

“钱没了，可以再赚。信用没了，再也回不来了。”7月26日下午，在“甬库一家亲·今天我发布”金融专场发布会现场，来自新疆库车当地的农家乐和香梨合作社负责人，不约而同发出相同感慨。

2013年，为加快推进援疆项目建设，由宁波市援疆指挥部牵头，鄞州银行在库车发起设立了库车国民村镇银行。作为宁波市首个金融援疆项目，库车国民村镇银行用金融活水浇灌出了“天山之花”。



周佳秉  
库车国民村镇银行行长助理



艾买江·库尔班  
库车白园农家乐负责人



毛海鑫  
库车钟华香梨专业合作社负责人

## 11年7本驻勤日记 里面都记录了啥？

### 1 11年7本驻勤日记，第七本比第一本贷款翻了一倍多

在发布会现场，库车国民村镇银行行长助理周佳秉，分享了自己的心路历程。

他说，刚到库车时，干燥的天气，是一种“会呼吸的痛”。一度以为自己不能坚持到最后，一本日记，改变了他。

这本日记，是一位派驻到库车国民村镇银行的行长所留下的。里面记录了这样一个故事——

那是2018年。他在乌尊镇色根苏盖特村走访时，认识了一位名叫艾买尔的退伍军人，父母疾病缠身。作为家里的顶梁柱，艾买尔靠着在外打工照顾一家人。尽管眼下生活并不富裕，但艾买尔对未来充满了美好的憧憬。

这种憧憬，让行长深受感染，在日记中写下了这样一句话：“我要做出些什么，通过我们的力量，能够让更多像艾买尔一样的人，实现心愿。”

“日记不长，也没有什么豪言壮语，但是我却被震撼了。”周佳秉说，也就在那一刻，他突然明白，自己不是来享受生活的，而是要在这里做些什么。同时，也让他明白了金融援疆的意义：就是要让每一个质朴的情感，都能够得到回应。

“这些日记本上记录的，是库车村向前发展的印记，更是甬库两地人民的深情厚谊。”周佳秉说，从2013年至今，11年时间共累积了7本“驻勤日记”。从第一本日记中的3600多万元贷款，到如今的8000多万元贷款，数额翻了一倍多。

除了“驻勤日记”，这些年，库车国民村镇银行还创新“驻勤工作法”“358工作法”，建立契合农村、社区、企业不同模式的金融服务机制，累计为12家企事业单位、6个社区（村）、2000户位老百姓上门送去金融服务。

不仅如此，“最多跑一次”的“浙江速度”，也被库车国民村镇银行从东海之滨移植到南疆大地，做到了“最快一天放款”。

截至目前，库车国民村镇银行累计投放各类贷款51.13亿元，其中定向投放涉农贷款44.43亿元，有效支持8000多户农牧民增收致富。

### 2 自家门口当老板，他向宁波市民发出邀请

“欢迎宁波的朋友们来到库车，来我的农家乐做客，我给大家优惠。”在发布会现场，作为发布人之一，艾买江·库尔班向大家发出诚挚的邀请。

品尝特色美食，采摘甜蜜瓜果，学跳新疆舞蹈，在艾买江·库尔班经营的白园农家乐，你能想到的有趣体验，都可以实现。

别看眼下的艾买江·库尔班，是当地的致富带头人，但在2019年之前，艾买江·库尔班还是一名大货车司机。全国各地跑，一年到头也攒不下几个钱。

2019年下半年，他拿着自己跑运输攒下的所有资金，把自家小院装修一番后，办起了农家乐。刚起步，客源少，加上没有管理经验，入不敷出。等到年底，员工的工资也成了难题。思考再三，他卖掉大货车，发了工资。

眼前的问题解决了，但农家乐需要长期维持，仍然面临资金短缺问题。一个偶然的契机，从朋友那里得知库车国民村镇银行专门面向小微经营户贷款，抱着试试看的心态，艾买江·库尔班提出申请。银行对其进行了调研、信用评估，很快，他就拿到了20万元的贷款。

2022年，虽然只开门营业了37天时间，但是银行的贷款仍然照常发放，这给了艾买江·库尔班坚持下去的信心。

坚持总有回报。农家乐的生意一天天好起来，艾买江·库尔班发展的信心更足了。

从20万元，到100万元，再到150万元，他的贷款数额不断增加，农家乐的经营规模也不断扩大。去年，农家乐的面积扩大到了21亩，员工数量也增加到了40多人，营业收入达到了270万元。

眼下，艾买江·库尔班打算还要将农家乐规模扩大，建起自己的民宿，让来这里游玩的人能够享受到“吃、住、游”一体的乐趣。

### 3 让大家的日子都有甜头有盼头有奔头

钟华香梨专业合作社，是与库车国民村镇银行合作最早的一家企业。

2010年，钟华香梨专业合作社成立。成立初期，规模不大，只有1000亩梨园。而这些梨园，还是从当地村民手里承包来的。

“合作社的启动资金，几乎全部用于支付土地承包款，缺乏后期香梨的种植、收购资金。”合作社负责人毛海鑫说，缺乏资金，无疑卡住了合作社发展的脖子。

与其他行业不同的是，农产品种植生产周期长，前期基本以投入为主，成果很难在短时间显现，这也成了合作社向银行贷款的一道障碍。

2014年初，库车国民村镇银行客户经理主动上门。在得知合作社的困难后，一周时间内，银行发放了260万元的贷款。

那时起，合作社与库车国民村镇银行建立了长期合作关系。如今，钟华香梨专业合作社，拥有200多名社员，年销售额1500万元以上，成为以香梨种植、收购加工、包装冷藏、保鲜销售为一体的龙头合作社，并且成为国家级示范性合作社，多次在各类博览会上获奖。

合作社发展起来了，也带动了周边的1000多户农民实现增收致富，平均每年能够为每户增加2000元的收入。

“‘支援库车就是发展宁波’，为新疆各族人民解难题、谋幸福，这是援疆的初衷，也是援疆的落脚点。”宁波市援疆指挥部党委委员、副指挥长，库车市市委常委、副市长范骏在点评时表示，通过现场三位发布人的讲述，既让人感受到鄞州银行作为宁波金融援疆首个实施主体，在服务“三农”和小微企业方面所带来的温度与力度，也让大家见证了金融援疆在促进地区经济发展、增进民族团结方面的显著成效。