

## 如何吸引并留住高素养劳动者队伍？ 这个小镇有妙招

不久前，在象山县西周镇举行的新春招聘会上，子女入学咨询摊位成了许多求职人员关注的焦点，他们就孩子入学手续、教学、托管等进行了详细询问。

记者在西周镇华翔幼儿园采访时，曾偶遇两位保育员，她们都是“新象山人”，孩子也在这家幼儿园上学。她俩评价：这里比老家的幼儿园还好！

春季开学，有两三个企业技术工人也给孩子办理了转学，分别把孩子从宁波市区、象山石浦转到西周小学读书。

一头是家长对子女未来的期待，一头联系着工业发展。在“半城烟火半城工人”的西周镇，有各类工业企业500余家，职工1.4万人，其中非象山户籍职工占53%，队伍多元、年轻且素养高。

如何吸引并留住外地高素养劳动者，是优化西周营商环境、促进高质量发展的一个重要环节。西周把突破口放在了教育上。



华翔幼儿园的孩子们在玩耍。记者 张晓曦 摄

### 1 幼儿园“游戏教育”让家长倾心

新学期伊始，和一些“归笼”后哭着吵着要回家的“神兽”不一样，华翔幼儿园的孩子都特别兴奋。

“幼儿园比家里、比外面的游乐园好玩多了！”孩子们说。

每天上午9点，是孩子们的户外活动时间。占地16亩的操场上，有的在“儿童汽车模拟体验场”开卡丁车，有的溜冰、荡秋千，有的做起了“木工”，锯木头、上色，还有的爬树、踩滚筒，更有胆大的在高凳子之间过“独木桥”……

据园长周宏雄介绍，华翔幼儿园是华翔电子股份有限公司出资2600万元按六星级标准建造的，户外活动场地堪称“豪华”，10年前投入使用。华翔电子以每年1元钱租金将幼儿园租给西周镇政府办学，希望为当地孩子提供优质的学前教育，解决职工子女入学难问题。

为什么入学难？受当时西周幼教水平所限，很多已婚职工来西周工作，都把孩子留在老家，为了追求更高的劳动报酬，他们掌握技能之后经常跳槽。而培养一个高素质劳动者并不容易，无形之中增加了企业的人力资源成本。

“愿意把孩子带到西周的，家就安在这里了。”周宏雄说出了他多年的观察。为了吸引更多孩子来西周入学，2018年，周宏雄把安吉游戏理念与张雪门行为课程思想紧密密合，大胆实践富有本土特色的“华翔游戏”。游戏中，要求教师闭上嘴、放开手、竖起耳、睁开眼，不包办代替。

为了给孩子创造更自然的游戏空间，周宏雄把小土丘改成垂直

高度接近4米的小山坡，拆除了功能单一的大型玩具，扩建了器材房，增加了波纹管、柴油桶等可以移动的废旧物品，打造集“野、趣、创”于一体的原生态环境，让孩子们可以自由玩耍、自由发挥。

同时，结合西周汽配产业特色，周宏雄还在游戏中融入了车元素，在户外开设儿童汽车模拟体验场，在室内开辟了300平方米的车创工坊，让家长和孩子一起用废弃的汽车零配件设计机器人。

一开始，家长们担心孩子的安全，频频打电话投诉。周宏雄加强了游戏设施的安全防护，然后邀请家长来园参观，和孩子一起体验。几个月下来，反对的声音渐渐消失。

来自内蒙古满洲里的宋春梅是保育员，3岁的女儿正在上托班。丈夫是大唐电厂的技术人员，到西周已3年，在考察了华翔幼儿园和老家的幼儿园后，他果断地让妻子带着女儿来到西周。

宋春梅感慨：“这里的教育理念、环境和老家不一样，来到这里，感觉像打开了新世界。华翔幼儿园倡导户外游戏，可以让这些‘温室里的花朵’经受锻炼。我女儿入园才半年，从一开始的胆小、怯懦，现在变得勇敢大方起来。哪怕碰到陌生的事，她都敢于去尝试。”

来自重庆的保育员刘芳告诉记者：“女儿刚进幼儿园时，哭了两个月。现在沉浸在游戏中不能自拔，看到妈妈都不缠着了。”

她俩都表示：“我们和家人商量好了，会带着孩子在象山安心地生活下去！”

### 2 小学多元教育让孩子的成长有了多种选择

幼儿园办学有特色，西周中心小学的“西子鸟”教育也非常多元化。西周校园“一校一品”初具规模。

在今年农历正月十四夜的西周元宵踩街活动中，有两队“小武将”跟随鼓点，挥着“马鞭”，身骑“竹马”腾挪跳跃穿插迂回，马头昂扬，“执轡”的少年们意气风发……这就是西周中心小学的马灯队。

“跑马灯”是宁波市级非遗项目，在西周已有百年历史。2016年，它“跑”进了西周中心小学非遗课堂，由非遗传承人周素莲执教，面向三、四、五年级学生传授“跑马灯”技艺。

日前，在西周中心小学的非遗教室里，记者见到了正带着十几个孩子训练的周素莲老师。她告诉记者，这群孩子有一半是外地职工子女，通过对“跑马灯”等本地民俗的学习，能让他们更了解象山，融入象山，也让他们多一份爱好，培养文化自信。

孩子们说，他们参加过西周的竹

文化节表演、村晚，去非遗基地了解过竹编、泥金彩漆、西乡竹笋烹饪，去过松兰山、半边山，最喜欢象山的海鲜。

在另一个教室，记者见到了正在进行柔道训练的学生。教练竺昂告诉记者，这20多名学生中80%是“新象山人”，去年有两名六年级女生代表象山参加了宁波市全民运动会，斩获金牌，拿到2000元奖金。孩子变得越来越自信，家长也特别高兴。

在学校图书馆，记者碰到了几个“学霸”。来自湖南的五年级学生曹梓轩，成绩在班级名列前茅。她读一年级时就跟随父母来到西周，特别喜欢这里的学习氛围，目标是考上象山中学。来自江西的刘坤昊，父母都在宁波劳伦斯汽车内饰件有限公司工作，他从华翔幼儿园一路读到西周小学，特别留恋幼儿园的户外玩沙区，他的梦想是考上好大学，把西周老师的创意发扬光大，“让更多孩子能在这么好的环境中学习！”

### 3 贴心服务让职工家长安心

在西周中心小学，记者了解到，经常有企业职工的女儿从外地转学过来，由于当地教学水平和这边有差距，学校为此专门组织老师帮孩子“开小灶”，做好转化衔接。很多家长上班较早，常常在早上7点前就把孩子送到学校，而老师总是比孩子早到；家长下班晚，学校就在图书室设置了“爱心驿站”，可以让孩子做作业、看书、下棋，直到家长下班把他们接走。

这些，除了学校110多位教职员工的兢兢业业的奉献，也离不开西周镇政府和企业家在幕后的大力支持。

去年，在象山县教育局指导下，西周率先实行镇域集团化办学，随后成立了象山县首个教育发展公益基金——“西瀛优学”教育发展基金。

在西周商会和华众公司等爱心企业的推动下，首轮募集善款220万元，专门用于培养名特优教师、教研

项目支持、关怀广大学子等。其中，西周中心小学获得了50万元资金支持，使老师们更专注于教学，致力于服务学生。

2023年10月，西周联手宁波大学教师教育学院，成立了宁波大学西周教育研究中心，成为宁大首个乡镇级教育研究中心。计划在三年合作期内，由专家导师团队“一对一”驻点指导，实施精品课程建设、名优教师孵化、校园品牌提升工程，促进西周教育事业的发展。

西周镇副镇长杨溢在接受记者采访时表示：“我们一方面以优质教育吸引产业职工在西周安心安家，另一方面为全镇教师搭建更广阔的发展平台，形成有益的双向奔赴，支持学校办好让‘人民满意、企业放心’的西周教育。”

记者 张晓曦 通讯员 俞珊珊 赵媛