

# 鄞州这个社区 为何获得瑞士高校盛赞？

一纸来自阿尔卑斯山麓的感谢信，让鄞州区邱隘镇明湖社区获得国际学术界关注。7月28日，瑞士巴塞尔大学人文与社会历史学院特意致信明湖社区，盛赞其在全球可持续转型研究中提供的“中国样本”价值。这份认可，源自明湖社区近年来探索的“党建引领+众筹微治”治理模式，更彰显了中国式社区实践的国际吸引力。



巴塞尔大学发来的感谢信。



明湖社区彩织共富坊阿姨在钩织。

## 1 突破性发现

瑞士巴塞尔大学博士研究员叶性伟是一位专注中国可持续转型研究的学者，他将明湖社区作为核心案例，揭示出一个突破性发现：不同于传统理论中“自下而上”的变革路径，这里演绎的“政策引导+社区创新”协同模式，通过多元共治编织出一张韧性治理网络。

在叶性伟的学术观察中，明湖

社区打破了“社区仅是政策执行末梢”的刻板印象。这个镶嵌在都市圈里的基层单元，通过制度嵌入与网络化治理，成为串联多层次治理的关键节点。这种“上下联动”的融合智慧，为破解全球社区治理困境提供了全新思路，其研究成果已成为理解中国特色治理模式的重要学术参考。

## 2 制度创新

走进明湖社区，“全‘明’友好一‘湖’百应”的温暖标语随处可见。这个充满活力的社区，以“明XIN”系列项目矩阵为骨架，搭建起共建共享的生活共同体。

“明心说”协商议事会上，居民围坐畅谈，各抒己见；“明馨情”公益服务队的红马甲穿梭楼栋开展服务；“明星耀”舞蹈教室里，退休教师带着孩子们排练情景剧；“明新里”创客空间内，年轻人的创业计划正

碰撞出新火花……这四幅生动图景，正是社区“说、帮、乐、创”四大服务体系的日常写照。

通过“党建引领+众筹微治”的制度创新，明湖社区将治理触角延伸到每个家庭。从学龄前儿童到耄耋老人，从上班族到新居民，不同群体的需求都能在“明心说”议事平台上被听见、在“明馨情”服务中被回应，最终凝聚成“三生（生产、生活、生态）融合”的社区生态共同体。

## 3 中国答卷

如今，这个常住人口超万人的社区，正以更开放的姿态拥抱世界。从“15分钟品质文化生活圈”到创新创业孵化平台，从精细化分类治理到全龄友好型社区建设，明湖社区的每一步探索都在书写着基层治理的中国方案。

“我们从未想过，家门口的小事能登上国际学术舞台。”明湖社区党

委书记乐国勤手持感谢信，难掩自豪地表示，“我们不仅要去做治理创新的实践者，更要成为中国经验的传播者。未来，我们将继续深化‘众筹微治’模式，让这份植根于本土土壤的治理智慧，在国际交流中绽放更多光彩，为全球可持续发展贡献来自中国社区的独特答卷。”

记者 马佳威 通讯员 石海彤 徐干媛

# 鄞州繁裕二村 平层入户加装电梯“爆火”

“听说楼道要装平层入户电梯，我举双手赞成！”鄞州区钟公庙街道繁裕社区繁裕二村的成女士说起即将加装的电梯，眼角眉梢都是笑意。

这个建成近20年的拆迁安置小区，正以“平层入户”模式掀起加装电梯热潮。截至目前，已成功加装3部，4部在建，2部进入审批流程。年底前，有望实现9部电梯“上岗”，成为全市平层入户加装电梯数量最多的小区。

这个数字背后，藏着怎样的加装“密码”？记者走进小区一探究竟。



繁裕二村加装的平层入户电梯。

## 居民心声：从“爬楼难”到“一键到家”的幸福升级

74岁的于阿姨住在9幢27号楼，去年年底刚用上新电梯。这部电梯花费70万元，扣除政府20万元补贴后，10户居民按“阶梯比例”分摊：五楼每户12万元，四楼每户8万元，三楼每户4万元，二楼每户1万元，一楼不付钱。

“一格楼梯都不用爬，这才是真方便。”于阿姨指着电梯按钮笑盈盈地说，“姑娘出钱给我装电梯，这孝心比什么都暖。”

而对于五楼的彭师傅来说，这部电梯是“救命稻草”：“老伴因病需要坐轮椅，以前抬上抬下能累瘫两个壮汉，现在按个按钮就到家，真是解了燃眉之急。”

27号楼的分摊方案源自小区的第一部加装电梯。“加装第一部的时候就是这么定的，大家都认这个理。”居民们说，高层多担、低层少付的规则，既照顾了刚需，又平衡了利益，后续楼栋加装时直接“复制粘贴”。

## 平层还是错层：多花5万元换来“零台阶”，值不值？

“平层入户，贵是贵点，但值！”这是居民们的一致答案。

该小区加装电梯负责人陈光给记者算了笔账：平层入户电梯加装均价70万元，比错层入户贵20万元。

这意味着高层住户分摊额显著增加：以10户住户一个楼道计算，五楼平层入户电梯加装每户需出资12万元（错层约7万元），四楼需出资约8万元（错层约4万元）。也就是说，加装平层入户电梯，分摊到每户，五楼住户得多掏5万元，四楼住户得多掏4万元。

“贵有贵的道理！”成女士

领着记者体验，“错层还得爬8级台阶，对老年人来说，一步都难。平层就像住新房，轮椅、婴儿车直接进家。”

为了实现“零台阶”，施工队把单元门口的六格台阶和一楼的楼梯全部拆除，重做一层楼梯，这样轮椅、婴儿车能直接抵达一楼电梯厅。连接电梯和居民家中的连廊，直达每户家门口。

“北面房间、阳台都能接连廊，连廊用的都是钢材，结实耐用。”陈光说，钢材用量大、施工精度要求高，是成本增加的主要原因。

## 破解“心结”：施工衍生的连廊空间巧解难题

低层住户的“心结”是加装电梯的“老大难”问题。繁裕二村的解法很实在：借助平层入户的施工设计，自然形成了一个5平方米—10平方米的连廊空间，这为低层住户带来了额外便利。

“这是我们从失败的加装案例中总结出来的经验，楼道加装电梯，一楼住户受益最小，赢得他们的支持和理解，才是成功推进电梯加装的关键。”繁裕社区党总支书记陈红丽说。

在该小区的电梯加装施工现场，记者看到电梯连廊采用全玻璃封闭，出于施工需要，从一楼到五楼每户都新增一间通透的玻璃房，成了每户人家的“加分项”。

“不用掏钱，还多了个实用空间，为啥不同意？”一楼住户

李师傅说，施工时，社区全程盯着降噪、挡光问题，“有啥不满意，当场就能提，当场就改。”

陈红丽介绍，他们摸索出“三步工作法”：先开“板凳会”听诉求，再请设计师量身定制方案，最后由党员带头做协调。“从目前来看，平层入户电梯加装后，居民体验感好，也带动了小区整体的加装热情。”陈红丽说。

据市住建局统计，繁裕二村的平层入户电梯数量不仅在鄞州区是最多的，就全市范围而言，也是遥遥领先。截至今年7月，鄞州区已累计推进25部加装电梯项目，更多“一键到家”的幸福故事，正在各个小区上演。

记者 周科娜 文/摄  
通讯员 金勤剑 王琪