

开发区真正开始“腾飞”，则是在1992年。那一年，邓小平同志发表南方谈话。东方风来满眼春——

1992年，经国务院发文批复，开发区与北仑港工业区重点区域合并，区域面积扩大到29.6平方公里，统称为宁波经济技术开发区。同年11月，国务院批准设立宁波保税区。

1993年3月，宁波保税区第一期正式封关运作。保税区从获批到首期地块验收通过，前后不过百日，已有50余家注册企业，总投资近2亿美元。

统计数据显示，1992年到1996年，开发区共批准项目443个、项目总投资37.8亿美元、合同利用外资31亿美元、实际利用外资7亿美元，分别比前7年增长3.6倍、15倍、20倍、26倍。

此时的金一平，也早已摆脱最初的迷茫和犹豫，沉浸在“加速跑”的酣畅和喜悦中。他挑起了重建开发区商品经营基地的重担，短短一年便吸引投资经营企业138家，12.5万平方米的基建项目进展迅速，旅游项目筹备也有序推进……

那一年，金一平不过31岁。铆足劲、加油干……开发区成为这批年轻人成就伟大事业的一方热土。

在宁波开放的进程中，改革始终是主旋律，大胆试、大胆闯，是一场场的接力赛。

1992年10月，党的十四大确定我国经济体制改革的目标是建立社会主义市场经济体制。1993年11月，宁波被确定为率先建立社会主义市场经济体制的全国综合配套改革试点城市。

相继成立的宁波经济技术开发区、宁波保税区以及宁波大榭开发区，作为宁波率先建立社会主义市场经济体制试点的地区，全面争创体制新优势，自此迈上新征程。

也正是在1993年，金一平又做出一个大胆的决定：辞职下海！

“很多人不理解，我干得挺好的，为什么要下海？”金一平再次把思绪拉回到那段激情燃烧的岁月，“我当时就是感觉有更振奋人心的事可以做，就选择（从体制内）出来。”

和当年从广州来宁波一样，这次“再出发”，金一平依然义无反顾。

如今，创业“稀松平常”，然而在当时，金一平却常常面临着自我的“灵魂拷问”：“我1983年入党，宣誓那一刻，觉得自己从今往后就是党的人，是要为共产主义奋斗的。辞职下海，感觉是为自己赚钱，有点不光彩。”

“后来一个朋友问我，下海后有没有依法纳税，有没有提供就业岗位，有没有给员工发工资……如果都做到了，那同样是为社会做贡献。想到这些，我的心理负担才减轻了一些。”金一平说。

如今一晃30年过去了，金一平的企业也在时代的“惊涛骇浪”中生存至今。

回首来时路，他坦言，无论是自己，还是宁波，都是时代的选择，凭借“敢饮头啖汤”的勇气，跨出观念破局、行动破界的一小步。

这一小步如逆水行舟，可只要勇敢迈出去，终将乘风破浪。

记者 石承承 袁先鸣 潘苗

## ■趁青春正当“红”

# 00后青年在互联网“教”方言



小周在夜校给市民上课。受访者供图

“打虎机”“冰红糕”“出搓车司机”……操着一口“原汁原味”的宁波老话，说着让宁波本地人会心一笑的段子，在各个互联网平台上，博主“小周讲大道”把方言段子视频做得有声有色。

2000年出生的小周，叫周恺瑞，今年24岁。他的账号目前已积累14余万粉丝，获赞270.5万。刚开始更新视频时，他还是个大学生，如今已经自主创业，但仍会在各个平台不定时更新动态，用宁波话和粉丝们聊天。

那么，在互联网上做个“不赚钱”的流量博主，他到底图个啥？

## 1 从理科生到宁波方言博主

在成为方言博主之前，小周是一个传统意义上“理工男”，大学里学的是电子信息。

跟很多青春洋溢的年轻人一样，小周平常也喜欢在朋友圈里分享动态，不过，他分享的内容，很多和宁波方言有关。

“从高中开始我就用方言给一些影视短片配音，上了大学后，自由支配的时间多了起来，就经常配点作品发到微信朋友圈里。”小周说，有一次，朋友建议他将内容分享到抖音等平台，没想到竟然迅速引起不少网友关注。

“为什么你这么年轻，说话语气跟我

爸一样。”

“我是宁波人，我都想笑‘死’。”

“抖音里居然能刷到宁波方言的梗。”

……

看到越来越多网友的期待，小周意识到，方言在大家的心中不单单只是用于交谈的工具，更多的是一种本地文化的传承和情感联结。于是，小周开始定期更新，还推出一些宁波话教学的视频。

从一个理科生的身份转变成互联网上“讲大道”的小周，用他的话来说，日常更新就是“为爱发电”。

## 2 3个月涨粉5万，流量“马拉松”背后是热爱

从在抖音上发第一条方言视频，到真正地“火”起来，小周只花了3个月，契机是2020年7月，艺人陈赫在视频中用到了“小周讲大道”的原声。

“3个月涨了5万粉。”说起“爆火”的经历，小周仍记忆犹新，熟门熟路地从自己的收藏里翻出了当年的视频。

“为了让更多人看到视频，热度至关重要。”然而做自媒体就像参加一场马拉松，短暂的热度过后，坚持至关重要。

方言越来越像一种声音的特效，搞笑类的内容在方言的加持下，往往能获得更好的传播效果。如何在短视频中说方言制造笑料，并且能寓教于乐呢？

为了达到好的呈现效果，短短几十秒的短视频，往往要用大半天甚至更久的时间去拍摄。从构思到制作脚本再到拍摄、剪辑，他一个人就是一个团队，有时候还需要不断找新的热点。

“宁波老父亲的经典语录”“假如用宁波话抒情”“宁波话教学系列”……小周每次推出的新专题，都给粉丝带来意想不到的惊喜。

“看到一些身在异乡的宁波人给我发私信说，刷完视频勾起了思乡之情，我就觉得很有成就感，方言值得我们年轻人去保护和传承。”小周表示，现在对他而言，做方言视频已然不再仅仅是个人兴趣那么简单了。

## 3 开影视公司，做夜校老师，年轻人的人生“不设限”

现在的小周是一家影视公司的领头人。据他介绍，目前团队有四五名成员，平日里负责活动拍摄等，时不时还会接一些宣传片的拍摄工作。

“现在进入人生的新阶段，也想要把自己的经验传递给更多人。”今年4月，小周与江北青年夜校达成合作，面向市民群体开设短视频拍摄、新媒体运营等课程，一周授课两次。此外，宁波开放大学亦邀请他教授中青年群体如何利用

AI软件进行办公。

身兼夜校老师一职，开设方言课程也被纳入他的计划。“今年打算整个大活。”小周透露，作为有着4年方言博主经历的他，今后的视频将朝着“方言+文旅”方向发展，解锁宁波本地的旅游资源新玩法，提升文化旅游的归属感、认同感和仪式感。“通过自己的力量去帮家乡做宣传，我觉得挺自豪的。”小周说。

记者 朱琳 袁先鸣 实习生 李敏