每年上新近万款
宁波“时尚头雁”是怎么做到的？

“去年是公司重大组织变革元年，传导到我们技术层面，‘工艺先行’成效明显。”宁波太平鸟时尚服饰股份有限公司（以下简称太平鸟）技术研究部部长曾岳称。

近期，A股“宁波军团”悉数公布半年度业绩“答卷”。作为本土时尚品牌“头雁”，太平鸟数字化产业转型进展以及如何在时尚快节奏浪潮下“站稳脚跟”成为关注重点。

据悉，太平鸟每年向市场推出近万款时尚新品。这相当于日均推出近30款新款服装，等同于“日日上新”。据曾岳介绍，太平鸟8月中下旬刚刚完成明年春季订货会。目前，2025年夏季订货会正紧锣密鼓地筹备中，预计在11月进行。

太平鸟总部俯瞰。

1 科技时尚有“新品”

在太平鸟朝里中心B座，太平鸟技术研究部占有上下三层场地。步入办公区，记者看到，女装、男装、乐町、童装的春夏秋冬四季待上市新品样衣琳琅满目，而最吸睛的是一面3D试衣屏。

“工艺前置，是将传统制衣流程重新‘洗牌’。同时，在此之上，加以3D设计建模技术应用，也就是我们的‘数字新品’。”曾岳介绍，该数字屏可调整参数实现模拟搭配、切换面辅料、配色替换等功能，从上身效果到行动状态服装，均可通过模拟动画呈现。

过去，一场订购会，太平鸟通常需要准备200多件样衣，让模特频繁上身展示；如今，通过3D建模，不仅在订购会时能够做到反复快速过款，还能通过图层拆分实现布料模拟仿真呈现。

“画面中有个重要的细节，所有人物均根据标准的试衣模特扫描成虚拟模特进行百分之百还原。”曾岳说，过去是消费者来了解品牌，现在我们要更加了解C端客群。依托与东华大学共同设立“东华大学—太平鸟联合创新中心”，太平鸟可以对目标消费群体甚至个体消费者进行“画像”。

“太平鸟每款服装都有自己的工艺包，包含样式、版型、尺码等数据，只有数据确认了才会进行样衣制造。”曾岳称，与过去相比，这些技术和工艺优化可以规避更多制造问题，让技术服务于产品和生产。

免责声明：文中提供的所有信息仅供参考，不构成任何投资建议。

2 数字化啃下行业“硬骨头”

库存，一直是服装行业的“阿喀琉斯之踵”。

“我们采用提前铺排和‘快反’结合模式，目前最快出货时间仅需10天。”曾岳说，这就要求技术部门提供充足的数据支撑。

据介绍，为了实现快速开发、快速打样、快速生产，太平鸟告别传统粗放单一的订货模式，利用自建工厂和供应链外包的“双保险”模式，保证出货高频、品类丰富。

近两年，太平鸟生产女装的效率提升28%，男装、童装提升32%。目前，新的数字化打样中心也在筹划中，自动化程度将迈上新台阶。

不仅如此，太平鸟数字化改革贯穿全局——一是，业务助推。推进全渠道商品运营平台项目，解决资源整合、开发、利用等方面的业务痛点。二是，降本提效。通过统一管理平台，对各渠道订单动态进行实时监测，优化库存订单管理，精准预测需求，降低库利用率。三是，匹配集合店发展。合并优化多产品线订单及配货，通过全局寻源匹配，“就近”“就全”优先满足消费者需求。四是，多渠道数据协作。精心制定个性化的营销策略，提升触达目标用户群体覆盖率，从而实现销售增长和品牌建设。

8月末，太平鸟与百胜软件基于百胜软件E3+企业中台合作的全渠道商品运营项目正式启动。该系统通过分析整合业务销售及客户数据，强化上下游产销协同，提高全域商品流转效率，以实现消费者需求满足最大化，提升太平鸟的核心业务能力。

财报显示，今年上半年，太平鸟库存商品原值14.3亿元，同比降低22.1%。预计到2025年，太平鸟将基本完成主业务流的数字化转型。

3 品牌价值破题行业“变局”

闭店，是太平鸟自去年起无法回避的话题。

中报显示，太平鸟对实体店的优化调整仍在继续。今年上半年净关闭47家直营店、146家加盟店。截至上半年末，全国还有3538家门店，其中直营店1128家、加盟店2410家。

随着服装行业从外延扩张发展模式向内生优化模式加速转型，回归行业本质、拼内功、做深品牌和产品，成为行业共识和“变局”中的企业“底气”。

太平鸟重点聚力品牌升级。去年被太平鸟称作“重大组织变革元年”，变革的重点之一就是提升品牌价值。

太平鸟提出，从战略角度锚定各品牌具有较高市场竞争力的核心品类，进行市场差异化竞争。

今年上半年，太平鸟核心品类的“成绩”增色不少。其中，女装领域，携手品牌代言人张婧仪推出“夏日高光裙”概念，整合线上线下渠道资源，跻身小红书平台连衣裙品牌TOP10，实现品类业绩持续增长。

此外，太平鸟积极诠释“一个品牌”下的多品牌战略布局。

4月，太平鸟宣布对品牌视觉标识进行全面升级，新LOGO将汉字“太平鸟”作为视觉核心；5月，围绕“旗舰店一城一地标”的渠道内核，推出全球首家品牌旗舰店，并于宁波核心地标天一广场开业。下半年还在武汉、上海、长春、重庆、杭州、合肥等地积极布局。

今年下半年，太平鸟将品牌理念进阶升级为“悦享品质生活”，立足主流时尚，通过产品、渠道、品宣，打造多人群、跨场景的品质之选。

太平鸟表示，产品是品牌“基本盘”，将聚焦新一线和二线城市，形成以大店为引领的门店舰队，构建全渠道品牌优势定位；持续扩大品牌“声量”，将出众品质与潮流设计融合，演绎当下主流时尚美学，为广大消费者带来友好多元的时尚体验。

今年秋冬，太平鸟将带来哪些惊喜？我们拭目以待！

记者 张恒

纵横商海的“宁波老师”

9月10日是教师节。朋友圈里的声声祝福，让我们不禁怀念起一位位与我们朝夕相处过的恩师，想起一段段难忘的美好时光……无论世事变迁，无论身处何方，那一声“老师”总会在不经意间让人有莫名的感动。

教学相长，经世致用。有这样一群人，他们告别了三尺讲台，“下海”创业，或投身实业，追逐更大的梦想……

记者梳理发现，在700多家浙江A股上市公司中，就有近40位公司“掌门人”或高管从事过教书育人的工作。

这些浙股董监高曾做过教师

证券名称	姓名	职务	年龄	教师经历	公司市值亿元
宋城演艺	张娴	董事长	50	曾任中学英语教师	197.85
顾家家居	顾江生	董事长	51	曾任浙江树人大学教师	188.71
宏华数科	金小团	董事长	68	1982年8月至1992年9月任浙江丝绸工学院教师	108.35
轻纺城	潘建华	董事长	58	历任绍兴县附生中学、杨汛桥镇中学教师，大和中学校团委副书记，绍兴县马鞍镇中学教导主任、副校长，绍兴县安昌镇中学、齐贤镇中学校长，绍兴县安昌镇教育办主任，柯桥区教育体育局副局长	47.20
景业智能	来建良	董事长	55	1991年7月起任浙江机电职业技术学院教师、机械工程系主任、副院长，后受聘于浙江大学机械工程学院	27.28
天正电气	高天乐	董事长	61	曾任乐清市白象中学教师、乐清市柳市中学教师	25.57
浙江震元	吴海明	董事长	57	曾任绍兴县华舍高级中学教师，绍兴县鲁迅中学校长办公室负责人、学生处主任	23.69
福莱新材	夏厚君	董事长	54	1989年7月至1997年7月，于湖北省麻城市宋埠高中学任教	22.52
浙海德曼	高长泉	董事长	65	大专学历，曾任玉环县芦浦中学教师、楚门中学教师	21.32
杭华股份	邱克家	董事长	60	1985年至1991年任杭州市化工职工大学教师	20.09
宏达高科	沈国甫	董事长	68	1975年参加工作，曾在海宁市许村中学任教	14.88
新芝生物	周芳	董事长	65	1975年1月至1976年9月，鄞县布政晨光小学代课老师	7.18
大铭科技	张松	董事长	61	1983年8月至1988年12月，任海军工程学院教师	6.94
海兴电力	张仕权	总经理	53	大专学历，曾任宁波市镇海职业中学教师	219.32
万马股份	徐兰芝	总经理	47	2000年7月至2001年6月任地税培训中心培训教师	64.91
轻纺城	王百通	总经理	44	2003年8月参加工作，历任绍兴县华舍高级中学教师	47.20
神通科技	朱春亚	总经理	53	本科学历，曾任宁波大学教师	35.49
万凯新材	[illegible]	董秘	52	2001年毕业于上海财经大学，硕士学历，1993年9月至2004年11月，任浙江财经学院教师	49.14
震裕科技	戴灵光	董秘	60	浙江教育学院毕业，曾任宁海县香山中学教师	47.87
寿仙谷	刘国芳	董秘	48	曾任武义县王宅镇雯巨小学教师	39.67
光华股份	张宇敏	董秘	54	1988年起，先后任海宁市盐官镇中心小学教师、海宁市实验小学教师、教科室主任、副校长	20.17
久盛电气	金兴中	董秘	56	1992年7月至2000年12月任浙江税务学校教师	18.35
[illegible]	[illegible]	董秘	42	曾任南昌工学院教师、会计教研室主任、金融教研室主任	16.45
西磁科技	洪晶惠	董秘/财务总监	35	2014年3月至2015年6月，在新东方宁波学校任教师	7.01
诺力股份	毛兴峰	财务总监	47	曾任宁波奉化西坞中学教师	39.49
自达精工	易建辉	财务总监	55	1995~2003年于湖南科技大学任教	16.72
彩蝶实业	范青秋	财务总监	56	曾任浙江经济学校教师	15.03
浙商证券	赵伟江	监事会主席	60	1986年7月至1997年7月任杭州金融管理干部学院教师	425.10
芯联集成-U	王永	监事会主席	45	博士学历，历任中国青年政治学院经济系教师	239.82
永安期货	施伟锋	监事会主席	46	曾任萧山第二高级中学教师	172.63
立昂微	任德孝	监事会主席	59	历任东阳市第二高级中学教师、中层干部、副校长	127.56
盈峰环境	[illegible]	监事会主席	43	江西省龙南县汶龙镇中学教师	120.66
轻纺城	李传芳	监事会主席	56	曾任教于绍兴钱清山中学、柯桥镇中学、柯桥实验中学	47.20
会稽山	李传芳	监事会主席	56	曾任教于绍兴钱清山中学、柯桥镇中学、柯桥实验中学	44.11
佩蒂股份	[illegible]	监事会主席	60	曾任教于平阳县山门中心小学、水头镇第一中学	30.36
康隆达	[illegible]	监事会主席	42	大专学历，曾任舟山市[illegible]小学教师	22.56
锦盛新材	曹书良	监事会主席	50	曾任上虞谢塘中学、上虞下管中学、上虞丁宅中学教师	18.93
迎丰股份	傅大齐	监事会主席	56	本科学历，曾任绍兴妆梅中学教师、绍兴华舍中学教师	18.61
太湖远大	[illegible]	监事会主席	41	2004年9月至2008年7月，江西省赣县大学实验学校教师	8.63

数据来源：Choice数据

从讲台走向上市公司

数据显示，目前，在浙江A股上市公司中，共有13位董事长、4位总经理、7位董秘、3位财务总监有过从教经历，另有12位监事会主席曾经的身份也是老师。

他们绝大多数于上世纪八九十年代在乡镇中学任教，之后告别讲台，“下海”创业经商。这与上世纪九十年代乡镇企业、民营企业蓬勃兴起，有志青年“下海”风靡大江南北不无关系。

曾经做过老师的13位董事长，平均年龄59岁。其中，宏达高科董事长沈国甫、宏华数科董事长金小团年龄最高，均已68岁。

沈国甫1975年参加工作，曾在海宁市许村中学任教，1985年起任村办经编厂厂长，1997年改制设立浙江宏达经编有限公司后担任董事长兼总经理，2001年变更设立股份公司后一直担任公司董事长，2015年8月起兼任宏达控股集团有限公司董事长。他是浙江第一批“吃螃蟹”的民营企业家。

而金小团1982年8月至1992年9月任浙江丝绸工学院教师，1991年8月兼任杭州高达电脑联合公司总经理，自此踏上了创业之路。

其他高管年龄大多在45岁至55岁之间。其中，年龄最小的是西磁科技董秘兼财务总监洪晶惠，35岁。她曾在立信会计师事务所宁波分所任高级审计员，2014年3月至2015年6月在新东方宁波学校任教师，2015年11月至今任西磁科技财务总监、董事会秘书。

他们“执掌”的上市公司总市值超过2500亿元。其中，以张仕权执掌的海兴电力市值最高，达220亿元；其次是张娴执掌的宋城演艺，接近200亿元；顾江生执掌的顾家家居当前市值188亿元，位列第三。

在37家上市公司中，9家公司市值规模超过100亿元，50亿元至100亿元的仅1家（万马股份）；其余均在50亿元以下。其中，20亿元至50亿元的16家，20亿元以下11家。

从区域看，“绍兴师爷”成为上市公司高管的“最多”，其中轻纺城董事长潘建华、总经理王百通、监事长李传芳均有过乡镇中学从教经历；浙江震元董事长吴海明，以及锦盛新材、会稽山、迎丰股份的监事会主席均做过乡镇中学老师。

宁波教坛走出这些大拿

在A股上市公司“董监高”中，也活跃着不少“宁波老师”的身影——

周芳，女，新芝生物董事长：1959年1月出生，研究生学历、高级工程师，1975年1月至1976年9月，曾任鄞县当时的布政晨光小学代课老师。后来进入乡镇企业担任团支书、技术科长；1989年2月至2011年3月，任宁波新芝科器研究所所长；2001年11月至今，任新芝生物董事长。

朱春亚，女，神通科技董事兼总经理：1971年出生，本科学历，曾在宁波大学任教，后来进入敏实集团担任CHO。现任公司董事兼总经理、明源光电总经理。

戴灵光，震裕科技副总经理、董事会秘书：1964年7月出生，浙江教育学院高师物理专业毕业。曾任宁海县香山中学教师。2012年5月至2012年11月，担任公司副总经理；2012年11月至今，担任公司副总经理、董事会秘书。

洪晶惠，女，西磁科技财务总监、董事会秘书：1989年出生，本科学历。2012年6月至2014年3月，在立信会计师事务所宁波分所任高级审计员；2014年3月至2015年6月，在新东方宁波学校任教师；2015年11月至今，在宁波西磁科技发展股份有限公司任财务总监、董事会秘书。

此外，还有一批上市公司高管来自宁波教坛——

张仕权，海兴电力董事、总经理：1971年出生，大专学历，曾任宁波市镇海职业中学教师、宁波市消防支队消防工程公司办公室主任；2000年，加入公司担任副总经理，现任公司总经理、宁波恒力达科技有限公司总经理、南京海兴电网技术有限公司总经理等。

毛兴峰，诺力股份财务总监：1977年9月出生，本科学历，高级会计师、注册会计师、税务师、资产评估师。历任宁波奉化西坞中学教师，宁波罗蒙集团区域经理，安徽拓山重工机械股份有限公司CFO，诺力股份财务部部长、监事会主席。现任公司财务负责人。

值得一提的是，去年，在港交所上市的绿源电动车创始人倪捷、胡继红夫妇，均在宁波大学做过老师。其中，1986年，倪捷研究生毕业，选择来到宁波大学工商经济系任教。两年后，胡继红研究生毕业后也被分配到宁波大学。

1989年，倪捷夫妇放弃令人羡慕的大学教师职业，投身实业。1997年，他们在金华创立“绿源”，经过20多年的打拼，逐渐发展成为电动车的“鼻祖”。2023年10月，绿源电动车在港交所上市，首日市值超过33亿港元。

当然，这只是“教师”华丽转身的冰山一角。

海阔凭鱼跃，天高任鸟飞。无论是教书育人，还是纵横商海，愿他们在人生的舞台都秀出最美的华章……

记者 诸新民