

是学生也是老板！

宁大80后博一新生祁耀亮的双面人生

九月开学季，宁波大学校园里迎来了一张张年轻的面孔。在信息科学与工程学院，一张成熟的脸庞格外引人注目。他是45岁的全日制博一新生祁耀亮，电子科学与技术专业。同时，他还有另外一个身份：睿晶半导体有限公司总经理。

一边是每周准时准点出现在教室里的优秀学生，一边是带领200多人实现中高端光掩模版量产、订单满负荷的企业管理者。祁耀亮的“双面人生”，在宁波的校园与产业园间徐徐展开。



祁耀亮和员工交流。

1 工作中，他是严谨的“祁总” 是与时间赛跑的创业者

祁耀亮本科就读北京理工大学，后去国外攻读了电子工程专业硕士学位，工作后又拿下清华大学MBA，再到如今的创业与读博——他的人生轨迹，始终围绕着“半导体”与“成长”两个关键词。

祁耀亮与宁波的缘分，要追溯到2016年。当时他因一个投资项目首次接触这座城市，“那时候就觉得宁波的产业氛围好，还有好的教育资源”。

2023年，带着创业的想法，他从长期生活的北京来到宁波，先从租房开始过渡，2024年正式定居。“宁波的创业帮扶政策很实在，针对我们这种重资产、高技术、高人才的企业，有不少精准扶持，这也是我选择扎根这里的重要原因。”祁耀亮说。

祁耀亮的办公室里，挂着足球队员罗伯特·巴乔的签名球衣，一旁还放置着有使用痕迹的跑步机。他笑着说：“年轻时爱踢球，现在上年纪了也要注重身材管理。”

作为企业掌舵人，他的工作节奏用“连轴转”形容毫不为过——60%的时间在出差，“基本没有假期，工作和生活早就融合在一起了。”祁

耀亮说。

这家于2022年筹办、2023年下半年投入运营的企业，目前正处于关键的建设阶段。然而，它已迅速崛起为中高端光掩模版领域最快实现量产的企业之一，拥有20多项相关专利，客户均为行业一线企业。

“去年上半年刚量产时是压力最大的时候。客户选供应商很谨慎，选定了就不会换，我们怕错过任何一个机遇。”祁耀亮说，这种紧迫感并非来源他的主观判断，而是行业环境与创业阶段的必然：面对国外竞争对手的压迫，要跟上上下游客户的成长速度，就必须兼顾质量、速度与交期，目标高、节奏紧，对员工的能力要求也逐年提升。

在员工眼中，祁总并不是会让人感到“害怕”的总经理，但他的严谨会无形中带动整个团队：“工作时间大家都不会开玩笑，因为祁总对工期、质量的要求摆在那儿，我们也会跟着认真起来。”一位员工说。不过，严谨之外，祁耀亮的管理理念藏着温度——他希望员工们都能获得稳定的收入，让每个人在镇海更好地安家。

2 校园里，他是谦逊的“祁同学” 也是重返课堂的追梦者

作为学生的祁耀亮，每周按照课表准时上课。在周一、周二的公共课上，宁波大学的教室里总能看到祁耀亮的身影。到了周四的专业课，他则会把更多时间投入科研。与其他年轻学生不同，他习惯坐在最后一排，“离开学校太久了，有点不好意思往前坐”。

遇到考勤流程、课程作业这类问题，他会主动向同门请教：“他们都是单纯的学生，跟他们交流特别轻松，也期待能有一份简单的同学情。”

谈及重返校园读博的原因，祁耀亮的想法很实在：“一方面是想充实自己，另一方面，我们企业在宁波，我希望能通过学习，更好地为本地产业赋能，也盼着能和宁大展开合作。”

祁耀亮表示，他的博士生导师、宁波大学集成电路产业学

院执行院长张跃军，恰好与他的创业方向高度契合，“产教融合是我们的共同期待，把公司的科研需求和学校的学术资源结合起来，说不定能碰撞出不一样的火花。”

采访期间，祁耀亮还接到了客户的催货电话。他告诉记者，这是他的生活常态，在学生和创业者这两个身份之间来回切换。被问及如何平衡这两个身份，他表示，“并行作战”对他而言并不陌生。此前他一边做半导体产业投资，一边参与企业运营管理；如今一边创业，一边读博。他表示，虽然是新挑战，但有信心能完成：“我读的是科技领域的博士，和公司业务有相似之处，不算完全跨领域。只要足够认真，就能平衡好工作和学业。”

值得一提的是，从小喜欢踢球的祁耀亮，最近也关注到学校即将举办的“新生杯”足球赛，“心里很想参加，但年纪大了，肯定踢不过年轻人，只能在心里过瘾”。

“现在每天都很忙碌，但很充实。”祁耀亮说，未来他希望公司能在短时间内实现上市，也期待自己能在博士阶段做出前沿科研成果，“无论是作为总经理，还是作为学生，都想在宁波交出一份满意的答卷”。

记者 林桦 文/摄

祁耀亮在宁波大学听课。

