

省级优质资源直达 让患者更有“医”靠

奉化区人民医院挂牌 浙江省肿瘤医院宁波院区3周年 交出亮眼成绩单

十几位浙江省肿瘤医院专家常驻，带动医院肿瘤专科实力突飞猛进，让更多肿瘤患者安心留在当地治疗；早癌筛查深入乡村，3年来让11万余名群众受益，每筛出一例早癌，就多幸福一个家庭；学科建设成果显著，三四类手术量明显提升，多个病种手术量排名同级别医院全市第一……2025年7月1日，奉化区人民医院迎来挂牌浙江省肿瘤医院宁波院区三周年的日子。三年来，医院以“大综合+强专科”为发展定位，通过专家下沉、技术平移、管理同质、科研共创等举措，一步步接近“大病不出区”的目标。

1 开展20多项区域内首例手术 9个肿瘤病种手术量名列前茅

外有三级大医院的挤压，内有发展资源的限制，一家县级医院如何在夹缝中求生，更好地服务本地患者？3年前，在奉化区人民政府主导下，奉化区人民医院与浙江省肿瘤医院签署合作办医协议，共建浙江省肿瘤医院宁波院区。双方约定，按照大综合+强专科的服务功能和发展定位，快速提升奉化区人民医院肿瘤相关专科、肿瘤医防融合及综合管理能力。

每周5个工作日有4天在奉化，1天回杭州……三年来，一批批浙江省肿瘤医院专家通过这样的双城通勤方式，常驻奉化，涵盖胸外科、胃肠外科、甲乳外科等11个核心学科，使得省级优质医疗资源直通县域。与此同时，胃外科程向东名医工作站、胸外科陈奇勋名医工作站等10个学科名医工作站先后落户奉化。

“奉化紧邻宁波主城区，宁波的大医院对医院虹吸效应明显，但这三年来医院肿瘤专科诊治能力明显

提升，各类恶性肿瘤病种收治量及本地手术量显著提升。”浙江省肿瘤医院泌尿外科专家李方印是宁波院区执行院长，他对三年来医院的变化如数家珍：2022年7月—2024年12月，省肿瘤医院23名专家在奉化累计接诊患者3万余人次，成功实施各类手术超2800例次，其中恶性肿瘤手术达到1100余例次。2023年，奉化区人民医院各类恶性肿瘤病人总手术数同比增长153.4%，2024年同比仍增长14.96%。

在上级专家的帮助下，“腹腔镜肝癌切除术”“腹直肌皮瓣乳房重建术”等20余项区域首例技术在奉化区人民医院开展。在2023年宁波市二级医院重点病种排名中，该院的肺癌、结直肠癌、乳腺癌、胃癌、卵巢癌、宫颈癌、膀胱癌以及肝动脉栓塞化疗手术量均位列第一，甲状腺癌、肾癌、内镜黏膜下剥离手术量排名第二。医院专科建设也取得突破性进展，泌尿外科等4个专科入选2023年宁波市县级重点专科。

2 早癌筛查项目深入乡村 三年来惠及万千奉城百姓

“以前医生总是打电话要我去做胃镜，我都不愿去，现在想想多亏了他们没放弃！”家住奉化区尚田街道的老张今年50多岁，在去年奉化区人民医院组织的一次消化道肿瘤筛查中，他被判断为胃癌高风险人群。面对工作人员去做免费胃镜检查的建议，固执的老张一次次拒绝。

在工作人员反复劝说下，老张终于接受了人生第一次胃镜检查。医生在他胃部发现一个直径近1厘米的早癌病灶，所幸发现较早，只要在胃镜下做个小手术就行了。这下老张不敢耽误，赶紧去医院做了手术，术后的病理诊断证实了确实是早期胃癌。这以后老张逢人就说早癌筛查项目好，还劝身边的人好好去筛一筛。

2023年，奉化区将消化道肿瘤筛查纳入区级民生实事项目。该项目由奉化区人民医院牵头，在省肿瘤医院指导下，医院组织“移动筛查车”走遍奉化每一个乡镇，已有11

余万名居民接受筛查。2年多来，累计发现胃癌前病变100例，早期胃癌113例，中晚期胃癌57例；发现肠息肉1940例，以及结直肠癌50例，所有患者均得到有效治疗。

“早期筛查是肿瘤防治的重要手段，通过查出癌前病变或早期癌症，可降低癌症发病率、死亡率。”奉化区人民医院党委书记裘邯军表示，肿瘤综合性治疗所需的医疗费用高昂，为此医院整合各方资源，为家庭经济条件困难的肿瘤患者提供各方面救助。

去年11月，由浙江省癌症基金会和浙江省肿瘤医院主办的困难肿瘤患者救助项目在奉化启动，共有274名恶性肿瘤患者领到32.9万元的救助金。奉化区2024年出台的区级公立医院恶性肿瘤手术慈善救助实施方案，按照住院肿瘤手术等级获得一次性1000元—3000元的补助。此外，医院向浙江文德公益基金争取了50万元慈善基金，为本区户籍以及在本区就读的非本区户籍大学生提供帮助。截至目前，公立医院慈善救助和浙江文德公益基金共惠及184人，补助金额超53万元。

3 “输血”与“造血”并举 本土医疗团队得以快速成长

一周前，一位从北京转诊而来的严重肠梗阻患者打着“飞的”来到奉化，入院第二天，国内知名介入治疗专家陈玉堂用一根细细的导丝为患者打通了生命通道。在奉化区人民医院介入治疗病房里，每个月都有全国各地的患者慕名远道而来，就冲着陈玉堂打通复杂难治肠梗阻的绝活。

“我觉得在这里工作很有成就感，奉化的医生肯学肯干，我也愿意把自己毕生所长教给他们。”已从浙江省肿瘤医院退休的陈玉堂如今成为了奉化区人民医院全职引进的专家，通过手把手带教，他培养的本土医生刘爱华已经能够独当一面。

几个月前，奉化区人民医院肝胆外科医生王煜环，为一位肝内胆管癌患者做了腹腔镜下左半肝和肝内胆管切除术，术后患者恢复情况良好。“这种手术是四类手术，独立做这种手术，以前我们想都不敢想。”王煜环介绍，3年来，他通过跟着省肿瘤医院肝胆外科专家王新保学习，不但在专家帮助下开展了多例区域首例的肝癌手术，还能独立开展疑难的腹腔镜下肝癌手术。如今科室每年开展肝癌手术有几十例，其中微创比例达到60%—70%。

三年来，随着人才引进和本土人才培养策略持续推进，奉化区人民医院的学科能力实现了从“跟跑”到“领跑”的蜕变。医院科研立项创新高，妇科团队获宁波市卫计局课题立项，2024年医院获厅局级课题立项2项，实现省级继续教育项目零的突破；医院建立6个专病多学科团队，实现了多学科诊疗常态化，化疗方案规范率提升至95%；医院微创技术区域领先，多次承办浙江省肿瘤微创外科技能大赛浙东赛区，青年医生快速成长，累计获得省级以上奖项7项。

“和浙江省肿瘤医院合作三年来，医院的整体技术实力提升了，诊疗病种范围得以拓宽；医院的科研教学能力加强了，诊疗规范水平明显提高；医院引进了稀缺优质人才，本土人才培养也初见成效。”奉化区人民医院党委书记裘邯军表示，未来三年，医院将坚定走“大综合+强专科”之路，目前，医疗环境竞争激烈，医院必须把多发病、常见病的诊疗做好、做精；把为患者服务放在首位；全力建设肿瘤精准诊疗中心，打造临床研究高地；尽全力满足周边群众对优质医疗服务的需求。

记者 孙美星
通讯员 马碧幸 文/摄



医院的移动筛查车开进乡村。



奉化区人民医院外景。