

确定



曹其东(前排右一)在位于南京的江南永新光学仪器有限公司考察。



曹光彪(左)和毛磊在交谈。



曹光彪(左三)在江南永新光学仪器有限公司成立仪式上剪彩。

上接A13版

2 2005年:三千职工如何安排,确定全部留下

1997年,曹光彪请浙江大学光学系的教授们帮他物色宁波永新光学股份有限公司的负责人,南京江南光学仪器厂总工程师毛磊被推荐给了曹光彪。

江南光学仪器厂诞生于抗战炮火中,最早由爱国知识分子创建,诞生过中国第一台科普幻灯机、第一台生物显微镜、第一台60厘米天文望远镜、第一台电子显微镜……但在时代大潮冲击下,江南光学仪器厂与国际一流企业的差距渐行渐远。

毛磊发现江南光学仪器厂衰落趋势绝非个人力量可以改变。和曹光彪一番长谈之后,毛磊进入宁波永新光学股份有限公司,但他一直惦记着江南光学仪器厂。2003年7月,随着“八八战略”的提出,浙江开启新型工业化的新阶段,工业经济开始从“速度领跑”向“质量领先”转变。为尽快向世界顶尖企业看齐,宁波永新光学股份有限公司开始寻找战略合作伙伴,毛磊向曹光彪建议投资江南光学仪器厂。

当年10月,毛磊陪曹光彪到南京江南光学仪器厂考察,之后两人在掘江门附近爬山。那天恰逢神舟五号飞船载着航天员杨利伟飞上太空。曹光彪听到消息,笑着连说了几声“好”,并停下脚步极目远眺。

掘江门,曾是南京城区通往长江下关码头的重要关口,1937年南京沦陷时,无数逃难百姓在这里惨遭日军追杀。也是在那年,因为战

乱,成绩优异的曹光彪被迫辍学,他接过父亲在上海债台高筑的店面,赤手空拳闯入乱世。

转眼60多年过去了,曹光彪百感交集,感慨个人命运、企业发展与国家兴衰紧密相连。

曹光彪认为,一个国家的发展,光学是重要基础产业之一,必须紧跟世界水平。于是他下决心投资有着悠久历史的江南光学仪器厂。

2005年,曹光彪派儿子曹其东和毛磊一起到南京,开展南京江南光学仪器厂的改制与重组工作。

一进厂门,曹其东就感觉到乌云密布的气氛,愤怒如暴雨排山倒海而来。一部分人带着强烈的抵触情绪封闭了工厂大门,造成大规模停工停产。

僵局在多方努力下被破解,但很多人心中的坚冰未曾融化。曹其东在南京白宫大酒店宴请工人代表和中层干部。推开宴会厅的大门前,他和毛磊相互对视,各自深吸一口气,步调一致地向前。

四处奔波各方周旋多日,两人心里的弦一直紧绷着,毛磊更是五味杂陈,因为这里有他美好的青春。

1982年,20岁的毛磊从浙江大学毕业,来到这里工作,一干就是15年。他和比自己更优秀的同事结了婚,并在而立之年成为总工程师,也因此,在1997年母校百年校庆时坐上嘉宾席,有机会认识了曹光彪先生。

接收江南光学仪器厂的厂房、

设备很容易,但接收该厂3000多名员工,却是沉重的负担。

毛磊知道当年投资宁波光学仪器厂时“包袱”也重。经营最困难的时候,公司月销售收入不过80万元,而员工工资就要56万元。所幸曹光彪坚持,不管企业遇到多大的困难,不解雇任何一个员工。他还专门拿出2000万元,帮助企业渡过难关。

但这次是3000人,比宁波光学仪器厂的工人数量多了好几倍,和自己一起接收江南光学仪器厂的曹其东会接收所有员工吗?

要知道,这3000人中,有他朝夕相处过的同事,有手把手带过他的师傅,还有一直以他为榜样的师弟师妹。他不想让任何一个人下岗,一直想着如何说服曹其东。没想到,曹其东主动向他交底:“我想父亲的态度不会变的,我们要承担起这3000名员工的社会责任。”

曹其东走进南京白宫大酒店宴会厅,他的一席话很快化解了紧张的气氛。

他说:“我父亲年轻时关注过很多相机,总遗憾为什么我们的‘海鸥’‘凤凰’做不过人家的‘徕卡’‘尼康’。1997年投资宁波光学仪器厂时,他77岁了,去厂里仔仔细细地看,说光学镜头不仅用于相机,也是‘科学家的眼睛’,做好了能促进科技进步、国家强大。我也相信,不管在南京还是宁波,光学产业都是有前景

的、能做好的,我们一起往前走。”

为了表达诚意,曹其东在宴会上满杯满盏挨个敬酒,也不记得喝了多少杯。到最后,他和每一个人拥抱,不断重复:“谁都不会被放弃,我们都会享受到发展的成果!”

先是零星的掌声响起来,渐渐连成一片,很多人眼里泛起盈盈泪光。

宁波永新光学股份有限公司兑现了承诺,从未主动解雇过任何一名江南光学仪器厂的老员工,并延续了以员工为本的传统。

2007年,曹其东继任宁波永新光学股份有限公司董事长后,配套出台了一系列人才培养计划,并先后实施三期股权激励,先后有246人获得共计超1亿元的激励金额。励志故事接连不断,比如毕业于河北农业大学的崔志英,在进入公司13年后获得股权,他从基层技术员成长为宁波永新光学股份有限公司研究院院长。

为了减轻员工的购房压力,自2009年起,在曹其东的推动下,宁波永新光学股份有限公司出资设立购房基金,给骨干员工提供首次购房贷款。至今,已有76名员工享受到这一福利,累计金额近1100万元。

春华秋实,宁波永新光学股份有限公司早在2011年,就荣获宁波市“优秀雇主”称号,之后还荣获宁波市服务人才先进单位等多项荣誉。