

【编者按】

唱好“双城记”，是习近平总书记对杭甬两地的殷切期望，也是赋予两地的重大任务和光荣使命。作为长三角一体化“两大都市圈”，宁波和杭州的产业结构优势互补，形成创新链、产业链、资金链、人才链的深度融合。

在宁波，有这样一群人，频繁穿梭于杭甬两地。他们之中，有企业家，在两地布局分支机构；有研究员，促进两地科教融合；有创业者，不断在两地寻找商机……

他们在两座城之间的奔波，背后有怎样的故事？如何擦出杭甬“双城合璧”的火花？

本报推出“两座城，一群人”系列报道，聚焦这一群人和这两座城之间的故事。

两座城，一群人

每年150多天穿梭于杭甬两地

他这样拿下

“行业头部”



到达杭州，乘地铁去公司。

杭州



谷文杰在前往杭州的高铁上。



从余姚出发，去往杭州。

余姚

早上7点半，和众多公共交通的上班族一样，家住余姚的谷文杰走出家门开始一天的工作行程。只不过别人的目的地可能是公交站、地铁站，而他的目的地则是余姚北站，从那里搭乘列车前往杭州的公司……

如今，每天有超过200趟的高铁、城铁往返杭甬两地，打造出的便捷交通圈，让数千人高效地开启“双城办公”模式，也让像谷文杰这样的宁波企业家能从容穿行两地。

## 1 一年150多天的“双城通勤”

7点44分，谷文杰登上从宁波开往太原南的G3136次列车。

窗外烟雨蒙蒙满目苍绿，6月江南的美，丝毫没有因为列车200多公里的时速而褪色。因为当天的工作安排比较轻松，谷文杰甚至没有带个随身的包，只是静静欣赏着沿途的风景。当然，如果有需要，他也会趁着半小时的路程，在车上处理一些工作上的事情。不过，更多时候，他宁可把这些时间用来“放空”。

“杭甬之间虽然还隔着绍兴，但其实一眨眼就到了，真的很快。”谷文杰笑着说。

8点17分，列车抵达杭州南站，再换乘20分钟地铁。9点前，谷文杰抵达自己在滨江的公司。

“如果横向比较，我从宁波到杭州的速度，未必会比住在杭州城西的同事到公司慢。”说这话时，谷文杰脸上洋溢着些许“得意之色”。

结束一天工作后，他会再搭乘地铁前往杭州东站，然后乘坐高铁回到余姚北，在饭点前赶到家里。

这就是谷文杰多数工作日的通勤日常。

得益于杭甬间发达的交通，让他轻松实现“双城办公”。

如今，一年中有150多天的时间，谷文杰在这种“当天来回两城”的通勤模式中深深融入“双城记”里。

## 2 “杭州设计+宁波制造”助他拿下“行业头部”

2016年，谷文杰成立了一家小家电品牌运营公司，并在2021年开始创立自己的烘鞋器品牌“NK”，同时在杭州设立了分公司。也就是从那时候起，他开始了“双城办公”的模式——周一、周二、周四在杭州，周三、周五在余姚、慈溪。

“我把产品研发和品牌营销放在杭州，生产和销售放在宁波。”谷文杰告诉记者，在设立杭州公司时，他就考量到了两地的互补，“杭州有众多专业设计、研发、营销人才，行业信息也全面，而宁波有自己几十年的制造业优势、小家电销售经验。对于我们这样的企业来说，借助两地优势获得的是双重赋能。”

谷文杰表示，烘鞋器是个极度细分且越来越受市场重视的“赛道”，产业规模达百亿级。不过，以往因门槛低、价格竞争激烈，所以产品附加值不高。但随着国人对于健康的日益重视以及个性化需求，他看到了这一市场的巨大潜力。

想要脱颖而出，就要重新设计出功能更优化、品质更佳、更符合消费者需求的产品。

2021年9月，通过杭州公司的品牌营销和宁波公司的生产销售，谷文杰带领团队打造出了第一款产品，并成为当年直播间里的“爆款”，高峰期每天能销售2万单，品牌也在行业里一炮而红。此后，公司产品连年成为电商平台烘鞋器品类的销售冠军。

正是通过这次成功，让两家公司磨合顺畅，逐渐将设计、营销、制造、销售的优势进一步融合。之后，杭州公司的设计研发团队也进一步搭建完善。

“从去年开始，杭州的研发团队就开始运作起来，目前已经开发两款新产品，预计今年9月发布。”谷文杰说。

## 3 “双城记”里的企业使命

在谷文杰的杭州公司里，员工的平均年龄27岁左右。来自五湖四海的他们相聚在杭州，又通过这家公司开始了解宁波这座之前从未接触过的制造业之城。

来自河南信阳的任林艳是公司的产品经理。读大学时就来到杭州的她，已经是公司的老员工了。

“读书的时候去宁波旅游过，但对它的进一步认知还是来这里上班之后。”由于工作需要，任林艳需要经常和宁波的同事保持联络，“以前认为宁波的制造业厉害，没想到做电商也很专业。对了，宁波的杨梅很好吃。”任林艳笑称。

通过企业搭建杭甬两地年轻人互动互联、协作沟通的平台，成为杭甬两地唱好“双城记”的重要方式之一。

“企业乃至区域的发展，都和人才息息相关。人才的吸纳和落地，则要看这座城市是否能真正为他们解决关心的问题，比如，职业发展、经济收入、家人就业子女就学等。优秀的企业能让人才迈出第一步。”谷文杰说，宁波有众多知名大企业，对人才的吸引已经有一定优势。像他们这样在两地都有分公司的企业，无形中能通过自己的发展来获得两地人才的关注，从而为杭甬实现人才流通搭建“桥梁”。

“例如，在设计行业，宁波相较杭州还有很大的拓展空间。通过双城工作交流，员工会关注宁波的情况，从而萌生去宁波发展的可能。而宁波公司的员工也可以来杭州公司学习，获得更多对于行业的新认知，从而进行自我提升。以企业为纽带，加速甬杭两地人才互通，也让企业有了更好的发展力量。这应该也是‘双城协作共建’的意义所在。”谷文杰说。

记者 黎莉 文/摄

### 关于鄞州区2024年部分桥梁荷载实验期间交通管制的公告(一) (2024年第48号)

为保障宁波市鄞州区桥梁荷载实验顺利实施，根据《中华人民共和国道路交通安全法》第三十九条的有关规定，决定对以下路段进行交通管制：

一、2024年7月5日晚11:00~次日凌晨2:00，禁止一切机动车在桑田北路(曙光北路-甬江大道)南往北通行；

二、2024年7月6日凌晨2:00~5:00，禁止一切机动车在曙光北路(桑田北路-福明路)上双向通行；

三、2024年7月7日晚11:00~次日凌晨2:00，禁止一切机动车在长丰路(丰泽路-广德湖北路)上双向通行；

四、2024年7月8日凌晨2:00~5:00，禁止一切机动车在广德湖北路(董山西路-长丰路)南往北通行；

五、2024年7月9日晚11:00~次日凌晨5:00，禁止一切机动车在明珠路(桑田路-福明路)上双向通行；

六、2024年7月11日晚11:00~次日凌晨

2:00，禁止一切机动车在兴宁路(世纪大道-沧海路)东往西通行；

七、2024年7月12日凌晨2:00~5:00，禁止一切机动车在沧海路(兴宁路-百丈东路)上双向通行；

八、2024年7月13日晚11:00~次日凌晨2:00，禁止一切机动车在学士路(文华路-日丽中路)上双向通行；

九、2024年7月14日凌晨2:00~5:00，禁止一切机动车在日丽中路(学士路-文苑路)上双向通行；

以上桥梁管制措施雨天顺延，受交通管制影响的单位和市民请提前做好出行线路，配合现场交通管理人员指挥，遵照现场交通标识指示双向通行。请社会各界和广大群众给予理解和支持。

特此公告。

宁波市公安局交通警察局  
2024年6月30日