

用“钢铁驼队”开辟商路

这家甬企年运输货值超10亿元

奋“甬”前行
开新局

“看！这就是我们在全球布局的节点。一批货物从宁波出发搭乘铁路，只需20天就能抵达波兰华沙，再辐射欧洲的广袤土地，时间比海运缩短一半……”

在宁波铁大大供应链管理有限公司(以下简称铁大大)，一张欧亚大陆地图从董事长邵一峰的手中延展。自2014年创立以来，这家深耕中欧班列物流的宁波企业，沿着陆上丝绸之路“向西而行”，用“钢铁驼队”为国际贸易开辟商路，年运输货值突破10亿元。

面对复杂的国际局势，这家物流企业正“上下求索”，朝着科技驱动的外贸综合服务平台转型升级。



铁大大提供铁路运输拼箱服务。受访者供图

1 “牵手”中东欧 共建陆上丝路

铁大大是国内最早从事中欧班列物流的民营企业之一。2013年11月，全国首班中欧班列“长安号”，在共建“一带一路”倡议提出后正式启航。深耕国际物流行业多年的邵一峰敏锐地捕捉到商机，成为中欧铁路运输的开拓者。

在邵一峰看来，陆运和国际贸易通行的海运相比，最大的优势在于及时性和稳定性——比如把一批货物从宁波运往德国，陆运能将交付的周期从海运的55天缩短至25天，且不易受到极端天气影响以及国际班轮巨头“停航”等因素冲击。

“换言之，中欧班列非常适配对时效性要求高的货物。比如宁波生产的汽车零部件，一旦到货延迟，可能会导致整车制造中断。我们为这些汽配企业搭建中欧陆运拼箱网络，支持小批次、多批量发货，哪怕是只有100千克的急单，也能做到使命必达。”邵一峰说。

在迎来业务增长后，2018年，邵一峰在地处欧亚大陆“十字路口”的波兰设立分公司，并以此为枢纽，西接欧洲第一经济体德国，南邻捷克、斯洛伐克、匈牙利等中东欧国家，方便中国企业“抱团”出货。

近年来，以拓普集团为代表的宁波汽车零部件企业，纷纷在波兰投资设厂，以便为特斯拉德国工厂供货。更有怡人玩具等日用百货企业在罗马尼亚布点，借机开拓欧洲市场。铁大大凭借“准时达”的物流服务，成为宁波外贸企业“牵手”中东欧的坚实后盾。

2 搭建“桥头堡” 服务汽车产业

在立足中东欧后，铁大大将目光放到中亚，不断打通“陆上丝绸之路”的服务边界。而这一转型思路，也源于对国际局势变幻的应对。

“这两年，我们在开辟航线时遇到一些痛点。特别是在复杂的国际背景下，货物在一些国家之间的转运需耗费更多的时间精力，甚至造成滞箱费等额外成本。这倒逼我们从单一的物流商，向中国企业‘出海’的本土化服务商转型。”邵一峰直言道。

他很快锁定目标市场。2023年以来，中国的造车“新势力”，成为共建“一带一路”市场的“香饽饽”。在承运一批批国产新能源汽车出口之际，邵一峰决定在哈萨克斯坦的保税区建立汽车批发市场，方便当地消费者和采购商前来“买买买”。

“我们填补了中国汽车贸易的海外服务短板。此前，中国的新能源汽车出口中亚时，有不少中间商哄抬价格。我们开设汽车批发市场和维修中心，提高交易的透明度和安全性。如果有中国车企想进军当地市场，我们还能帮忙对接法律咨询等其他服务。”邵一峰说。

邵一峰告诉记者，去年，他至少有一半的时间“泡”在哈萨克斯坦和俄罗斯，洽谈厂站的建设。他还在莫斯科北部别雷拉斯特枢纽建设面积达10公顷的汽车高规格停车场，为中国汽车出口提供仓储服务，可容纳5000个车位，目前饱和率维持在90%以上。

“我们在中亚和俄罗斯的布局，不是为了赚快钱，而是希望在共建‘一带一路’国家搭建更多‘桥头堡’。当地的合作伙伴非常欢迎我们，表示‘看好中国经济的潜力’，这让我觉得，有了祖国的强大后盾，我们定能奋勇向前。”邵一峰表示。

3 拥抱数字化，拓展业务边界

今年以来，以DeepSeek为代表的AI大模型，唤起人们对新一代信息技术的关注。邵一峰深感跟上时代潮流的紧迫性，打算在数字贸易、数智物流领域“弄潮”。

跨境电商是数字贸易的重要组成部分。在深耕中亚市场后，邵一峰发现，当地流行一款集淘宝与支付宝功能于一身的电商平台“里海银行APP”。在他的努力下，今年3月，铁大大已成为该平台的官方物流服务商，每月承运的货值超过1000万美元。

同时，铁大大还专门成立全新业务板块——“运启速智”Gocargo.AI。该公司联合宁波东方理工大学(暂名)的技术团队，整理公司沉淀10余年的铁路运输数据，研发出垂直行业的AI大模

型，服务广大外贸企业和物流服务商。

“这款AI大模型，支持英语、俄语、中文，能回答实时的物流报价，并推荐最优的航线。”邵一峰举例道，“比如，我们和欧洲客户有6小时-8小时的时差，中国的员工下班后，对方未必能收到及时反馈。有了AI助手，我们能打破时空壁垒，提升客户的获得感。”

更令邵一峰期待的是，AI的加入或将在外贸和货代领域掀起革命，不仅将打破两者之间的信息壁垒，还将创造行业融合的价值，“未来，中国的外贸企业有望全面实现供应链可视化，再根据销售情况调整产品线，实现‘数智出海’，而我们也必将为之贡献绵薄之力。”

记者 严瑾



铁大大在哈萨克斯坦设立的汽车服务中心。受访者供图