

确定



1979年,曹光彪在珠海市香洲毛纺厂投产仪式上发言。



曹光彪在珠海市香洲毛纺厂投产仪式上的发言稿。



宁波永新光学股份有限公司前身——宁波光学仪器厂。

上接A12版

1 1978年:尚无港商投资内地,确定做第一个

今年清明节前夕,曹志欣和父亲曹其东在整理曹光彪遗物时,意外发现一份40多年前的手稿。

曹光彪祖籍宁波,1920年出生,2021年去世。他留下了大量见证时代发展的珍贵资料,这份1979年珠海市香洲毛纺厂投产仪式的发言稿就是其中之一。

故事可以追溯到1978年夏天,当时,内地百业待兴。香港永新企业有限公司董事长曹光彪拜会时任中国纺织品进出口总公司总经理陈诚宗,了解到国家希望把国产毛纺产品销往海外,以多创国家紧缺的外汇。

销售是曹光彪的强项。20世纪40年代,时局动荡,他靠着打广告、邀请乐队到店内演出、聘用外国人为客人量体定制服装等创新形式,将他父亲在上海濒临破产的呢绒店做大做强。

但这次曹光彪却倍感艰难。当时国产毛衣的毛纱质量欠佳,设计款式陈旧,不被海外市场接受。

除非他自己来办厂,从源头上解决这些问题。可当时党的十一届三中全会还未召开,港商对到内地投资尚在观望中。

于是,他向陈诚宗建议:在邻近香港或澳门的地方投资建设一家现代化毛纺厂,内地企业提供土地,香港永新企业有限公司提供机器设备、厂房设计、建筑材料和员工培训,工厂建成后所有权为内地企业所有,内地企业负责“来料加工”,香港永新企业有限公司包销产品,并获得一定费用作为补偿。

草拟完建议稿后,曹光彪终止了原本在澳门扩建毛纺厂的计划,决定到内地投资。当时,有香港朋友劝他:“政策都不确定,你有把握吗?”

“我确定,只要国家需要,我们就去做。”曹光彪坚定地回应。

曹光彪的建议被采纳了,香港永新企业有限公司在珠海投资香洲毛纺厂的计划获批。

曹光彪的这一建议,后来被国家有关文件采纳。1979年9月,国务院颁布《关于开展对外加工装配和中小型补偿贸易办法》,在全国正式推广曹光彪探索出的“补偿贸易”模式。

香洲毛纺厂也成为中华人民共和国成立后,港商在内地投资的第一家企业,因此备受关注。1979年11月,

香洲毛纺厂正式投产,驻香港、澳门57个国家领事馆的工作人员、500多家厂商代表和许多记者前来祝贺。

“如果说我这一辈子做过什么有意义的事,我自己认为,开办香洲毛纺厂,参与国家改革开放,是我一生中做过的最重要、最有意义的事。”每每回想此事,曹光彪自豪之情溢于言表。

借力改革开放的东风,香洲毛纺厂快速发展,不仅为国家创收了大量外汇,还为内地企业的管理提供了示范。1983年,香洲毛纺厂进口国外先进设备,率先打破“大锅饭”分配制度等创新做法被《人民日报》报道。

1997年7月,香港回归,曹光彪准备在自己的家乡——宁波投资宁波光学仪器厂。

此时,港商在内地投资已没有任何壁垒,但就像当初投资建设香洲毛纺厂一样,这次投资,曹光彪同样面临着种种不确定。

宁波光学仪器厂设备陈旧、技术落后、产品单一、市场难以拓展,刚起步就遇到了亚洲金融危机……层峦叠嶂的难关等着他一步步跨越。

“你回报家乡有很多种方式,直接捐钱是最好的方式,去投资这么不被看好的企业,搞砸了,会被人笑话。”有朋友劝他慎重在家乡建厂。

但他主意已定,投资宁波光学仪器厂。后来,企业改名为宁波永新光学股份有限公司。

多年后,在和宁波永新光学股份有限公司总经理毛磊的一次南京之行中,曹光彪说出了自己为什么坚持投资宁波光学仪器厂。

“当年很多人劝我,回乡办厂,搞砸了会很丢脸,不如直接捐款有面子。但国家强大、人民幸福更需要‘里子’。我不要求你赚多少钱,只希望你沉下心把基础打扎实,把企业做好,做到世界顶尖。”曹光彪对毛磊说。

2018年,曹光彪和女儿曹其真在香洲毛纺厂投产仪式上的巨幅照片亮相国家博物馆“伟大的变革——庆祝改革开放40周年大型展览”。香洲毛纺厂投产被作为中国改革开放的重大事件,印刻在国家记忆中。

也是在这一年,宁波永新光学股份有限公司成功上市。