

加速国际化战略 拓普集团筹划“A+H”

日前，拓普集团(601689.SH)发布公告，公司拟筹划发行境外股份(H股)并在香港联合交易所有限公司上市。

这已是近期宁波第4家官宣筹划“A+H”两地上市的A股上市公司。此前，均胜电子已登陆港股，双林股份已递表，德业股份、宁波韵升正处筹划中。

本次筹划发行H股，拓普集团公告称，是为加速推进国际化战略，完善海外产能布局，强化全球客户服务能力。目前公司正与相关中介机构就具体推进工作进行商讨，相关细节尚未确定。



执行器应用产品。据企业官网

1 专注汽车配套

拓普集团成立于1983年，主营业务为汽车动力底盘系统、饰件系统、智能驾驶系统等领域的研发与制造。经过四十多年发展，目前公司已拥有8大系列产品：汽车NVH减震系统、内外饰系统、车身轻量化、智能座舱部件、热管理系统、底盘系统、空气悬架系统、智能驾驶系统。

财报数据显示，2020年至2024年，拓普集团营业收入从65.1亿元提升至266亿元，归母净利润从6.28亿元增长至30.01亿元，累计增幅分别接近3.1倍、3.7倍。其中，2024年公司海外收入占比约23.36%。

2022年以来，拓普集团基于在新能源汽车产业产品线丰富布局，推行平台化战略，即化“零”为整，并与战略客户推行Tier 0.5

级合作模式。该模式大幅提升了单车配套产品数量和配套金额，为其客户提供更好的QSTP(质量、服务、技术、成本)产品及服务。目前，拓普集团单车配套金额约3万元。

目前，这一合作模式已得到客户认可——

在国内市场，拓普集团与华为-赛力斯、吉利、比亚迪等车企的合作不断扩大，单车配套金额及订单量持续提升；在国际市场方面，公司与美国的创新车企A客户、RIVIAN 等以及 FORD、GM、STELLANTIS、BMW、MERCEDES-BENZ 等车企均在新能源汽车领域展开全面合作。已先后获得宝马X1全球车型及N-Car全球新能源平台的产品定点。

上游企业也纷纷布局“出海”。目前，拓普集团在美国、加拿大、巴西、马来西亚等国家分别设立制造工厂或仓储中心，墨西哥一期项目是2024年印尼最畅销电动汽车，五菱Binguo EV、比亚迪海豹、五菱Air EV和奇瑞Omoda E5紧随其后；泰国汽车协会统计，2024年泰国电动汽车注册量约7万辆，占汽车总销量的14%，其中4家中国品牌位居销量前五名。

而随着上汽、长安、上汽、比亚迪、长城等汽车品牌积极布局海外生产基地或销售网络，汽车产业链

3 拓展新兴业务

需要注意的是，拓普集团还欲通过拓展液冷服务器、储能、机器人等新兴业务，为公司打造新的增长曲线，现已取得首批订单15亿元。

财报显示，2025年上半年，拓普集团研发费用达7.05亿元，机器人执行器是重点投入方向之一。公司基于在汽车智能刹车系统(ABS)方面的研发经验及积累，已启动了直线和旋转执行器、灵巧手电机等产品研发，相关产品已经向客户送样，并被市场公认为是特斯拉机器人执行器供应商。此外，公司还积极布局机器人躯体结构件、传感器、足部减震器、电子柔性皮肤等产品。

不仅如此，在人工智能(AI)及大模型快速发展的当下，拓普集团依托在热管理、IBS等方面积累的技术及产品，研发出液冷泵、温压传感器、各类流量控制阀、气液分离器、液冷导流板等产品。目前已向华为、A客户、NVIDIA、META等进行对接推广。

今年以来，A股市场上，人形机器人、人工智能、液冷等概念轮歇热潮，乘着资本“东风”，拓普集团于9月18日股价创下历史新高86.88元/股。截至12月3日，拓普集团报64.53元/股，总市值1121亿元，股价年内最大涨幅达88.21%，成为市场公认的“白马股”。

记者 张恒 见习记者 常雨薇

投资1.4亿美元 宁波国资参与 新华三中资化收购

近日，紫光股份(000938.SZ)公告披露，公司全资子公司紫光国际将联合宁波甬宁鄞数创业投资合伙企业(有限合伙)(以下简称宁波甬宁)、合肥华芯两家投资者，从H3C Holdings Limited(HPE 开曼)手中收购新华三集团有限公司(以下简称新华三)9%股权，交易总对价约6.42亿美元。

紫光股份前身是1988年成立的清华大学科技开发总公司，于1999年登陆深交所。该公司已成为全球为数不多的提供全栈数字化解决方案的公司之一，全面覆盖“云—网—安—算—存—端”，在拥有全栈智能ICT产品的基础上，构建了先进的云与智能平台及面向百行百业的解决方案。今年，紫光股份启动H股发行筹备工作，计划在香港联交所主板上市。

此次交易定价统一为735.99美元/股。紫光国际将出资3.70亿美元受让5.19%股权，宁波甬宁、合肥华芯分别出资1.40亿美元、1.32亿美元，对应受让1.96%、1.85%股权。

交易前，紫光国际已持有新华三81%股权，HPE开曼持有19%；待本次9%股权及此前10%股权转让完成后，紫光国际持股比例将升至87.98%，信华智联、宁波甬宁等机构合计持股12.02%。HPE开曼完成此次交易及此前拟推进的10%股权转让后，将彻底退出新华三股东行列。这也意味着，新华三即将正式成为一家完全中资企业。

公告显示，为保障投资者权益，宁波甬宁、合肥华芯享有36个月行权期，可通过“上翻交易”(紫光股份发行股份或定向可转债收购)或现

金方式退出；2030年后，紫光股份有权要求投资者出售全部剩余股份，退出路径清晰。

作为ICT基础设施领域核心企业，“新华三”2025年前三季度实现营业收入596.23亿元，同比增长48.07%；净利润25.29亿元，同比增长14.75%。同期，紫光股份实现营业收入773.22亿元，同比增长31.41%；归母净利润14.04亿元，同比下降11.24%。

企查查显示，宁波甬宁注册成立今年11月27日，注册资本10.1亿元人民币。出资方主要为宁波市国资和“通商基金系”，以及鄞州国资等。其中，宁波市甬宁基金合伙企业(有限合伙)出资5.05亿元，鄞州区合计出资5.05亿元(鄞金控股2.05亿元，鄞工集团1.5亿元，湾区集团1亿元，鄞州供销控股有限公司0.5亿元)。

值得一提的是，今年11月鄞州启动国有企业改革，而本次参与紫光股份收购新华三，是鄞州国资改革后作出的重要投资。据了解，鄞州将以此次股权投资为契机，推动新华三与区域内数字经济企业开展技术合作与项目共建，吸引其在鄞布局更多创新业务与产业链配套项目。

记者 张恒



紫光集团



翼鲲体育产品展示。



迈科緯智能科技生产的3D打印产品。

孵化“甬”新力量

李达三孵化园： 立足全球视野 打造国际创新“软着陆”通道

宁波诺丁汉大学李达三孵化园(以下简称李达三孵化园)依托诺丁汉大学在英国、中国和马来西亚三校联动的全球生态矩阵，构筑了颇具特色的国际化核心优势。

设立英国海外创新合作中心、成立国际概念验证中心、举办全球创新创业生态大会……近年来，李达三孵化园持续深化国际合作、搭建创新平台、推动科研转化，构建了从创意激发、概念验证到产业落地的完整服务链条。

1 全球孵化器的“黄金标准”

今年11月17日，一个令人振奋的消息传来：欧洲商业与创新中心协会(EBN)正式宣布，宁波诺丁汉大学李达三孵化园成功通过欧盟商业孵化网络中心(EUIBIC)体系认证，成为中国首家、也是目前国内唯一获此国际质量认证的大学孵化园。

“EBN认证，是欧盟委员会唯一认可的孵化器国际质量体系。”宁波诺丁汉大学科研与知识交流办公室副主任徐森表示，“这意味着，我们不仅获得了国际权威机构的认可，更获得了进入链接全球顶尖创新资源的‘官方通行证’。”

据悉，李达三孵化园正打造国际化创新“双循环”：一方面，吸引埃塞俄比亚、挪威、英国等国的顶尖初创团队落地宁波，提供从注册落地到市场推广的“一站式”服务；另一方面，通过海外商务考察、数字平台对接和精准项目匹配，助力宁波企业轻松开拓丹麦、美国、匈牙利等国际市场。

EBN主席Pietro De Martino对此高度评价：“宁波诺丁汉大学李达三孵化园在推动全球创新方面成效显著，培养了众多具备全球视野的创新人才。通过高质量的孵化模式及公私合作，它已成为连接中国与欧洲创新生态圈的桥梁。”

2 打造国际化创新生态

作为浙江省目前唯一以“海外引才”为特色的大学孵化园，李达三孵化园80%的创始人是华侨、港澳台同胞或海归人才。这种独特的国际化人才结构，使得园区从创立之初就具备了“全球视野”。

李达三孵化园运营主任王乔这样描述其独特模式：“我们打造了涵盖‘创意火种—创业实践—技术攻坚—孵化培育—加速成长’的全周期孵化生态。起步阶段，李达三创新基金精准支持‘从0到1’的创新项目；攻坚阶段，未来技术概念验证

中心提供最高1000万元资金，助力核心技术突破；发展阶段，我们通过‘一站式’服务(覆盖公司注册、法律财务、政策申报)为企业打通成长全链条。”

这种“从种子到参天大树”的孵化路径，让海外人才回国创业不再“单打独斗”。

目前，园区内60余家企业中，已有20家省科技型中小企业、4家国家高新技术企业，累计知识产权140项，去年总产值突破1.7亿元。

3 明星企业遍地开花

李达三孵化园孵化的近60家初创企业中，84.8%是技术创新型企业，43.6%拥有国际化团队，企业存活率超过80%。诸多明星企业在各自“赛道”展现出卓越的创新引领力。

比如，由宁波诺丁汉大学校友创办的宁波翼鲲体育科技有限公司，是中国飞盘产业的领军企业，也是国内少有的获世界飞盘联合会认证的专业飞盘提供商。

该公司创始人徐颖峰回忆道：“我们团队起源于英国外教的引入，是首批参与竞技飞盘的中国人。2008年在诺丁汉校园的团队成立，旨在推广和发展飞盘运动。”

历经17年，翼鲲体育已成为亚洲首家获得多项国际认证的飞盘组织，发展成为高新技术企业和宁波体育名品。今年，翼鲲体育成功执行了“2025亚洲飞盘高尔夫公开赛”，展现了其在国际飞盘领域的专业影响力。

宁波迈科緯智能科技有限公司则在高端制造领域展现出强大实力。该公司最新自主研发的多材料3D打印机，能够实现多种材料一体化打印，比如软质材料与硬质材料、

导电材料与非导电材料、药物与生物材料等的一体化打印。

“我们最新研发的多材料3D打印机，可以实现硬质与软质材料的高效一体式打印，”该公司宣传负责人林晓婷介绍，“特别值得一提的是，我们在4D打印技术方面处于行业先进地位，通过温度控制材料特性，实现了材料的形状记忆与自组装功能。”

以EBN认证为新起点，李达三孵化园正加速构建国际项目“软着陆”体系，重点吸引纯外资、纯外籍顶尖团队。王乔透露：“我们将打造‘六位一体’引进方案，在6个月内系统化解决落地保障、概念验证、市场牵引、资本绑定、人才赋能、政策协同等六大环节。”

这一模式既延续了以李达三先生为代表的广大宁波籍海内外人士的开放精神，又彰显宁波诺丁汉大学作为中外合作高校的使命担当。通过诺丁汉国际学术网络与李达三先生慈善精神的深度融合，孵化园正成为全球前沿创新资源与宁波产业需求的“转换器”。

记者 施文 通讯员 宣科 文/摄