

告别百万年薪 投身乡村振兴 奉化这个网红村支书 又获奖了!

从2017年至今，陈四海担任奉化区西坞街道雷山村党支部书记已经7年了。近日，由他负责的宁波云笈科技有限公司在第三届全国退役军人创业创新大赛中斩获乡村振兴赛道一等奖。

“我选择的路虽然有些艰难，但是我一直认为没有错，并且会坚定地走下去。”说起过往的经历，陈四海不禁感慨万千。



雷山村一角。通讯员供图

1 从年薪百万的企业高管 到月薪1000多元的村支书

退役军人、返村创业者、企业家、雷山村党支部书记，现年43岁的陈四海看上去精明干练，讲起话来不紧不慢，思路清晰。当天上午，记者看到他时，他正在村委会与人商量村里一条路的命名问题。“给路起个好名，有人来雷山村，可以精准导航到，既方便游客，也可以给村民带来商机。”陈四海说。

陈四海告诉记者，他出生在雷山村，中学毕业后就离家到外面读书，然后又到部队当了两年兵，因为有一定的文艺素养，他在部队排练的节目还获过奖。从部队退伍后，他进入宁波某知名民营企业，担任部门负责人，年薪100多万元。

2017年，离乡近20年的陈四海在西坞街道党工委的邀请下，以“能人回归”担任雷山村党支部书记。“当时家里人都反对，雷山村由三个自然村合并到一起，底子薄，情况复杂，弄不好会灰头土脸。”陈四海回忆道。但是，经过再三思索，“家乡有需要，我应义无反顾。”怀着报效故乡的初心，他还是决定放弃企业高管的稳定职位，回来担任雷山村党支部书记，当时，村支书的月工资是1430元。



美丽的雷山村。记者 边城雨 摄



陈四海介绍金溪共富植物方舱种植场景。通讯员供图

2 从“三项大帽”到“3A景区”

陈四海担任雷山村党支部书记那年37岁，在外事业有成。但他果断割舍，一头扎进雷山村的发展之中。

乡村振兴，关键在人，村支书作为乡村发展的“领头雁”，在乡村振兴中发挥着举足轻重的作用。陈四海刚上任时，村庄人居环境脏乱差、村集体经济薄弱，头上扣着“省级矛盾村”“奉化基层组织软弱涣散村”“集体经济薄弱村”三项“大帽”，是远近闻名的落后村。

凭借着开阔的视野和军人那股不服输的韧劲，在街道的支持下，陈四海勇敢地吹响了破旧立新的冲锋号，迅速打开村庄发展的新格局。

由于村里长年累月欠账未还，陈四海自筹150万元先补了这个“窟窿”。村里建设没钱，他又想方设法多方筹措资金300多万元，将村子的基础设施改造一新。

一个村“两委”班子的整体素质高低、能力强弱，直接影响农村经济发展和村民致富水平，陈四海一方面以党建为引领，加强班子建设，结合“金溪五村”党建联建机制，凝聚全村党员合力，发挥村党支部堡垒作用，一改村党组织、领导班子薄弱涣散的局面。

另一方面，他积极培养年轻人，吸纳了一批有共同兴趣与理想抱负的青年加入，锚定目标、同向发力，投身乡村建设；他集思广益、整合资源，大力提升人居环境，发展乡村旅游，结束了雷山村“靠街道支持、靠群众集资、靠企业借款”的“三靠”模式，顺利实现雷山村从“三项大帽”到“3A景区”的美丽蝶变。

3 村民的腰包鼓了

人居环境改善后，下一步就是壮大村集体经济，促进农民增收，推动村内产业发展。“农业是一条非常好的赛道，也是现在国家导向下的大势所趋。村庄想要发展，就一定要发展现代化智慧农业。”采访时，陈四海不止一次提到这个话题。

陈四海深知科技对现代农业的重要性。2021年，宁波云笈科技有限公司正式成立，并逐步在雷山村落地30个5G智慧方舱基地，通过5G物联技术，实现平台端+生产端融合管理，让方舱实现科学种植、可视化管理。

“像现在方舱内种植的金耳、芽菜等农作物，不受自然环境影响，全过程密闭无虫害，绿色有机化，可实现一年12轮的生产种植。不仅打破了土地的限制，也大幅提升了农业产业链的运营效率。”陈四海介绍道，方舱基地自运营以来，每个方舱每月能生产900公斤金耳，年销售额可达600万元，每年为村集体经济增收20万元，还吸纳了30多位村民灵活就业，每人每年增收2万余元，推动村民充分就业。

众人拾柴火焰高。为了吸引更多人回乡创业，助力乡村建设，陈四海在村里搭建了云上金溪乡创空间，冲浪网络直播，大力推介雷山村优势生态资源和特色农产品，吸引项目落地。如今入住乡创空间创业的年轻人已有27人，带动雷山村就业300余人。

“生活富裕是目的，产业兴旺是难点。”陈四海认为，乡村产业发展不是一蹴而就的事，需要反复探索摸着石头过河。“雷山古韵绵长，山美水美，是一个有着深厚历史文化底蕴的村庄，想要长效发展，就必须延长产业链条，推动一、二、三产融合发展，进一步拓宽增收渠道。”谈及未来，陈四海表示，除了依靠“轨畅农兴·西坞共融”“金溪五村”党建联建机制，深化村与村、村与企的合作外，还要讲好古韵雷山故事，不断挖掘、利用好雷山村丰富的自然和历史资源禀赋，点燃乡村振兴的内生动力。

现在的雷山村，风景秀丽，小桥流水，一排排新落成的农居房充满了生机，这里成了远近闻名的网红村。“他刚回来的时候，我们以为他就是‘脑子一热’‘走过场’的，没想到居然坚持下来，还把村子搞得这么好。现在大家都服他，村里需要这样的能人。”说起陈四海，村民陈先生由衷地说。

“西坞有良好的创业环境，我对西坞的乡村发展充满信心。”陈四海表示，今年雷山村已注册成立揽星河公司，网络直播已签约专业运营团队，六七个发展项目也已落地雷山……“乡村振兴赛道大有可为。”

4 “能人回归”促发展

另据了解，西坞街道高度重视农村人才的发展，鼓励“能人回归”，2020年末村两委班子换届时，引进7名在外创业成功的人士返村发展并担任村“两委”干部。以党建促乡村振兴共同富裕，发挥“金溪五村”党建联建示范效应，成立“薪火启梦”“兴康”等9个“党建联建”集群，实现辖区23村100%全覆盖。搭建“垌里兴农”共享平台，大力支持农创行业发展。

据不完全统计，自2022年以来，西坞街道累计培育农创行业人才164人，推动他们结合自身特长，投身乡村餐饮民宿、农村文化、生产服务、产品销售等多领域，并在非遗传承、乡村文旅等特色领域为西坞新农村建设和发展注入强大动能。

人才、产业等多领域着力，为西坞乡村振兴灌入不竭源泉。2023年，西坞成为奉化区唯一辖区行政村集体经营性收入均越过50万元大坎的街道，仅来料加工“垌里就业”一项，就为近900名村民年人均增收1.8万元。2024年西坞街道各村集体经营性收入预计均将超60万元，并冲刺70万元。记者 边城雨 通讯员 段凌云