

# 从“三无”中间商起步 宁波小伙 闯出非洲一片天

奋“甬”前行  
开新局

在采访龙耀辉的过程中，他向记者展示了一组照片，其中有一张2018年摄于尼日利亚奥贡州萨嘎木市。画面里，他笑容灿烂地站在3位尼日利亚员工中间，背后是成堆深加工后的木材毛料，它们将被装箱，漂洋过海运往2万多公里外的中国。

这张照片，也定格了新一代甬商在非洲探索贸易的身影。

2013年，当1989年出生的龙耀辉还只有24岁时，多数外贸人仍聚焦欧美主流市场，这位年轻的创业者却已将目光投向非洲这片“新大陆”上的资源。从一款白酒的金牌销售起步，他敏锐地捕捉到了非洲市场的巨大潜力。

10多年来，这位85后企业家实现了令人瞩目的三级跨越：从木材中间商转型为源头贸易商，最终进军矿产贸易领域。

如今，作为宁波浚源国际贸易有限公司、尼日利亚龙腾家具工贸有限公司和龙腾矿业等多家公司的掌舵人，龙耀辉在非洲大陆成功打造了年销售额超亿元的木材矿产贸易版图。

## 1 “三无”中间商的第一桶金

龙耀辉并非外贸科班出身。2012年毕业于宁波工程学院机械设计制造专业后，他的第一份工作是一款白酒在宁海市场的销售。

“我喜欢跑市场，基本每天一大早就出门。”龙耀辉回忆，在循环往复地拜访经销商、做促销、调研超市铺货中，业绩不知不觉就上去了。

他因此连跳四级，被提拔为舟山市场总经理，是当时公司最年轻的经理。那一年，他只有23岁。

彼时的龙耀辉未曾想过，有朝一日会凭借这股不愿待在空调房、喜欢往外跑的闯劲把生意做到非洲。

2013年，在众人不解的目光中，龙耀辉毅然辞去令人艳羡的总经理职位，开始自主创业。

命运的转折来得意外而巧妙，在与大学实习单位老板的闲聊中，对方无意间提及：“尼日利亚的木材进口生意或许是个机会。”说者无心，听者有意，这个看似随意的谈话，却让龙耀辉敏锐地捕捉到了商机。

龙耀辉经过大量信息检索，认为非洲花梨木进口大有可为。怀揣着仅有的5万元启动资金及政府优惠补贴，这个雷厉风行的年轻人迅速在镇海大创园注册了贸易公司，完成了从职业经理人到创业者的转身。

他清楚初期资金有限，因此定位为非洲木材供应商与国内木材加工、经销商间的中间商，赚取差价。

通过宁波朋友在非洲的人脉，龙耀辉联系到许多在尼日利亚、加纳、科特迪瓦、赞比亚、坦桑尼亚开发木材的中国供应商。不过，对接国内客户资源的难度却很高。毕竟，作为刚入行的毛头小子，手头无资金、无现货、无进口经验，堪称“三无”中间商。

如何得到潜在客户的信任？龙耀辉选择了媒体营销：“由于当时微信还不流行，我主要通过QQ空间撰写、传播文章吸引客户。”他加入大量木材和家具经销商的QQ群，转发木材知识及非洲产业生活场景的文章，内容实用且真实，吸引了许多客户。

龙耀辉清楚地记得，第一个客户从上海风尘仆仆赶到宁波公司办公室，他见到龙耀辉说：“没想到这么年轻！”对方一次下了4个集装箱柜的订单，当时一个柜货值约8万元人民币。

第一个月，营业额做到了120余万元。随着订单增多，在接下来的时间里，营业额突破了4000万元，如同坐上“云霄飞车”。

龙耀辉赚到了第一桶金。令人惊讶的是，至此，这个做非洲生意的小伙子还未曾踏足非洲。



龙耀辉在矿区货场与工人合影。受访者供图

## 2 独闯非洲成为源头供应商

龙耀辉始终清楚，非洲源头供应商直接向国内木材、家具加工厂供货利润更高。因此，2014年，当手头积累了第一桶金时，他只身前往尼日利亚，完成了从中间商到源头供应商的第二次蜕变。

同时，他出口的木材品种也更为丰富，从原先的花梨木扩展到血檀、乌木等多种木材。短短三年，他成为木材行业里的新秀，占据了非洲花梨木进口的“半壁江山”。

2017年，当地新政要求只允许出口加工木材，龙耀辉索性在当地建起木材加工厂，专为浙江东阳及广东中山、江门、新会等地的家具工厂做配套。

具体而言，他在非洲对木材进行粗加工，按客户要求将

这些原材料制成毛料，再运往国内深加工。久而久之，客户也从国内扩展至越南等国。

然而，蒸蒸日上的生意背后，是一个中国人在非洲从零建厂的“地狱级”难度。

他曾遭遇过持枪劫匪的绑架，侥幸逃生，也曾不止一次目睹在非洲感染疟疾身亡的人。由于初期症状类似感冒发烧，许多人未予重视，延误数日便为时已晚。“我也得过一次疟疾，一不舒服就立刻去医院检查治疗。”他说，“输液后头昏脑涨，夜不能寐。幸好干预及时，保住了性命。”

这些惊险，反倒为这位独闯非洲的商人锻造了一身“铜墙铁壁”。因为他深知，浪急水深有好鱼。

## 3 打开矿业资源的大门

2018年，龙耀辉在尼日利亚开了第二家红木家具厂，在当地家具业站稳了脚，为200多名非洲人解决了就业问题。“在资源丰饶的非洲，什么物产能成为下一个突破目标？”这问题一直萦绕着他。

随着新能源汽车发展，这位目光如炬的企业家看到了本土锂矿的潜力：“所有锂电池都需要锂，必然依赖大量锂矿资源。而非非洲恰恰拥有这些矿藏。”

2022年，经多方努力，龙耀辉成功获得尼日利亚3个锂矿共21平方公里的矿权证。彼时锂矿价格飙升，一度突破每吨60万元人民币。

在龙耀辉眼中，开拓锂矿新领域也为尼日利亚创造了更多就业。

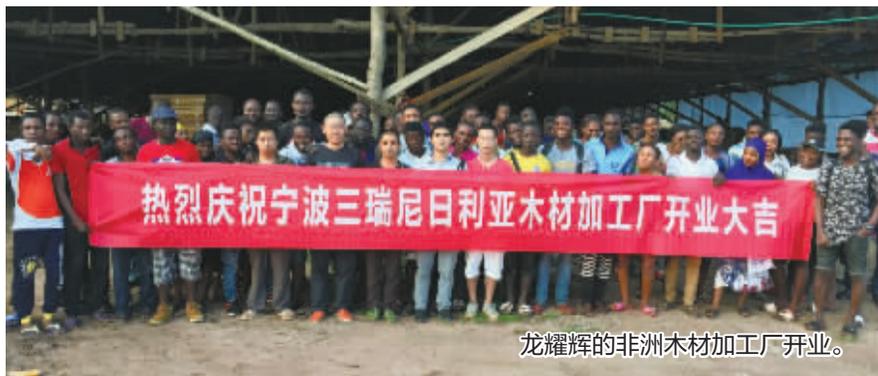
他表示，当前目标是打造一个全产业链的新能源材料基

地，实现从锂矿开采到电池生产的全流程本地化。这将再次为非洲创造大量就业岗位。据了解，该项目已为300多名非洲人提供了工作。

近年来，中非友好关系不断巩固，双边经贸合作日益频繁。对于中非贸易前景，龙耀辉表示非常乐观且充满信心：“随着越来越多中国企业家的加入，将进一步挖掘非洲产业潜力，推动非洲经济腾飞。”

不仅如此，作为在海外奋斗的年轻一代，龙耀辉在非洲还致力于讲好中国故事、传播中国文化。他加入了尼日利亚华星艺术团，与团长倪梦晓一同组织当地员工表演舞狮、舞龙、蒙古舞、千手观音等30余个中国特色节目，至今已演出百余次。

记者 王婧  
通讯员 徐风吹



龙耀辉的非洲木材加工厂开业。