

■基层治理 绣花针



华光城社区闲置空间被改造成“星光友邻乐园”。



华光城社区居民在“味来餐厅”就餐。

激活“沉睡”资源 让社区闲置空间 蝶变重生

“这里的菜美味又实惠，我们一家老小都很喜欢。”8月20日中午，石世潮一家来到社区新开的“味来餐厅”就餐，餐厅里还响起了悠扬的琴声，这是志愿者正在弹奏。

这家“味来餐厅”位于鄞州区东柳街道华光城社区，餐厅所在位置原本是一个闲置了3年的废弃空间。今年，社区理出了辖区1000平方米左右的闲置空间，通过“资源对对碰”，牵手社会组织和第三方力量，让他们成为空间合伙人，让闲置空间蝶变重生。

2 两个月发掘出 1000平方米闲置空间

“我们小区这块空地，是不是可以增设一些儿童设施，这样浪费太可惜了！”“最好有一个小区图书馆，暑假可以带孩子看看书！”一个“味来餐厅”，让居民对闲置空间焕新有了更多的期待。目前，社区已经排摸了4处闲置空间。

为了惠及全年龄段居民，社区精心制订改造计划。其中，最为引人瞩目的莫过于那片曾经洋溢着欢声笑语，如今却略显沉寂的“儿童游乐场”。今年，社区联合业委会将这块300平方米的闲置空间，打造成了“星光友邻乐园”，配备了滑梯、跷跷板等儿童设置，改造完后，每天傍晚这里都充满了孩子们的欢声笑语。

另一处即将改造的闲置空间，原本是社区办公室，今后将打造成“阅光城市书房”。书房占地面积达200平方米，解决了原本社区图书馆容量小的问题，未来还将引入第三方团队，提供学生托管服务。目前，该项目正在招标中。

社区还将打造一个“睦邻户外营地”，这是一个科普教育基地。小朋友们可以在绿地上认领属于自己的“一米花园”，可以播种、浇水、观察花草的生长变化，感受生命的力量。此外，营地还设置了昆虫观察区，让孩子们在近距离接触中，了解这些微小生命的奥秘，激发他们对科学的兴趣。

“一老一小”始终是社区关注的重点。原本的社区会议室将改造成“家门口的老年大学”，让老年居民就近享受丰富多彩的文化生活。

“对老旧社区而言，打造新空间难上加难，我们就要盘活闲置空间，让每一处空间都能效益最大化，让居民在空间享受服务。”华光城社区党委书记王蓓说，短短两个月时间，社区发掘出4处闲置空间，总面积约1000平方米。接下来社区将以居民需求为导向，构建起一个“全龄友好”的生活圈。

今年，东柳街道全面排摸社区闲置空间57处，共计30000余平方米，并重新认定空间的权属、大小、用途、现状等，分成低效利用空间、闲置废弃空间、社会共享空间、高频室外空间等，通过服务矩阵，让居民就近享受幸福生活。

3 多元参与 让闲置空间“活”起来

目前，“味来餐厅”每日的订餐量有百余份。工作人员每日在订餐群发布4种套餐，居民可以根据自己的喜好预订。居民到店消费，工作人员会进行营养评估，记录下他们的饮食习惯和偏好，建立个人档案，方便今后根据他的喜好和身体状况“量身定制”。

该餐厅由嘉和阳光养老服务有限公司负责运营，00后周思梦就是餐厅店长。对于如何运营餐厅，她有自己的想法——“我希望，‘味来餐厅’不只用来吃饭。”

这段时间，每次走进餐厅，总能遇见不同的“风景”。翰墨书法社主理人陈益民开设书法公益课，孩子们学得有模有样；志愿者徐娅明坐上琴凳，弹奏悠扬的钢琴曲；一群老阿姨们在餐厅里制作清凉饮品，给户外工作者送上清凉。此外，华光艺术团的老伙计们，最近正在策划一场文艺活动，让“味来餐厅”更具烟火气。

闲置空间焕新，只是开始。如何让空间活起来？东柳街道的解法是——统筹资源“链”，打造多元参与机制。

今年4月，东柳街道依托宁波市社会组织创新园，统合全市优秀社会组织与第三方力量，开展资源、项目、人力选配的红领集市“资源对对碰”。多位社区书记围绕推进长者健身、儿童活动、社区食堂等方向现场发布项目征召令，专业机构现场竞标，最终成功“牵手”融享、行乐、嘉和阳光等12家优质社会组织，引进一批专业化运营团队成为“柳享+”合伙人。正是在这次“资源对对碰”中，“味来餐厅”找到了合伙人，从装修到运营，走出了坚实的每一步。

“我们通过吸纳周边意向单位，成功孵化一批达人导师、社会团体与爱心企业，按照空间切块、时间分段、定时参与模式，在社区既有空间内开展不同形式的服务活动，提升空间的居民黏合性。”东柳街道党工委委员王静表示。

1 从闲置办公间到网红餐厅

“这里的精致装修，让我感觉走进了高档餐厅。”第一次来“味来餐厅”就餐的张女士，一下子被这里的装修风格吸引了。

餐厅刚开业，就迅速成为小区的网红“打卡点”。绿植盎然于门楣，桌上摆件小巧别致，自助咖啡机香气四溢，共享钢琴静候知音——每一处细节都透着用心。谁能想到，半年前，这里还是一个已经闲置了3年的物业用房。

如何精准对接居民需求，让闲置空间为幸福生活“加码”？社区依托居民自治小站，举办居民议事会，开展全年龄段的居民调研。

“有没有我在外卖平台上吃不到的？”“菜品要营养健康，不能有预制菜。”“我出行不方便，最好有配送服务。”居民议事会上，居民七嘴八舌地提出自己的想法。

经过3个月的改造，“味来餐厅”正式落地，居民的很多想法都落到了实处。考虑到年轻人口味丰富，餐厅采用预订私房菜，推出特色糖水、缤纷水果茶、醇香浓咖啡。社区中独居老人多，出行不是很方便，餐厅便配备了上门配送服务……

其实，这只是东柳街道全域社区空间整规的一个缩影。今年，该街道以党群服务中心专业化服务集成供给改革试点为契机，探索“党建+服务”“公益+低偿”社会化集成运营，满足全年龄段居民对公共服务优质共享的多元需求。

专家点评

宁波社会组织创新园运营主理人戴焱儿

东柳街道闲置空间资产盘活项目，展现了街道对资源高效利用的深刻洞察与前瞻布局。该项目重点之处在于精准定位市场需求，结合各社区特色，创新性地引入多元化业态，如社区助餐点、文化创意、健康养生等，不仅激活了沉睡的空间资产，还促进了区域经济的微循环。同时，注重居民参与和可持续发展，确保了项目的长远生命力。此模式值得其他地区借鉴推广，共同探索城市更新的新路径。

记者 薛曹盛 实习生 吴眉育 通讯员 陆婧楠 姜颖