

连获3个IPO投资项目

# 宁波通商 怎么做到的？



极氪汽车在纽交所上市。资料图片

10月24日上午，智驾科技头部企业地平线在港交所鸣锣上市。这是继路特斯、极氪之后，宁波通商控股集团（以下简称宁波通商）收获的今年第3个IPO投资项目。

其实，宁波通商的硬科技投资远不止于此——8月，识时科技完成数亿元战略投资，该轮融资由通商基金领投，华为等大厂成为新进股东；9月，隔空科技完成新一轮D轮融资，该轮融资由富浙基金领投，通商基金跟投。此外，甬矽半导体、荣芯半导体、万有引力等“独角兽”背后，都有通商基金的影子。截至目前，在通商基金直投或参股基金投资的企业中，已有19家企业完成IPO。

## 1 “第一天团”锦上添花

宁波通商是由宁波市国资委履行出资人职责的国有资本投资运营公司，通过通商基金管理甬宁基金、甬欣基金两大国资母基金。当好制造强市建设的战略投资者、打造宁波战略性新兴产业第一引擎，是其新时期的职责使命。

汽车产业是宁波第一大产业，被誉为“第一天团”。目前，宁波已构建从汽车整车制造到零部件（配件）生产、销售、服务的完整产业体系。其中，规上企业3000多家。2023年，宁波正式提出“再造一个宁波汽车产业”。同年，宁波汽车产业规上企业工业增加值达5288.2亿元，同比增长13.9%，占GDP的30.4%。

宁波汽车零部件企业上市公司近30家，在同类城市中名列前茅。均胜电子、宁波华翔、继峰股份、拓普集团等营收超百亿元的汽配上市企业争先领跑。

早在2021年，宁波便发布汽车产业集群发展规划。彼时，通商基金谱系初具雏形。次年，宁波通商开启实体化运作，在新能源汽车领域布局极氪汽车、路特斯科技。

今年2月，路特斯科技在纳斯达克挂牌交易，成为今年首家海外上市的中国车企；5月，极氪汽车在纽交所成功上市，刷新了新能源车企史上最快上市纪录。

然而，伴随国内新能源汽车渗透率快速提高，行业内的“厮杀”愈卷愈烈，如何构建更具韧性和竞争力的产业体系成为宁波的“必答题”。审时度势，宁波更是提出了打造“新能源汽车之城”。

“新能源汽车智能驾驶是行业趋势，这也是我们需要补齐的链上一环。”通商基金相关负责人坦言，与整车车企的从无到有一般，面对新能源汽车下半场智能化的较量，宁波通商也一直在市场中寻觅补链延链强链的契合标的。

地平线正是通商基金瞄准“投资硬科技、布局延链补链”的一次境外投资新尝试。

## 2 为新兴产业“输血”

芯片作为整车机构部件的“大脑”，与新能源汽车的发展态势同频，自主可控的重要性愈发凸显。

“芯片产业链十分复杂，我们在设计、制造、封测、材料等环节组建或导入相关企业，完善产业链。”通商基金相关负责人告诉记者，甬欣基金与韦尔股份成立宁波甬欣韦豪半导体产业基金，总规模100亿元。

截至9月末，甬欣韦豪系列基金投资项目20个，涉及荣芯半导体、睿晶半导体、华图微芯等半导体企业。

不止于此，今年，通商基金在半导体领域更是频频出手——6月，通商基金通过拨改投基金完成对宁波超晶光电科技有限公司的投资，其主营业务为基于二类超晶格（T2SL）制冷型红外焦平面探测器材料和器件的研发、生产和销售；8月，时识科技宣布完成数亿元战略投资。该轮融资由通商基金领投，华为等大厂成为新进股东。识时科技将进一步加强研发类脑大算力边缘推理芯片，并加快现有技术产品在自动驾驶、消费电子、航空航天等更多领域落地应用。

值得一提的是，甬矽半导体、荣芯半导体两大行业“独角兽”，也

在通商基金的被投资企业名录中——甬矽半导体是通商基金2022年的直投企业，投资金额8亿元；荣芯半导体于2021年成立，通商基金在其成立首年便通过通商创投对其进行投资。次年5月，甬欣韦豪对其投资7亿元。

作为国内第一家完全市场化机制建设运营、聚焦成熟制程特色工艺的12英寸集成电路制造企业，荣芯半导体主要布局数模混合和模拟类集成电路产品，当前估值超过160亿元。

通商基金相关负责人表示，有别于市场化投资基金，通商基金并非单纯追求短期的投资收益，而是更侧重于弥补市场机制在产业升级、战略性新兴产业发展阶段融资支持不足等问题，从更高层次统筹基金回报率与产业长期发展等多维度目标，从而实现多赢。

通商基金依托“甬欣+甬宁+通商创投+资本运作基金”四大母基金，以此为杠杆撬动社会资本，引导多元化社会资本赋能产业转型升级，潜在布局新能源汽车、高端制造、人工智能、数字产业、生物医药、新材料、精细化工、现代生产性服务业等八大“赛道”，构建起多元化的融资投资体系。

## 3 走出产业招引新路径

近年来，基金招商已成为地方政府招商引资、促进地方产业发展的重要利器。

通商基金与鄞州、北仑、前湾、慈溪等地合资共建区域基金，走出区域合作与产业招引的新模式。与过去直接补贴企业的单一模式相较，该模式从政府的“独角戏”演变为政企合作的“二人转”。同时，通过专业化国资基金入局，还能有效避免企业招引时的信息不对称问题，提升产业政策效力。

今年3月，高新区管委会与通商控股集团联动，共推位于高新区的鲲鹏生态产业园区。目前，该园区已“开门迎企”，以新材料、软件、芯片、新一代信息技术等产业为核心，吸引了13家企业入驻，预计未

来年产值可超60亿元。

同时，双方共同设立通高基金等，并完成对均胜电子核心业务子公司均胜安全系统公司的投资。

通商基金以“母基金+区域基金+行业基金”为核心，涵盖从天使投资、风险投资、私募股权到战略投资的全生命周期。其中，与行业龙头企业“强强联手”的合资基金是重要一极。目前，除甬欣韦豪外，宁波通商还与康龙化成共同投资康君仲元基金、甬欣康君基金。

截至9月底，通商基金协议管理总规模超900亿元，共投资及管理64个股权项目。其中，新能源汽车产业投资金额占比超七成。

记者 张恒



荣芯半导体。来源：公司官网