

## 奉化这场活动中

## 她的创业经历令人动容

“两年时间里，我们深入农村拍摄，走遍了宁波300多个村庄。经历过在环山公路上差点被滚下的巨石砸中，下雪天从半山腰摔下来，也经历过泥石流和洪水。夏天干干净净出门，回来衣服就像画了地图一般，那是汗水凝结的盐巴。两年时间，没有收入只有源源不断的开支，95号汽油换成了92号，轮胎磨平了舍不得换，当家里的积蓄逐渐见底，当第二个女儿出生嗷嗷待哺，怎么办？我们选择了直播带货。”

4月17日，在奉化西坞举办的“央媒聚奉·巾帼兴坞”党建联建签约仪式暨“她治理”主题分享会上，当女性创业者王丹分享自己的经历时，台下听众被深深地打动，给予她阵阵鼓励的掌声。



王丹在分享自己的创业经历。记者 边城雨 摄

## 1 选择扎根农村创业

“我是蒋家池头村的乡村CEO，也是一位女性乡村从业者，还是三个孩子的妈妈。”王丹在演讲中说。

2020年，王丹和老公看到互联网的机遇，成立了宁波大江文化传播有限公司。花了十几万元买设备，又花几十万元租房装修了办公室，两个人摇身一变，成了“有模有样”的企业老板。“我开始学剪辑，老公学摄影，一

个董事长，一个总经理，二人公司，夫妻企业，说干就是干。”

王丹回忆，刚开始，他们就是一个“小白”企业，没有背景没有人脉没有经验，在城市里生活很艰难，忽然灵机一动，那么就下乡吧。农村就像一块巨大的海绵，包罗万象。就这样，他们每天一手牛奶一手大米，进村寻找“目标客户”，本以为很困难的开始，却进行得顺风顺水。

“原来农村的景色这么美，叔叔阿姨们这么淳朴；原来农村的美食这么好吃，物产这么丰富。我们用镜头记录一个个平凡农村人不平凡的故事，这些故事很长，长到需要用他们的一生去讲述，有感动、有心酸、有无奈，也有欢喜和快乐。这些故事就像一汪汪清泉，洗涤了我们的灵魂和三观，也更加坚定了我们返村创业的决心。”王丹说。

## 2 功夫不负有心人

2023年4月18日，王丹两口子拿着仅剩的一点存款，打造了自己的三农电商直播基地“奉化江小院”。

20亩土地，满眼泥泞，草比人高，他们把鸡舍改成了办公室，在烂泥路上铺了石子，造了凉亭种了菜园，接了水电通了网络。这时，又一件喜事降临：他们的第三个孩子出生了！

2024年2月，奉化油焖笋季一到，他们做好了充分的准备，夫妻俩既是主播，又是运营和客服，

每人两小时轮流播，从早播到晚。小孩没人带，他们就抱着孩子播，喉咙哑了就哑着嗓子播，从一开始的每天四五十单，到一两百单，到后来的上千单！

“短短一个半月，我们线上线下实现了油焖笋180万元的销量！2024年7月水蜜桃季，我们把狭小的办公室腾空，改成仓库和直播间，30平方米的办公室每天拉进来上万斤水蜜桃，妈妈变成了女汉子，婆婆变成了扛桃子的顶梁柱，也许这就是水蜜桃

甜蜜背后的辛酸吧。过硬的品控和性价比让我们收获了大量的好评和回头客，两个月实现线上线下水蜜桃360万元的销量。”回忆起这段经历，王丹哽咽了。

王丹说，其间，他们的创业经历得到了社会的关注，也得到了各级领导的关心和鼓励。至此，他们终于把“返村创业三农人”的身份在自己身上安得严严实实，“我们不再是那棵‘浮萍’，我们有了自己的三农产业，用自己的方式讲述三农故事，创造三农经济。”

## 3 “她共富”大有可为

“我们的乡村运营思路是用流量赋能乡村产业发展，打造地方云集市。”在分享会上，王丹这样说道。目前，他们的共富工坊大楼已经顺利开业，吉祥三宝系列视频也已开拍。蒋家池头村拥有70多位女性乡村志愿者，“在这里，我想特别提出‘她共富’的概念。在乡村振兴的过程中，女性力量不可忽视。我们将鼓励和支持村里的女性参与到电商直

播、文化传承、旅游服务等各个领域，发挥她们的智慧和才能，共同推动乡村的繁荣与发展。”

“央媒聚奉·巾帼兴坞”党建联建签约仪式暨“她治理”主题分享会活动由中共中国妇女报社（全国妇联网络信息传播中心）委员会、宁波市女企业家协会、中共宁波市奉化区妇女联合会党组、中共宁波市奉化区西坞街道工作委员会等单位主办，西

坞街道蒋家池头村承办，宁波市农业发展集团协办，旨在进一步深化党建联建“三跨”模式，聚焦奉化西坞“她治理”实践探索，邀请“她治理”“她共富”等方面具有明显工作成效的女性代表现场分享心得与故事，充分展现妇女工作在助力乡村振兴、共同富裕、乡风文明、基层治理等领域的创新成效。

记者 边城雨 通讯员 李岁岁

联合帮扶整改  
镇海经验在全市推广

记者昨日从市综合执法指导办获悉，联合帮扶整改“镇海经验”正式向全市推广。

市综合执法指导办相关负责人告诉记者，联合帮扶整改经验并非简单的“物理叠加”，而是通过机制重构、流程再造、服务融合，激发监管效能的“化学反应”。

作为改革试点成果区，镇海聚焦“检后罚后整改”环节的“罚后不管”“标准打架”“天价整改”等突出问题，探索实施联合帮扶整改机制，帮助企业以低成本完成整改、管住风险，累计服务企业1441家次，实现了经济效益与社会效益的双赢。

特别是近年来，镇海区持续推动执法部门从“管理者”向“服务员”转变，为当地企业主动化身“改革智囊团”，提出“差异化监管”的建议，推动政府建立“一企一档”差异化监管清单，信誉好的企业则获进入“免查”的“白名单”通道，执法检查频次显著下降。现已实现80%简单问题企业自主整改，复杂问题专家团“上门会诊”。

以屋顶光伏等新兴行业为例，镇海区创新引入行业协会、商户等多方力量，多部门联合制定标准化整改方案。该方案有效化解了长期存在的安全风险，为企业节省改造费用80余万元，真正实现了“执法有力度、治理有尺度、服务有温度”的改革目标。这些成功实践为全市深化互动治理提供了可复制、可推广的“镇海样板”，为宁波市行政执法改革注入了新的活力。

市综合执法指导办相关负责人表示，全市联合帮扶整改工作已进入全面推广阶段，要求全市上下立足全局，把握形势，深刻领会联合帮扶整改的核心要义。他强调，要聚焦关键，深耕机制优化、数字赋能、服务升级、能力提升等领域，打造具有宁波特色的互动治理实践。同时，要“刀刃向内”，加强统筹协调、多跨协同，以“企业满意”为标准检验改革成效，确保改革红利真正惠及企业。

记者 边城雨  
通讯员 刘拥军 林意然 文/摄



执法人员上门检查，跟企业交流。