

三江热议

“共享奶奶”实现养老与托育的双赢

苑广阔

奶奶也能“共享”？在浙江，探索创新“一老一小”服务体系过程中，“共享奶奶”模式应运而生。宁波、杭州、嘉兴等地相继通过这种“朝夕相伴”的长效机制，缓解双职工家庭育儿压力，同时激活老年群体的社会价值，探索基层自治新模式。

6月16日《人民日报海外版》

在宁波、杭州、嘉兴等城市的社区里，一幅动人的画面正在徐徐展开：身着鲜艳马甲的“共享奶奶”们牵着孩子们的小手，组成一列欢快的“小火车”走向社区。这个看似简单的场景，却蕴含着深刻的社会变革意义——“共享奶奶”模式正在悄然重构我们的养老与育儿体系，让“一老一小”这两个最需要关爱的群体，在代际互动中找到情感归宿与社会价值。这不仅是社区服务的创新，更是对传统家庭养老抚幼模式的超越，展现了老龄化社会中一种充满智慧的人文解决方案。

“共享奶奶”模式打破了“养老”与“托育”二元对立的思维定式，创造性地将两个社会难题转化为一个和谐共生的解决方案。低龄老人通过接送孩子、开设兴趣班、讲述故事等方式，重新找到了社会角色与存在价值。有

的老人“想给退休生活增加点色彩”，有的老人感叹“与孩子们相处让自己变得年轻”，为此我们看到的不只是简单的劳务交换，这种代际互动让老年人摆脱了“被赡养者”的单一身份，成为社区中活跃的知识传递者与情感联结者。

对于双职工家庭而言，“共享奶奶”提供了远比商业托管更有温度的替代方案。在社区熟人网络中，接送孩子的不是陌生的商业机构员工，而是可亲可敬的邻里长辈。这种基于社区信任的托育方式，既解决了“三点半难题”，又以潜移默化的方式传承着尊老爱幼的传统美德。特别值得注意的是，在一些社区，“共享奶奶”还延伸出“共享女儿”“共享妹妹”的角色，通过定期探访高龄老人，构建起多层次的社区互助网络。这种创新表明，老年人的社会参与可以超越简单劳务，发展为社区治理的重要力量，实现“老有所为”与“老有所养”的有机统一。

“共享奶奶”模式的深层意义，在于它重新定义了老龄化社会的可能性。这一实践有力地证明：银发群体不是社会的“负债”，而是有待开发的“活力资产”。通过制度创新，我们完全可以将养老压力转化为代际共生的动力，让“夕阳”与“朝阳”交相辉映。

图说世相

筑牢APP隐私防护堤



漫画 严勇杰

近日，国家网络与信息安全信息通报中心通报了65款存在违法违规收集使用个人信息情况的移动应用(APP)，涉及未显著告知隐私政策、未经用户同意向第三方共享数据、未提供有效注销功能等。为何APP违规收集用户个人信息的现象屡禁不止？专家认为，这与移动应用的自身特性、监管的滞后性以及企业的合规成本相关，应从监管框架、企业合规、技术防护等多维度出发，破解“隐私困局”。

6月16日《工人日报》

热点追评

我们能为“走失儿童巡游车”做些什么？

郭元鹏

6月15日上午9点，由山东公益人士刘聪的公益车与20余辆爱心车队车辆组成的巡游方阵，缓缓驶出集结点。作为中国儿童失踪预警平台CCSER的公益合伙人，刘聪自今年4月19日从山东济南启程，开启了一场意义非凡的公益之旅。他的旅行车车身两侧贴满了三四十名走失儿童的照片与关键信息，沿着海岸线一路向南驶向广西防城港，计划途经40多个城市后再折返山东。宁波爱心车队积极响应，20余名车友助力公益活动。

6月16日《宁波晚报》

刘聪的巡游车车身贴着三四十名孩子的照片与信息，从济南启程沿海岸线南下，途经40多个城市。这样的行动看似“笨拙”，却承载着最朴素的希望：让更多人看见失踪儿童的模样，让碎片化的信息在流动中汇聚成寻找的力量。在信息爆炸的时代，走失儿童的信息很容易被海量资讯淹没，而巡游车以“移动公告牌”的形式，将寻亲信息嵌入城市日常，让每一次驾车驶过、每一次路人驻足，都可能成为点亮团圆之路的契机。

“走失儿童巡游车”的意义，远不止于信息传播。它更像一面镜子，映照出社会对失踪儿童问题的关注深度。数据背后，是一个个破碎的家庭和日夜煎熬的父母。当巡游车行驶在街头，当爱心车队主动加入助力，这种

“众人拾柴”的姿态，让公益不再是个体的孤军奋战，而成为社会协同的温暖实践。宁波爱心车队20余名车友的响应，正是这种凝聚力的体现——每个普通人的微小行动，都能为寻亲之路增添一份光亮，让“不抛弃、不放弃”从口号变为实实在在的行动。

我们能为“走失儿童巡游车”做些什么？可以是加入车队、转发信息的具体支持，也可以是对“儿童安全”议题的持续关注。比如，主动了解失踪儿童预警平台的运作机制，在日常生活中留意身边是否有可疑情况；再比如，向身边人普及防走失知识，让更多家庭提高警惕。这些行动看似细微，却能织密守护儿童的社会网络。正如巡游车需要道路畅通，寻找失踪儿童的公益行动也需要制度、社会、个体形成合力——相关部门可完善信息共享机制，企业可提供技术支持，公众可保持对寻亲信息的敏感度，让每一次“看见”都可能成为团圆的开始。

那些印在车身上的孩子照片，是未完成的牵挂。或许我们无法亲自驾车巡游，但可以用转发一条信息、多一份留意、献一份支持，让这份为了孩子的温暖行动，在更多人心中生根发芽，最终汇聚成照亮团圆之路的璀璨星河。我们总需要为“走失儿童巡游车”这样的公益行动做些什么，让寻找的灯火照亮更多角落。

街谈巷议

产业蝶变升级让“锈厂”成秀场

凌波

日前，宁波iPN渔轮厂演艺综合体成为全国首批10个创新多元化服务消费场景实践案例之一，系全省唯一。

6月16日《宁波日报》

一座座老厂房、一栋栋旧楼宇不仅仅是建筑物，更承载着一个时代的辉煌，见证了一段历史。然而，随着时间的流逝，许多老旧厂房、楼宇逐渐落寞，曾经的“优等生”也难以避免迭代的困惑。

让老旧厂房、楼宇焕发青春，实现“逆生长”，不仅能改善城市面貌，提升城市品质，更能为产业升级开拓新的空间，挖掘新的潜力。近年来，宁波一些老旧厂房、楼宇不断尝试“重生”，以全新面貌出现，让人认不出原来的样子，旧貌展新颜。宁波iPN渔轮厂演艺综合体由原宁波渔轮厂改建而成，保留了原有

船厂的工业特色，并与宁波的水运文化相结合，打造成全国首个以“演艺+”为核心的文旅演艺综合体，让曾经的工业“锈厂”变成了文艺秀场。

成功的老旧厂房、楼宇改造更新项目，带来的不仅仅是“面子”的改变，更重要在于提升了老旧厂房、楼宇的“里子”，更新改造与产业发展融合共生，使其融入城市客流、物流、信息流与资金流的有机生态圈，实现产业蝶变升级。这是老旧厂房、楼宇“逆生长”的核心，也是生命力所在。

实现老旧厂房、楼宇“逆生长”，没有固定的模式，指望复制粘贴成功案例，就能化腐朽为神奇，是不现实的。只有通过区位分析、盘活物业、引入产业、专业化运营，找到符合自身条件的精准定位，才有可能实现项目改造的最高价值。