

杭州国资入局 宁波百亿建筑巨头 迎来重大转机



龙元建设再融资，又有新进展。

日前，龙元建设再度公告，结合今年上半年财报对上交所审核问询函的回复内容进行了补充修订。根据交易预案，定向增发是杭州市交通投资集团有限公司（简称杭州交投）“入主”龙元建设至关重要的一步。

今年年初，杭州交投已受让赖振元家族持有的1.28亿股（总股本的8.40%）龙元建设股份，成为公司第二大股东。但要获取龙元建设最终控制权，杭州交投还需认购龙元建设定向增发的股票，持股比例将达29.54%，原实控人赖振元家族股权比例降至18.26%。届时，龙元建设控制权将转让至杭州交投。

1 「接棒」百亿建筑巨头

创立于1980年的龙元建设是宁波市知名建筑企业，主营工程总承包、基础设施领域全生命周期服务，以及绿色建筑等。凭着过硬的施工质量，其先后承建了上海环球金融中心、上海世博会世博轴阳光谷、杭州萧山国际机场航站楼、杭州大剧院、宁波大剧院等多项重大工程。

近年来，受建筑行业尤其是房地产行业低迷影响，龙元建设面临较大的压力。为此，龙元建设积极调整经营策略，新承接项目主要为公建、厂区、市政等。同时，2020年以来，不再承接重资产、长周期的PPP项目。今年上半年，该公司实现营业收入49.46亿元，同比增长3.77%。

为了公司正常发展，赖振元家族还通过股权质押为龙元建设提供无息借款、担保，以及允许其暂缓支付分红款项等为公司提供流动性支持。截至今年6月末，赖振元家族无息拆借至龙元建设的资金达3.41亿元，提供担保14.29亿元。

除了一系列“自救”操作，龙元建设还积极引入杭州国资，涉及总资金约22亿元。此举可谓是龙元建设发展的重要“里程碑”。

按照早前签订的协议，杭州交投接盘龙元建设将分两步：第一步，受让赖振元家族的部分股权；第二步，认购其定向增发的股票。

目前，赖振元家族已将持有的1.28亿股（占龙元建设本次向特定对象发行股票前总股本的8.40%）过户至杭州交投。定增方面则还差“临门一脚”——根据协议，杭州交投将全额认购龙元建设定增的4.6亿股，增发价格为4.03元/股，募集资金约18.5亿元。

龙元建设表示，杭州交投“入主”后将协助龙元建设深耕长三角区域市场，并充分发挥区域城市开发和高铁新城建设大项目带动效应，以及杭州市属国企资源优势，围绕基础设施建设开展强链、延链、补链，有力推动龙元建设相关产业发展再上新台阶。

目前，龙元建设与杭州交投似乎已进入“蜜月期”——7月，为盘活资产、补充营运资金，龙元建设公告拟向杭州交投全资子公司杭州交通投资有限公司出售公司持有宣城明宣基础设施开发有限公司88.90%股权及公司对其享有的债权，合计转让价款47721.21万元；8月1日，龙元建设公布中标杭州西站枢纽南综合体地下道路及接线工程，项目金额为4.5亿元。龙元建设称，这一中标项目，是龙元建设与杭州交投建立战略合作关系后在杭州区域取得的首个重大成果，标志着龙元建设在杭州市场的拓展迈出了关键一步。

2 国资入局优化产业布局

今年以来，国资频现并购市场，从排队买上市公司到出资成立并购基金，掀起一轮入局风潮。

同花顺数据显示，今年以来，共有72家A股民企参与并购交易，交易金额约350亿元。其中，涉及国资的交易金额超42亿元。

国资为什么看上了并购？宁波甬元投资副总经理冯诚力认为，在IPO收紧背景下，并购将成为资本市场的趋势之一。政府投资基金，出于招引的需求、对产业的赋能，会越来越重视并购基金的布局。

在今年A股民企的并购交易中，均胜电子引入战投的交易广受投资者关注。

3月，均胜电子以转让对价14.75亿元出售控股子公司安徽均胜安全10%股权，引入战略投资者宁波通商基金、甬宁基金。对于引入战投，均胜电子表示，将促进公司汽车安全业务在国内的发展。值得关注的是，上述两大基金均为通商基金子基金，隶属于宁波通商控股集团有限公司（以下简称宁波通商）。

早在2022年，宁波国资便正式入主创源股份，通过宁波通商控股集团有限公司、宁波文旅会展集团有限公司、宁波市北仑合力管理咨询有限公司间接控股创源股份。创源股份称，积极推进国内市场开拓，寻求与优质企业合作，主动谋求“生态化整合”。

时隔两年有余，创源股份在国内市场迎来不俗表现。中报显示，今年上半年，创源股份国内营收达1784万元，同比增长28%；毛利率为40.29%，较上年同期增长20个百分点。

值得一提的是，上述两起为开拓国内市场的并购事件，均涉及宁波通商。记者梳理发现，宁波通商麾下通商基金投资硕果累累——在A股市场，宁波精达、奇精机械、甬矽电子、创源股份、万达信息均为被投企业，其中奇精机械今年创下上市以来一季度归母净利润新高；在美股市场，被投企业路特斯科技今年2月在纳斯达克挂牌交易，成为今年首家海外上市的中国车企。5月，极氪汽车在纽交所成功上市，刷新新能源车企史上最快上市纪录；在港股市场，10月，地平线通过港交所上市聆讯，上半年营收超9亿元……

近年来，在新能源汽车、集成电路、生物医药、数字经济等新兴产业，通商系投资基金一直活跃在一线。除了12家已上市公司，在通商基金的已投项目中，更是囊括“独角兽”荣芯半导体、“小巨人”智昌科技、和利时、琳盛高分子、中科远东等20多家企业……近一年来，通商基金还陆续投资了康龙生物、爱芯元智、智驾汽车等项目。其中，今年8月，通商基金领投的识时科技完成数亿元融资，三星等大厂成为新进股东。

截至今年上半年，通商基金共投资及管理63个股权项目，实际出资232亿元；通过参股基金间接投资204个项目，总投资额超过113亿元。此外，通商基金在管和参与的母子基金目前已累计达54只，协议管理总规模近900亿元，实缴规模超300亿元。

宁波通商相关负责人表示，力争到2026年末，跻身国内一流国有资本投资运营公司的行列。

记者 张恒