



村里的稻田。

没山没水的平原乡村如何运营？ 来看看这位“90后”乡村CEO做法

我的…… 乡村日志

鄞州姜山镇新张俞村是一个平原村，这里没有山水生态资源，有的只是大片农田、民居和城郊接合的交通区位。这样一个“平平无奇”的村庄如何发展？让我们来看看新张俞村乡村CEO丁睿的做法。

●乡村缺乏资源？挖掘创新出亮点

11月17日，位于新张俞村千亩稻田边的“柒遇咖啡馆”正在紧张地施工，建筑的外立面已经建造完成，工人正在做装修。

这家咖啡馆虽然只是一栋单层通间小楼，但设计富有创意，南北全是玻璃幕墙，让内外景观融为一体，做到了采光、观景最大化。屋顶被设计成了露天观景平台，尽览乡村风情。

“这里原本是一处闲置农房，我们把它打造成咖啡馆，并将周边的绿化生态做起来，与北面的大片稻田风光融合，为都市人提供一个闲暇休憩的空间。”丁睿介绍。

该村地处鄞州区姜山镇西南边，与奉化区相邻，是一个普通的

平原村。这里没有山水资源优势，有的只是数千亩水稻农田、城郊接合的区位和具有年代感的民居。

丁睿所在的公司之前已经参与该村的未来乡村规划。今年，他通过鄞州区农业农村局举办的乡村CEO招募，成为该村CEO，负责整村运营。

“新张俞村没有得天独厚的运营资源，我们只能通过创新来赋予它特色。”丁睿说，首先要充分利用交通区位优势，新张俞村紧靠鄞城大道、机场南路及轨交高架。这里还有数千亩平原农场，主要是稻田。

此外，该村还有一定的人文

特色，有一些明清时期的古宅，还有一处《梁祝》小提琴首演艺术家俞丽拿的祖居，现在保存良好。

“因此，我们将新张俞村定位为农文旅发展，通过运营来‘激活’它。”在俞丽拿祖居门口的广场，丁睿介绍，“这里现在是停车场，我们计划将停车场移位，然后将这里改造成‘田园市集’，作为团建、研学活动区。”

“田园市集”旁一处闲置农房已在加紧改造装修，将引入“王婆说媒”工作室，推出传统婚庆项目。依托这一规划，丁睿打算将村里一处始建于上世纪五六十年代的2000多平方米闲置厂房修旧如旧，打造成婚庆、非遗活动场地。



丁睿在介绍村里的俞丽拿祖居。



村里的古宅。

●大学学自动化，毕业后向往乡村

今年31岁的丁睿从事乡村农文旅工作已有7年，他大学一毕业就与乡村结缘。然而他学的却是机械设计制造及自动化专业，看似与农业农村并无关联。

“虽然大学学的是自动化专业，但我出身农村，毕业后有机会走进宁波的乡村，立刻就被深深吸引了。”丁睿讲起自己的乡村情结。

刚毕业时，他从事的是3D打印行业，工作期间了解到了宁波的乡村，也很向往回归乡村。一次偶然机会，他应聘到奉化雪窦山景区，一干就是数年。

有了文旅行业的积累，2023

年，他又进入乡村运营行业。在来到新张俞村之前，他和团队已经在运营海曙区茂新村、北仑区新碶千亩方田等农文旅项目。

运营乡村不能光凭一腔热血，需要脚踏实地干出来。乡村没有亮点，就创造亮点。丁睿说，“柒遇咖啡馆”正是依托这里的千亩稻田打造的创新项目，配合咖啡馆还打造了绣球花长廊等打卡点。

目前村里一个“采摘+冷链”农业项目已得到投资单位和政府部门的支持。丁睿介绍，该项目利用村里一块18亩可开发农文旅的地块，将整个地块划分为果

蔬立体种植区、鱼菜共生区、药食同源中草药种植区、科普教育区、仓储加工区和配套设施区等功能区。同时还将旁边100亩农保地纳入该项目，使其在保证粮食生产的基础上，通过“水稻+”模式，发挥更大的经济效益。

“该项目启动后，也将成为新张俞村农文旅发展的一个拳头产品。”丁睿说，农文旅需要为游客提供吃喝玩乐一条龙服务，村里的餐饮项目也在进一步推进落地。他们的目标是，通过3年至5年的运营，使新张俞村成为平原乡村农文旅运营的样板。

记者 陈善君 通讯员 王玉追

关于中国人寿保险股份有限公司宁波市镇海区支公司 第一营销服务部变更营业场所的公告

经国家金融监督管理总局宁波监管局备案通过，同意中国人寿保险股份有限公司宁波市镇海区支公司第一营销服务部变更营业场所，现正式进行公告。

机构名称：中国人寿保险股份有限公司宁波市镇海区第一营销服务部

机构编码：00005330211001

机构住所：浙江省宁波市镇海区庄市街道兆龙路1688号4号3-1室308

经营区域：镇海区

成立日期：2003年6月1日

颁发许可证日期：2025年10月20日

许可证流水号：00169682

机构负责人：陈婧煜

联系电话：0574-86266376

客户服务电话：95519

邮政编码：315200

业务范围：人寿保险、健康保险、意外伤害保险等各类人身保险业务；各类人身保险服务、咨询和代理业务；总公司等上级机构在保险监管机构批准的业务范围内授权开展的其他业务。