展会，受外商关注。

受访对象供图



小匠物联让玩具“开口说话”。记者 严瑾 摄

2  
为万物赋予『AI灵魂』

小匠物联打造的“灵机一动”AI Agent 创建平台，背后是一套精密的软硬件协同系统——在物理世界，“灵机魔盒”如同智能硬件的感官和大脑中枢，负责采集语音、感知环境，并为其接入云端的AI Agent 平台提供入口；在数字世界，AI Agent 平台则扮演“模型超市”的角色。它内置了多个角色知识库，并支持在合规授权前提下接入热门IP内容，并设有多个功能模块，如天气查询、导航服务、教材解读、音乐播放等，企业可以像“拼乐高”一样，配置出独一无二的智能体，并一键部署至硬件之中。

“一个普通的毛绒玩具，可以用小黄鸭的语气与孩子进行情景对话；一个手办，能用二次元人物的语气开口说话，为角色粉丝提供情绪价值；一台机器狗能根据用户的喜怒哀乐不断跳舞，陪伴感拉满……万事万物，都能拥有AI灵魂。”米雪龙举例道。

对企业而言，拥抱AI Agent 的价值立竿见影。如一件零售价20元的普通玩具，在植入“灵机魔盒”后，产品溢价可达原先的10倍至20倍，大幅提升利润空间，在同质化的市场中，开辟“AI+”的全新赛道。

而对于小匠物联来说，据此将构建可持续的增值服务生态。一旦客户想为AI Agent 叠加新模块或新技能，如英语测试、心理咨询等，需支付额外的服务费用。这意味着，每一次产品的升级和技术的迭代，都能延伸平台的服务链，提升用户黏性，驱动商业的“飞轮”高速运转。



3  
在宁波打造世界级的AI平台

目前，小匠物联的“灵机一动”AI Agent 搭建平台发布不到一年，已成功部署于超5万件智能硬件中。它不仅让消费级硬件“能说会道”，还能解决严肃场景的核心痛点。

“最近，我们收到一家导盲杖企业的订单，通过平台快速训练机器视觉和导航领域的AI Agent，能让导盲杖‘学会’自动识别障碍物、自主规划路线。”米雪龙说，“未来，这项技术能延伸至更多智能家居控制终端，如割草机器人，为传统产品装上智慧大脑。”

值得一提的是，该公司的市场价值和商业模式，已得到资本的认可。2025年7月，小匠物联获得来自梅花创投的数千万元的“天使+轮”融资。

“我们的谈判仅用了30分钟。”米雪龙回忆，这家机构的投资逻辑，与宁波低调务实的产业特质高度契合，“他们不迷信学历、不看重虚名，而是关注创始人本身的事业心，以及被市场验证的执行力，我们一拍即合。”

在资本的支持下，米雪龙开启服务贸易“出海”的计划。2026年，“灵机一动”平台的英文版“Lgenie”正式上线，旨在将这份“中国技术”推广至欧美主流市场。在不久前的2026国际电子消费展(CES)上，该公司携搭载AI Agent 的机器狗亮相，得到多家外商的询盘。

“新的一年，我们希望在宁波本地获得更多关注和认可。在AI席卷千行百业的浪潮下，这座制造业大市，完全有潜力培育出‘硬件+智能体’的核心玩家。”米雪龙说，在宁波打造面向世界的AI Agent 平台，是一份如星辰大海般壮阔的事业。

记者 严瑾