

“兵力量”： 以改革创新 建功新战场



大学生退役军人志愿者和老兵举行线下活动。通讯员供图

在前不久刚揭晓的全国模范退役军人、全国退役军人工作模范单位及个人评选表彰活动上，宁波以2人获评全国模范退役军人、2家单位获评全国退役军人工作模范单位的佳绩，在全省“遥遥领先”。

他们并非“偶然绽放的绚烂花朵”，在他们背后是宁波退役军人群体的“群星闪耀”。脱下军装，他们从未忘记“退役不褪色、退伍不退志”的誓言；服务地方，他们始终秉持“创新谋发展、改革促前行”的理念。

值此“八一”建军节到来之际，让我们走近这些“闪亮的星”，领略他们的风采，感受他们的力量。

1 军创企业家 创新模式赋能企业成长

历时五年，中国人民解放军海军工程大学博士丁少春带领团队研发的SW-375高分辨立体成像声呐通过全国首台套重大装备认定，填补国内行业空白。

突破“卡脖子”问题对国防军工发展的制约，是丁少春身为退役军人的使命；以敏锐的市场洞察力，从军工转向民用，凭借硬核技术打开海外市场，是他勇攀高峰精神的生动体现。

程归兵曾是特种兵，于2013年创立宁波途航科技有限公司，以物联网为核心技术，致力于智能巡检机器人、智慧交通、物联网等方向的技术研究。

短短几年，公司就推出包括隧道巡检机器人、移动式预警巡逻机、地下综合管廊机器人等一系列行业创新应用产品，被认定为宁波市创新型中小企业、浙江省专精特新中小企业，成为国家高新技术企业。

在宁波这片创业创新的沃土地上，不乏像丁少春、程归兵这样“第一个吃螃蟹”的军创企业家。截至2023年底，在中国500强、国家制造业单项冠军、国家专精特新“小巨人”等优秀企业中，都见到宁波军创企业的身影。在历届全国军创大赛上，宁波军创企业获奖总数也居全国、全省第一。

他们不仅敢于挑战前沿技术，实现从“0”到“1”的突破，还敢于推动产业升级，实现从“1”到“100”的蜕变。

上世纪90年代，退役军人崔建明买下濒临破产的宁波市镇海凤胜冰箱配件厂。他坚守质量底线让企业“起死回生”，并于2016年创建宁波巨美新材料有限公司，在冰箱门封这一细分领域做到行业顶尖。

最让崔建明欣慰的，不是“盘活”了生意，而是让军人的硬气和正气影响、感染更多人。

2 转业军官 凭新思维建功新岗位

自2005年从海军东海舰队航空兵某部转业后，王光明进入宁波市市容环境卫生指导中心工作。在全新的工作岗位上，他不畏困难，深入调研，积极探索创新解决方案，主导的“粪渣资源化利用深度研究”课题成果显著，荣获住建部“中国人居环境范例奖”，为城市的可持续发展提供了有力的支持，而他也成为该领域的中流砥柱。

转业军官凭借在部队养成的优秀品质，投身地方后，在各个岗位上充分发挥自身优势，勇立潮头、创新争优，充分展现军人的非凡风采。

宁波市公安局警务保障部民警沈兵辉转业到地方后致力于警务保障业务的创新。他率先推行一系列

社会化保障措施，如物业服务、装备维修等，大大提升了警务工作效率与质量，为公安工作发展提供有力支撑。

退役军人张建儿在担任中共宁波81890求助服务中心党支部书记以来，构建起“一联盟、双中心、十基地、百站点”的党员志愿服务网络体系。20多年来，该团队累计解决各类服务事项超1400万件次，办结率高达100%，服务满意率达到了惊人的99.88%，真正成为市民生活中的“贴心管家”。

他们只是广大转业军官的缩影。在他们身上闪耀着“熔炉淬炼”不变本色的光芒，展现出“干一行、钻一行、爱一行”的时代精神。

3 “兵书记” 谋新策略领航乡村振兴

象山泗洲头镇墩岙村党支部书记鲍英钱正忙着跟进墩岙村乡村治理学院的工程建设。他从纷至沓来的取经者中“嗅”到新契机，借乡村治理培训助推村庄发展再攀新高。

从部队退役后，鲍英钱当了近30年村党支部书记，始终坚持创新引领。凭借在部队练就的政治敏锐性，2003年，他率先推出干群说事模式，之后发展为村民说事制度，打开村庄发展的新局面，通过打造出特色文旅精品线，吸引八方来客。2017年，村民说事制度再结硕果，拉动乡贤投资民宿，村集体收入与村民人均收入节节攀升。

时代变迁，但“兵书记”始终敢于作为善破难，以创新之策引领乡村振兴。

2011年，张志岳放弃生意回乡，担任北仑区梅山街道梅港村党委副书记

记、茶厂社党支部书记。治村期间，他推行“入户有台账+问题有清单+解决有回声”制度，发动村民来“找茬”。推动惠民实事一件件落实落地。

2019年3月，位于茶厂的梅山首个垃圾分类示范点正式投用。为建好示范点，张志岳组织党员、村民代表赴宁海实地学习，开展专题培训针对性推进，实施积分制提高积极性，示范点成为远近闻名“样板”。

在奉化区西坞街道雷山村，陈四海于2017年从企业家摇身一变成为村党支部书记，集思广益成立乡创基地和名师工作室，拓展成立盆景、来料加工、民宿等12个特色产业经济合作社，成为村民共同富裕“策划师”。

时代在变，但“兵书记”对国家和人民的忠诚与承诺从未改变。

4 退役军人志愿者 以新思路为志愿服务“扩容”

今年4月29日，第28届中国青年五四奖章评选结果揭晓，宁波市海曙区志愿者协会副秘书长孙嘉悱榜上有名，她成为浙江省唯一获此殊荣的个人。

自2017年公开发起“我为烈士来寻亲”志愿服务项目以来，她从“一人独行”到“率众同行”，与团队400余位寻亲联络员一起，为1515位客葬异乡的英烈找到亲人。近年来，她还先后发起为烈士画像、为烈士修遗物、为烈士修复照片、为烈士家属提供祭扫陪伴等活动。

在宁波，退役军人志愿者已成为全市200余万注册志愿者中的生力军。他们不断拓展志愿服务新内容，挖掘志愿服务新力量，梳理志愿服务新模式，推动志愿服务向更深层次、更广领域发展。

鄞州区退役军人“Yi家人”志愿

服务队把目光瞄准南高教园区的大学生退役军人，于2023年率先成立“Yi家人”大学生退役军人志愿服务联盟，充分发挥他们政治立场坚定、作风优良、甘于奉献的优良品质，组织开展志愿服务活动，不仅创新和丰富“Yi家人”志愿服务活动内容，还进一步增强大学生退役军人的归属感和荣誉收获。截至目前，该联盟志愿者人数已达350余人。

成立于2017年的北仑区北仑滨江行社“八一吧”老兵互助团，则借助辖区村社退役军人服务站和相关街道服务站的触角，挖掘当地退役军人“领头羊”，开展自我服务、自我管理、自我监督，真正发挥军人能干、会干、肯干的精神，提高退伍军人自主、自助、自觉服务社会的意识。

5 军休干部 用新技术为思政教育“添翼”

4月10日，宁波市军休老年大学“红烛思政”讲师团队给浙江纺织服装职业技术学院师生上了一堂以“弘扬英雄精神，守护平安中国”为主题的思政课。和传统授课不同，这节课通过面对面访谈，激发师生参与热情，变“低头”为“抬头”。

为提升思政教育的吸引力和感染力，已是花甲、古稀之年的军休干部主动拥抱新形式、新技术、新平台，让思政教育变得好看、好听、好学、好记。

就在今年“七一”前夕，宁波市军休二中心的军休干部结合自身在思想清正廉洁方面的独特优势，自编自导自演“清廉军休 薪火相传”情景剧，用演技征服观众。该微视频在本地主流媒体发布后，浏览量超过5万人次。

今年“八一”前夕，抗美援朝老战士樊金然、爱心助学老奶奶胡瑞芝、全国三八红旗手赵秀洪等7名军休干部更是走进演播室，坐上主播台，分享自己在党领导的革命、建设、改革不同历史时期的经历和感悟。尽管经历多次NG，但他们依旧讲得神采飞扬。

借助媒体平台，这些感人泪下、发人深省的故事突破传统授课的时空限制，覆盖更多学校、社区、机关、企业，让红色基因得以广泛传播，革命精神得以深入人心。

不断拥抱新技术，积极探索思政教育新形式的背后，是军休干部那颗依然炽热的为国家、为社会贡献的心，是“生命不息，奉献不止”的精神。

记者 石承承 通讯员 任宁