

电力劳模叶菴：

扎根一线的“创新极客”

3000余个电缆头的制作；200余项配电网工程的建设；历经500多次艰难险阻的抢修任务；累计铺设电缆长达1800公里；连续30年施工无事故记录……

作为国网公司电网建设专业(电缆施工)首席专家、技师、宁波送变电公司电缆安装队副队长，叶菴见证了这些成就。

这30年间，叶菴与他的团队，日复一日，年复一年，在潮湿闷热的地下环境中，用他们的青春与汗水，默默地点亮并坚定地守护着每一盏灯火，为千家万户送去光明与温暖。



▲叶菴在工作中。

1 从新手到行家里手

1991年8月，叶菴入职宁波送变电建设有限公司，开启了扎根电缆安装一线的职业生涯。那时的他，面对电缆安装这一复杂的工作，心中虽有志忑，但更多的是对知识和技能的渴望。

叶菴回忆道：“刚入职的时候，我就知道要把手艺学好学精，必须付出比别人更多的努力。”他是这样说的，也是这样做的。

除了定期参加培训学习外，他一有空就使用废旧电缆加练。制作电缆头时，切、剥、包、喷(热缩)4道工序都需要精准操作，他一遍遍练习电缆封铅步骤，对电缆接地系统做闭水试验。从零基础开始的他，凭借着这种坚韧不拔的毅力，很快成为了电缆安装的行家里手。

1995年，叶菴迎来了他职业生涯中的一个挑战——110千伏孔浦变电站110千伏电缆线路工程。当时，宁波电业局不少施工设备都依靠进口，由国外技师指导安装，电缆附件安装说明书是英文的。

叶菴拿着全是英文的安装图纸，没有丝毫退缩。他说：“我当时就想，一定要把这个工程拿下。”于是，他一字一句地查找英汉字典，晚上通宵整理，花了3天将厚厚的说明书简化为一份中文步骤说明。

凭借这份说明，他和同事们顺利完成该工程的电缆安装。长年累月下来，一本厚厚的笔记本里面记录了国外各类厂家高压电缆附件尺寸图、安装要点，为后续国外附件在国内市场的安装监管起到了重要作用。



叶菴(中)在施工现场指导工作。

2 技术难题的攻克者

叶菴在工作中始终保持着对创新的热情和执着。他深知，只有不断创新，才能提高工作效率，提升工程质量。

2013年，宁波电网迎来第一条220千伏隧道电缆安装任务。隧道电缆敷设与管道敷设是两种不同的工况条件，这给施工带来了很大的困难。叶菴和同事一起从网上及相关学习资料上收集相关信息，结合管道电缆敷设经验，制定了专项施工方案。

“我们不能盲目施工，而是要根据实际情况制定合理的方案。”叶菴表示，在施工过程中，为解决220千伏电缆蛇形敷设弧度不好打的难题，他专门设计了打弯工具。

2015年，在110千伏电缆新增作业时，施工地点在运行中的电缆隧道内，需要保护隧道内的原有设施，保障隧道安全运行。叶菴深思熟虑，又设计开发了一套专用工具。

他介绍说：“这套工具不仅能降低施工人员的劳动强度，还能提高电缆敷设质量，同时为公司节约资金20余万元。”目前，该方法已作为隧道施工的一种标准工艺。

此外，叶菴还研发出“隧道电缆施工专用抱箍”“110千伏及以上交联电缆户外终端安装快搭绝缘脚手架”等成果。他的这些创新成果，不仅提高了施工效率和质量，也为行业的发展作出了重要贡献。

3 创建劳模创新工作室

2008年，叶菴参加第六届全国电力行业职业技能竞赛，荣获“全国电力行业职业技能能手”称号。这次竞赛让他深受启发，他开始从宁波电网发展角度，思考建立一个专业而全面的电缆培训基地。

经过不断探索与完善，2012年，以他名字命名的“叶菴劳模创新工作室”成立，60名平均年龄32周岁的年轻团队成员，成长为宁波电网建设的一支生力军。

2014年，工作室团队成员日以继夜完成智能变电站调试大厅建设，成为集电缆安装、电气试验、继电保护三大主力专业全面联合的创新工作室，同年被中华全国总工会评为首批97个全国示范性劳模创新工作室之一，成为省电力公司系统内唯一首批“全国示范”。

叶菴对工作室充满了期望，他说：“我的团队都是兄弟，我希望这个工作室能成为培养人才的摇篮，让更多的年轻人在这里学到知识和技能。如果我一粒种子，团队就是一块土壤，培养出一批劳模，就是最好的收成。”

如今，叶菴劳模创新工作室是国网宁波供电公司劳模工匠学院实训基地，同时也是省电力公司第一批跨地区交流培训技能教学点，承担着省、市两级公司电缆专业人员的技术培训、技能竞赛工作。

2022年3月，在叶菴劳模创新工作室成立十周年之际，工作室深化劳模创新工作室“进出站”培养体系建设，通过骨干成员纳新和工作室内培训师纳新、入驻220千伏朗霞输电变电工程等，对工作室赋予了新使命。

叶菴表示：“我们要把工作室建设成为多专业融合的交流和人才培养赋能平台，形成青年人才队伍新合力，使工作室成为公司对外展示的窗口与旗帜，助力公司高质量持续发展。”



▲叶菴(前排右)开展新员工指导培训。

4 传承技艺的引路人

叶菴不仅在技术创新上取得了显著成就，在人才培养方面也不遗余力。在徒弟们眼中，师傅叶菴不苟言笑，却润物于无声。

有一次，在电缆中间接头制作实操演练过程中，团队成员胡晗遇到了问题，他问师傅：“师傅，为什么电缆主绝缘上总有一条条纹路？”叶菴摩挲电缆主绝缘几秒钟后，脱口而出：“是不是你的砂带有问题？”果然，拿起砂带机仔细一看，胡晗发现其中一段砂带已破损。胡晗感慨地说：“每次我们遇到问题，师傅一眼就能找到根源。”

“90后”周建文要参加比武，叶菴为他量身定制高强度培训计划，为他开出营养丰富的食谱，专门买来盐汽水补充体力。

周建文说：“参加全国技能比武时，我用了师傅做的电缆尾管固定小装置。评委看了都忍不住称赞：‘非常精巧，一看就是用心了。’”入职仅两年的周建文荣获省电力公司技能比武一等奖、国家电网公司技能比武团体二等奖。

近年来，叶菴劳模创新工作室捷报频传，团队成员获得了宁波市技能竞赛团体一等奖、宁波市首席工人、宁波市技术能手、省电力公司专业竞赛第一等诸多荣誉。

记者 林微微
通讯员 解葆青 文/摄