

# 蚂蚁金服原副总裁入股 宁波诞生首家 跨境收单服务商

当我们在淘宝“买买买”时，支付环节非常“丝滑”——把钱交给支付宝，确认收货后，资金就进入卖家的腰包。

而在跨境电商出口领域，情况要复杂得多——海外消费者所持货币、支付习惯、金融系统与国内有天壤之别。如何把钱安全高效地转进中国卖家的口袋，还得靠专业的支付公司。

点点易付(宁波)数字科技有限公司(以下简称点点易付)是宁波市首家跨境收单服务商，近期获得来自真石资本的天使轮融资。而真石资本的董事长，正是蚂蚁金服原副总裁俞胜法，目前持有点点易付5.7%的股权。

点点易付是一家怎样的公司？为何能得到“大咖”入股？它的诞生，对“外贸万亿之城”宁波意味着什么？

## 1 跨境卖家拿下支付牌照

点点易付于2024年在宁波北仑成立，由两位合伙人——林锦涛和李建峰共同创立。

其中，林锦涛是一位资深的跨境电商卖家，通过自营独立站，将3C电子、日用杂货等中国制造的产品销往欧美市场。他控股的林润蜗牛(宁波)数字科技股份有限公司，是他开展跨境“出海”业务的核心平台，年出口额达4000万美元。

李建峰2008年毕业于宁波大学毕业后长期在银行从事金融工作，积累了深厚的外汇及外贸业务知识，于2023年加入好友林锦涛的跨境电商团队。

为何要从贸易商转型为服务商？李建峰告诉记者，他们创立点点易付的初衷，是从收单环节切入，破解跨境电商独立站卖家的“收钱难”。

“目前，中国卖家跨境‘出海’主要有两条路：一是靠亚马逊等跨境电商平台，相当于在大商场开店，它们自带完善的支付系统，操作轻松便捷；二是搭建独立站，有利于自主掌握销售渠道和运营数据，这条路正成为越来越多卖家的选择。但搞定收单的门槛更高。”李建峰称，“许多独立站卖家选择在香港开户。当海外消费者下单购物，相关数据便会通过Adyen、Stripe等收单机构先后转给卡组织、发卡行，再由发卡行决定是否批准交易。然而，最近香港账户的收单审核通过率约60%，导致不少卖家‘有钱收不进’，

只能‘干瞪眼’。”

李建峰说，他们亲历过这份痛苦。2024年初，公司曾因短期内日交易量翻倍，被误判为恶意洗钱，导致200万美元的货款被冻结180天，“独立站的推广成本占销售额的50%以上，一旦海外消费者支付失败，很容易放弃下单，意味着我们前期高昂的投流费都白花了。”

为避免类似的损失，林锦涛和李建峰决定开启全球布局，将稳定的海外收单渠道纳入麾下。

去年，他们入股一家美国纳斯达克上市公司，成功获得美国MSB支付牌照。这一“大手笔”，不仅让公司直接对接Adyen、Stripe等国际主流收单机构，还拥有熟悉美国商业文化与法律法规的本土业务代表，提升和当地市场的沟通效率。

同时，公司组建技术团队，开发出国内第一批智能路由系统。它相当于交易的“导航仪”，能通过算法实时分析消费者的地理位置、支付习惯、发卡银行等信息，再自动匹配最高效的支付通道，将跨境收单成功率提高至80%以上。

今年6月，该公司通过并购国睿汇通有限公司，拿下国际金融监管体系中极具权威的支付业务许可证之一——中国香港MSO(Money Service Operator)牌照，标志着公司在合规性、安全性、服务专业性领域再获认可，进一步巩固在跨境支付领域的“江湖地位”。



点点易付技术人员的办公场景。记者 严瑾 摄

## 2 从服务自身到赋能行业

点点易付的诞生，源自宁波外贸人延伸价值链的刚需，却“无心插柳柳成荫”。

“起初，我们只想解决自身的痛点；后来，身边越来越多朋友表示‘这么好的渠道，为什么不共享’？我们便决定服务更多外贸同行。”李建峰说，目前，公司已服务10多家国内跨境电商企业，甚至吸引越南卖家成为客户，平均每日交易额突破70万美元。

李建峰告诉记者，点点易付搭建的“金融桥梁”，不仅能帮助跨境卖家“收钱”，大幅提升交易通过率，还通过AI技术降低欺诈风险，确保交易合规。“通常，独立站货物卖出后，要7天才能回款。但我们实行T+0交易模式，当天卖出的货物当天就能收到资金。我们还联合第三方公司识别消费者既往的消费习惯，对信用卡盗刷、恶意退款等行为做出预警，将复杂的跨境支付变得安全高效。”

当前，跨境电商已成为中国外贸发展的新引擎。国内的跨境支付领域涌现连连支付、空中云汇、X Transfer等“独角兽”，而它们的总部主要分布在杭州、深圳、上海等地。点点易付的出现，填补外贸大市宁波在跨境支付领域的短板，助力宁波打造跨境电商国际枢纽城市。

有数据显示，2025年，中国跨境电商独立站市场规模有望达到5.5万亿元，市场份额上升至41%。

当越来越多卖家绕开传统平台的“中间商赚差价”模式，通过独立站斩获私域流量，点点易付的“含金量”还将持续上升，也因此获得投资人的青睐。

得知点点易付成立后，李建峰因从事跨境支付结识的朋友、蚂蚁金服原副总裁俞胜法第一时间拍板入股，其持股20%的真石资本则成为该公司的“天使投资方”。他不仅看中跨境收单的市场潜力，更看中林锦涛和李建峰团队的执行力。

公开资料显示，俞胜法出生于1964年，是中国金融行业资深从业者，2014年加入蚂蚁金服后，在该公司担任过副总裁、网商银行行长、首席风险官等职务。在加入蚂蚁金服前，他曾任杭州银行行长、杭州市金融办副主任等职务。

“俞总希望我们先把跨境收单服务做扎实，未来转型为跨境电商综合服务平台。”李建峰说，“我们不打算盲目‘烧钱’扩张，而是一步一个脚印，从服务身边的朋友开始，慢慢积累口碑，进而帮助宁波乃至中国的更多卖家借助独立站‘出海’。”

记者 严瑾  
通讯员 毛飞英 施亦骏

### 福彩开奖信息

双色球第2025076期：  
02 06 09 12 14 30 08  
3D第2025177期：4 9 7  
15选5第2025177期：  
01 08 12 14 15  
快乐8第2025177期：  
02 03 05 06 09 26 32 33 34 35  
36 39 46 49 59 65 69 72 76 80

### 体彩开奖信息

七星彩第2025076期：  
7 1 7 2 8 3 1  
6+1第25076期：  
7 7 2 7 2 0 5  
20选5第25177期：  
01 03 04 12 16  
排列五第2025177期：9 7 7 9 9  
(均以公证开奖结果为准)