

■破局新范式

公司仅两位员工 靠着供应算法拿下多个奖项 **宁波“超级个体” 开启AI创业样本**

在宁波数智巢产业园的一间办公室里，有一家仅有两位员工的科技公司——宁波钧奕智能科技有限公司(以下简称钧奕智能)。这里没有喧闹的气氛和频繁的会议，只有服务器运转的低鸣和敲击键盘的声音。

出人意料的是，正是这家名不见经传的微型企业的创始人，在2025年带领央企AI团队获得招投标垂类AI大模型第二名、2025年人工智能应用大赛(采购与供应链赛道)金奖等多个奖项。

如何在AI时代，打造出一家输出算法服务的“两人公司”？钧奕智能创始人吴大钧自有“轻量化创业”的生意经。

1 从应用开发者到算法供应商

吴大钧是75后，老家在青岛。1997年，他从浙江大学毕业后来到宁波，曾在敏实集团、菲仕技术等制造业企业担任高管。但这位“技术宅”并不安于“舒适区”，2024年，他怀着对技术的热爱，开启创业之路。

这一年，AI大模型席卷千行百业，吴大钧敏锐地捕捉到这一趋势，尝试为外贸企业开发一键生成产品创意的AIGC(人工智能生成内容)应用。然而，随着百度、阿里等科技巨头陆续开放工具，用AI生成一张电商图片的门槛，正以肉眼可见的速度消失。

这让吴大钧意识到，仅是研发AI应用“护城河”太浅，极易被复制和取代。他果断破局，踏上技术壁垒更深的“赛道”，将精力放在技术要求更高的算法开发领域。“如果说AI是一项工具，那么，提供核心算法就相当于为客户提供‘枪支弹药’。我们负责解决‘打得准、打得快’的问题，帮客户瞄准业务‘靶心’。”

在AI算法方面，吴大钧有一套独特的技术基线。从模型推理的AI算力优化，到MOE(混合专家模型)架构，再到高质量知识库框架，以及各类专用小模型与算法的开发……他建立了一套可用于工程化的AI项目开发体系，既能让模型参数“变大变强”，又让它“省时省力”。

吴大钧深知，一个优秀的算法，必须依靠强大的“身躯”，才能发挥战斗力。他为此“软硬兼施”，自主研发高性能AI推理工作站，可以用消费级显卡跑出3000tokens/秒的推理速度，支持长达5万tokens的上下文推理，将性价比“拉满”。他通过与国际顶尖的AI算力优化团队KTransformers合作，可以针对大型算力中心进行优化，提升推理效率30%至100%。



高性能AI推理工作站。



▲吴大钧在工作中。

◀AI+医美应用。

2 让千行百业“开箱即用”

2025年，吴大钧将这套“算法+硬件”的组合拳，倾注于专业性强、容错率低的领域——招投标，为一家央企研发AI应用，可以一次阅读数百页的投标文件，再和专业知识库的内容进行比对，审核相关的参数指标是否符合招标文件的要求，确保评标过程的合规性。

当问及“开关柜在评标时应关注哪些技术参数”时，这款智能体不仅能给出额定电压、电流、短路耐受强度等关键指标，还能精准定位《GB/T 11022-2020》等国家标准，满足评标“有据可依”的核心诉求。

他还开发了语义查重、图片查重、合规重写等功能，谨防串标和方案造假，筑牢风险防线。

“一份招投标文件的背后，是浩如烟海的参数和条款，仅一份技术标准，就可能涉及10多万字的文件深度分析。因此，建立高质量的知识库尤为重要。我们仅用4个月就建立57万条高质量的问答和数据，经人工复核后发现，知识的密度和视野都非常理想，与源文件的符合性达到97.5%，而余下的2.5%则是模型基于知识的补充。”吴大钧说。

“我们的算法与框架就像AI的工业基座，让千行百业‘开箱即用’。”吴大钧告诉记者，除了招投标外，他还尝试过“AI+医美”，用技术化身智能面部分析师，为诊疗方案提供参考；而在“AI+教育”领域，它能帮助乡村老师设计PBL教学模式的课程，提高工作效率。

3 在宁波办起“两人公司”

当前，“超级个体”成为激发市场活力的最小单元。披上AI的铠甲，一个人也能拥有千军万马的力量。

吴大钧的“两人公司”，正是这一新范式的“宁波样本”。在他看来，要想驾驭AI工具，首先要对行业和技术有深刻认知，了解什么是AI“能干且该干”的事。在此基础上，AI将成为创业者思维的“放大器”，完成编程等辅助工作。

“目前，我们有90%的代码都能靠AI生成，而我只需专注做架构设计和算法优化。”吴大钧说，“现在，AI领域尚未形成固化的产业分工，就好比打游戏刚开局，还没探索完新地图，意味着每个环节都可能被新技术重构，为轻量化的团队留下创新的空间。”

这种“微创业”模式，正打破传统企业

间的壁垒。吴大钧告诉记者，遇到技术难题，他可以上GitHub找天南地北的“技术大神”协同解决；想要拓展市场，宁波市软件行业协会的朋友可以介绍资源；凭借自身的技术积累，他还能成为其他优质算法产品的经销商和集成商……

同时，宁波日渐成熟的IT生态，还在为更多创业者搭建“热带雨林”——2025年，宁波启动城市级开源社区“NBopen”，吸引企业、高校、开发者共同开发底层软件技术，形成产业链协作的“技术蓄水池”；而就在2025年的最后一天，宁波海曙正式发布AiOPC(一人公司)社区，为具备全栈能力的AI创业者提供全周期支持。

吴大钧表示，展望新年，他希望立足宁波，将AI算法推广至更多应用场景。

记者 严瑾 文/摄