

“勇往直前正当时

## 宁波“风清杨”

## 投资30亿元跨界



杨和荣

“咚！咚！”在北仑霞浦街道临港新材料产业园内，数十台打桩机、起重机协同作业，中哲集团的高端合成橡胶项目建设正全速推进。

这个年产20万吨的高端合成橡胶项目，总投资30亿元，是全省“千项万亿”工程清单上的明星项目，建成后预计年产值达35亿元，将打破我国高端溶聚丁苯橡胶长期依赖进口的产业困局。

从打造服装品牌GXG，到布局新能源、新材料、大宗商品、消费电子、城市消费等领域的多元化集团，中哲的27年发展史堪称一部“跨界进化论”。

中哲集团董事长杨和荣以沉稳笃定的语气说：“中哲的每一次跨界都是战略深意的起承转合，是建立在业务积淀与市场洞察之上的自然选择。”

## ●创新是跨界底色

中哲从“GXG”开始被大家所熟知。

2007年，GXG在宁波华楼巷开设了第一家零售门店。彼时的宁波服装圈里，早有杉杉、雅戈尔、培罗成等老牌

巨头，个顶个的“学霸”。

刚刚挤进赛道的GXG，靠什么争得“一席之地”？

GXG瞄准细分领域，一头扎进了青年休闲品类。当时购物商场的分布，一般5楼是休闲装品牌，4楼是商务正装，而GXG切入的是两者之间，被业界戏称为“4楼半”。独特的定位，再搭载当时的电商快车，GXG一路“攻城略地”，一举成为年轻人最喜欢的服装品牌之一。

“中哲的服装做得再好，也不意味着企业能做大，且中国的服装品牌基本是快消品，做成高档名牌并非易事。”杨和荣意识到，行业已经到顶了，要想将公司做大，需要寻求新的爆发性增长行业。

从2008年开始，中哲开启了跨界转型之路，而新能源、新材料成为中哲谋求战略转型的主要方向。

2021年，中哲成立了一家新能源公司。中哲精准把握政策机遇窗口，围绕“新能源+储能”，不仅完成了发电侧应用场景的深度渗透，更建立起向全球市场辐射的产业链。

2024年，中哲启动“双循环”战略：在国内建成西藏光储实证基地，完成西部高海拔环境测试；在海外则以“9个月6国”的速度布局欧洲、中东分支机构，搭建

包含50余名外籍工程师的本地化团队，形成覆盖40国的快速“服务响应圈”。

杨和荣用“一竿子插到底”来形容这种“研发—制造—服务”的全链条出海模式。

“新能源竞争本质是技术耐力赛。”杨和荣用“三坚持”总结中哲的生存哲学：坚持每年营收20%投入研发，坚持关键技术创新自主，坚持本土化服务体系建设。

平芜尽处是春山。这种战略定力正转化为市场回报——2024年，中哲新能源板块业务中85%是海外订单，去年实现2亿多元国内外销售总额，今年预计翻番。

## ●“专”与“多”的动态平衡

从“4楼半”走出的GXG，到全口径年销售375亿元并入选中国民企500强企业的多元化集团，中哲的跨界哲学在于“专”与“多”的动态平衡。

服装板块持续深耕细分市场，中哲的服饰板块去年实现销售约15亿元，同比增长30%。其中迪卡侬客户销售额首次突破5亿元，经过两年培育的H&M客户也开始进入放量阶段。同时，中哲还在进行国际化布局，今年将在埃及建设第一个海外服装生产基地。

除了上述新能源和新材料，中哲还涉足大宗商品和消费电子等领域。

宁波是中国（浙江）自由贸易试验区的重要片区，拥有世界一流的港口。中哲集团为此大力推动大宗商品与金融、绿色产业融合发展。2024年，得益于贸易模式创新和产业链深耕，大宗商品板块实现营收、效益双破纪录。

当然，这种平衡更体现在“有进有退”的战略抉择上。比如，随着移动支付的普及，中哲果断退出ATM机制造业务，集中资源发展朝阳产业。

“多元化成功的关键在于能力匹配。”杨和荣强调，中哲会淘汰末位产业，确保资源向优势领域聚集。目前，中哲集团已形成“科技研发—产业转化—全球布局”的产业生态链。

“中哲创立20多年来，企业经营指标始终保持稳健增长，这得益于坚持适度多元化战略。”杨和荣表示，合理布局多元业务板块，能帮助企业在行业周期性波动中保持发展韧性。

“中哲还会跨界吗？”“中哲无畏跨界，只要时机合适！”这位微信名为“风清杨”的企业家，此刻仿佛与金庸笔下的剑道宗师身影重叠——以产业为鞘，以创新为刃，在产业变革的江湖中寻隙破局。

记者 王婧

## 工行宁波市分行携手宁波市工商联

## 举办金融赋能民营企业高质量发展推进会

3月12日，中国工商银行和全国工商联在北京联合举办“金融助企 提质向新”金融赋能民营企业高质量发展推进会，深化银企全面、长期、稳定的合作关系，全力促进民营经济做大做优做强和民营企业高质量发展。双方发布了《“金融助企 提质向新”全国工商联 中国工商银行 赋能民营经济高质量发展行动方案》，现场还举办了总规模800亿元的工商银行科技创新基金启动仪式。据悉，未来3年工行将为民企提供不低于6万亿元的投融资，支持企业坚守主业、做强实业，助力经济持续回升向好。



会议现场。

该推进会在工商银行宁波市分行设立分会场，同步以视频+现场的方式举行，宁波市工商联党组书记王建云，党组成员、副主席吴益统，工行宁波市分行党委副书记叶凯，党委委员、副行长卓奇凤和八家民营企业代表现场出席推进会。

会上，宁波市工商联与工行宁波市分行签署了全面战略合作协议。双方将充分发挥各自优势，推动地方各级工商联及所属商会与工行宁波市分行各分支机构全面对接，形成服务合力，共同开展金融支持民营经济高质量发展行动，积极赋能宁波市民营经济高质量发展。

民营经济是推动中国式现代化的

生力军，是实现高质量发展的重要力量。工行宁波市分行始终坚持“两个毫不动摇”，多年来始终把服务民营经济摆在突出位置，与宁波民企风雨同舟、携手同行，为民营企业发展壮大提供坚强金融支撑。2024年，该行为超过7000户的民营企业提供融资服务，累计投放贷款超1200亿元；持续加大对制造业领域金融支持力度，以扩大审批授权、增加专项融资规模等方式推动制造业提质增效，制造业贷款净增超过150亿元，其中净增制造业中长期贷款超过80亿元；打造科技金融“五专”服务体系，推出科创企业智能评价模型和专属产品，成功落地宁波首支AIC市场化债转股股权投资基金—宁

波工融新动能基金的首个投资项目，支持科技型企业市场化股权投资；全力落实小微企业融资协调工作机制，不断创新金融产品与服务，推进数字化转型，推动资金精准直达，满足小微企业经营发展需求，服务普惠客户达2.7万户，普惠贷款余额突破550亿元，当年为1762家小微企业办理无还本续贷；以“春融行动”为引领，努力构建涵盖结算、融资、汇兑等方面为一体的涉外贸易金融服务矩阵，扎实推进促外贸政策落地推广及涉外企业金融支持，为区域涉外经济的稳定发展提供坚实保障服务，服务涉外企业超3400家，为重点外贸企业提供本外币融资支持超过340亿元。

据介绍，工商银行发布的赋能民营经济高质量发展行动方案将聚焦重点区域、重点行业、重点客户、重点任务，突出科技金融领航、制造金融强基、普惠小微示范、绿色低碳转型、促消费惠民生等，助力民营经济健康发展、高质量发展。

下步，工行宁波市分行将与宁波市工商联密开展作协同，主动把握宁波市GDP增量政策带来的新机遇、新市场，推出更多有力度、有温度、有精度的金融服务，持续提升民营企业金融服务质效，促进民营经济发展壮大，为宁波经济实现质的有效提升和量的合理增长提供有力金融支持。

记者 周雁 通讯员 徐文蕾 文/摄